

Отчет  
Группы Газпром  
о деятельности  
в области  
устойчивого развития  
за 2020 год



энергия жизни энергия жизни энергия жизни  
огия жизни энергия жизни энергия жизни эне  
жизни энергия жизни энергия жизни энергия  
зни энергия жизни энергия жизни энергия жи  
энергия жизни энергия жизни энергия жизни  
огия жизни энергия жизни энергия жизни эне  
жизни энергия жизни энергия жизни энергия  
ни энергия жизни энергия жизни энергия жи  
энергия жизни энергия жизни энергия жизни  
гия жизни энергия жизни энергия жизни эне  
жизни энергия жизни энергия жизни энергия



**Отчет  
Группы Газпром  
о деятельности  
в области  
устойчивого развития  
за 2020 год**





# Содержание

<b>Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»</b>	5
<b>Об Отчете</b>	7
Общая информация	8
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	10
Порядок определения существенных тем	20
<b>1. Система управления устойчивым развитием в Группе Газпром</b>	25
1.1. Управление деятельностью в области устойчивого развития	27
1.2. Вклад Группы Газпром в достижение Целей устойчивого развития ООН в 2020 г.	42
<b>2. Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям</b>	59
2.1. Затраты Группы Газпром на предупреждение распространения коронавирусной инфекции	61
2.2. Координация деятельности по предупреждению распространения коронавирусной инфекции	62
2.3. Безопасность работников и обеспечение непрерывности производства	63
2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами во время пандемии	66
<b>3. О Группе Газпром</b>	67
3.1. Общая информация о Группе Газпром	69
3.2. Миссия и стратегия	71
3.3. Бизнес-модель Группы Газпром	72
3.4. Комплаенс-менеджмент в Группе Газпром	73
3.5. Вклад в российскую экономику	79
3.6. Инновационная деятельность в Группе Газпром	92
3.7. Управление качеством и взаимодействие с потребителями в Группе Газпром	99
<b>4. В ответе за благополучие нашей планеты</b>	105
4.1. Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата	107
4.2. Охрана окружающей среды	114
4.3. Меры по сохранению климата	128
<b>5. В диалоге с обществом</b>	147
5.1. Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия	149
5.2. Безопасность производства в Группе Газпром	169
5.3. Группа Газпром и местные сообщества	183
<b>Приложения</b>	197
Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD	198
Приложение 2. К разделу «Об Отчете»	216
Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром»	220
Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	223
Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»	235
Приложение 6. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете	244
Приложение 7. Заверение РСПП	247
Приложение 8. Подтверждение ФБК	248
Приложение 9. Заключение по итогам Общественных консультаций	250
<b>Контакты и обратная связь</b>	252



# Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»

Дорогие друзья!

На протяжении многих лет наша компания в круглосуточном режиме работает в интересах людей и промышленности в России и многих странах мира. Базовыми принципами для нас являются высокая надежность поставок газа, бережное отношение к природе и безопасность на производстве. У нас ответственная социальная политика, которая охватывает интересы всех, кто так или иначе взаимодействует с Газпромом.

Мы заботимся о наших потребителях. В отчетном году, как и всегда, полностью выполнили перед ними свои обязательства. Так, в дальнее зарубежье мы экспортировали, в том числе по новым газопроводам — «Турецкому потоку» и «Силе Сибири», — 179,4 миллиарда кубометров газа. Этот результат — в пятерке лучших за всю историю Компании.

Необходимыми объемами газа были обеспечены наши потребители на внутреннем рынке. Мы будем делать это и дальше. Кроме того, с 2021 года Газпром значительно ускорит создание новых газовых сетей, о чем мы договорились с 67 регионами Российской Федерации. Стоит совместная амбициозная, но абсолютно выполнимая задача: в ближайшие пять лет, к 2026 году, довести уровень сетевой газификации страны до 90,1 % от технически возможного.

Со стороны Газпрома инвестиции по этому приоритетному социально значимому направлению будут втрое выше, чем за предыдущие пять лет, — 526,1 миллиарда рублей. Природный газ будет подведен к 3 632 населенным пунктам, в основном к деревням и селам. Это 538 тысяч домов и квартир, свыше 3,2 тысячи котельных и предприятий.

Природный газ очень удобен в использовании, поэтому он делает жизнь значительно комфортнее. Другое его важное преимущество — экологичность. Широко применяя газ в энергетике, на транспорте и в других сферах, все мы вносим весомый вклад в сохранение окружающей среды на благо нынешних и будущих поколений.

Дополнительно к этому Газпром постоянно повышает уровень технологичности своих объектов на всём пути газа к потребителю. Во многом благодаря этому мы смогли сократить в 2020 году использование воды на собственные нужды на 17,5 %, эмиссию парниковых газов — на 11 %, отходы — на 3,2 %.



Кроме того, только за прошедший год по собственной инициативе мы осуществили более 2 200 экологических проектов. Таких, как высадка деревьев, благоустройство аллей и парков, реабилитация водных объектов.

Жить в безопасности важно для каждого. Поэтому большое внимание мы уделяем постоянной работе в сфере промышленной надежности инфраструктуры Группы Газпром и защите здоровья работников. В 2020 году мы улучшили условия труда более чем для 8 тысяч человек, существенно снизили риски воздействия опасных факторов.

Пандемия коронавирусной инфекции COVID-19 внесла определенные коррективы в работу Компании. Мы в кратчайшие сроки перестроили бизнес-процессы, обеспечили непрерывную работу производств.

И самое главное — сделали всё возможное, чтобы защитить людей. Мы перевели на удаленный режим работы большинство сотрудников офисов. На рабочих местах усилили меры профилактики и дезинфекции, организовали регулярные тестирования на COVID-19. Дополнительный комплекс мер был реализован нами для защиты вахтовиков. В том числе, на ряде месторождений мы создали специальные обсерваторы для прибывающих на вахту и оснащенные современным оборудованием госпитали. Мы также помогали оснащать современной техникой государственные медицинские центры, а для врачей передавали защитные костюмы.

Отдельно отмечу наших корпоративных волонтеров. Тысячи сотрудников Газпрома пришли на помощь людям, оказавшимся в группе риска. Доставляли продукты, средства первой необходимости и лекарства.

При этом даже в условиях пандемии Газпром сохранил традиционную поддержку образовательным учреждениям, общественным организациям, культурным проектам, коренным малочисленным народам Севера, развитию спорта в стране.

Дорогие друзья!

Газпром работает для вас. При любом развитии событий на мировых рынках мы продолжим совершенствовать нашу работу по всем направлениям, заниматься решением экологических задач, содействовать социальным инициативам. Приверженность принципам устойчивого развития — основа развития Газпрома на долгосрочную перспективу.

Мы закрепили это в Политике Группы Газпром в области устойчивого развития. Этот основополагающий документ стратегического характера был утвержден Советом директоров весной 2021 года. Руководство реализацией Политики осуществляет лично Председатель Правления.





---

# Об Отчете

---

<b>Общая информация</b>	<b>8</b>
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>	<b>10</b>
<b>Порядок определения существенных тем</b>	<b>20</b>

---

# Общая информация

**Устойчивое развитие** — развитие, удовлетворяющее потребностям настоящего времени, не ставя под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности<sup>1</sup>.

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г. (Отчет) демонстрирует вклад Группы Газпром в экономическое развитие страны, благополу-

чие персонала и населения, охрану окружающей среды (ООС) и сохранение климата. В Отчете приводятся данные о корпоративном управлении и ценностях Группы Газпром, ее вкладе в достижение Целей ООН в области устойчивого развития на период до 2030 г. и реализацию национальных проектов Российской Федерации.

## GRI 102-54

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI Standards, вариант «Основной».

## GRI 102-51

Отчет за 2020 г. — девятый отчет о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития.

Предыдущий отчет был опубликован в сентябре 2020 г.

Отчет за 2019 г. стал победителем конкурса Министерства энергетики Российской Федерации в номинации «Лучший публичный нефинансовый отчет компании нефтегазового сектора». Также Отчет за 2019 г. занял первое место в Рейтинге отчетности в области устойчивого развития АО «Рейтинговое агентство «АК&М».

## GRI 102-50, GRI 102-52, GRI 102-56

Наименование Отчета	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2020 г. (календарный год)
Цикл отчетности	Ежегодный
Стандарты, показатели, принципы, используемые при подготовке Отчета	— Стандарты GRI Standards; — Базовые индикаторы результативности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП); — Показатели отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD); — Принципы Глобального договора ООН.
Независимое профессиональное аудиторское подтверждение	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)
Общественное заверение	Совет Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по нефинансовой отчетности
Общественные консультации	Представители заинтересованных сторон

(1) ГОСТ Р 54598.1-2015. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент устойчивого развития.

## Подготовка и согласование Отчета

Для подготовки Отчета в Компании создана Рабочая группа, в которую входят представители структурных подразделений и дочерних обществ (ДО) ПАО «Газпром», координирующие работу по основным направлениям устойчивого развития и участвующие во взаимодействии с группами заинтересованных сторон.

Для дальнейшего совершенствования системы нефинансовой отчетности в конце 2020 г. был актуализирован *Регламент работ по подготовке, изданию и распространению Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития*<sup>2</sup>. Приняты решения по сокращению сроков подготовки и раскрытия Отчетов, а также их включению в состав материалов к собраниям акционеров<sup>3</sup>.

### GRI 102-32

Включенная в Отчет информация подтверждается руководителями профильных подразделений. Отчет согласовывается Председателем Правления ПАО «Газпром».

## Подход к представлению показателей деятельности

Для сопоставимости данных большинство ключевых показателей представлены в динамике за четыре года (2017–2020 гг.). В связи с округлениями сумма детализированных данных может незначительно отличаться от аналогичных показателей, опубликованных

в консолидированной финансовой и управленческой отчетности. В подразделах Отчета «Планы» приводится информация прогноз-ного характера. Фактические результаты, полученные позже, могут отличаться от прогнозных в силу влияния объективных факторов.

### GRI 102-45, GRI 102-46

В Отчете содержится информация о компаниях Группы Газпром, которые соответствуют периметру консолидированной отчетности по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»,

если не указано иное. Определенные показатели могут иметь свои границы (Приложение 2) из-за методологических различий при сборе и консолидации данных.

## Публикация и распространение Отчета

Русская и английская версии Отчета публикуются на корпоративном сайте Компании ([www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)). Доступен также интерактивный вариант Отчета (<https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>).

Бумажная версия распространяется путем адресной рассылки основным представителям заинтересованных сторон.

(2) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 20 января 2020 г. № 20, в редакции приказа ПАО «Газпром» от 19 января 2021 г. № 24.

(3) Утверждено постановлением Правления ПАО «Газпром» от 28 января 2021 г. № 1.

# Взаимодействие с заинтересованными сторонами

## Принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами

### GRI 102-42

Основными принципами взаимодействия Группы Газпром с заинтересованными сторонами являются вовлеченность, существенность, воздействие, реагирование<sup>4</sup>.

#### Вовлеченность

Учет точек зрения групп заинтересованных сторон Газпрома относительно важности и степени влияния того или иного вопроса в целях выработки Группой уместного и соизмеримого способа реагирования.

#### Существенность

Определение и ранжирование по степени важности актуальных и значимых вопросов, а также основных факторов, оказывающих воздействие на Газпром и его заинтересованные стороны.

#### Воздействие

Контроль, измерение и оценка влияния принципов и действий Газпрома, а также результатов его работы на экономику, окружающую среду, общество, заинтересованные стороны и на саму Группу.

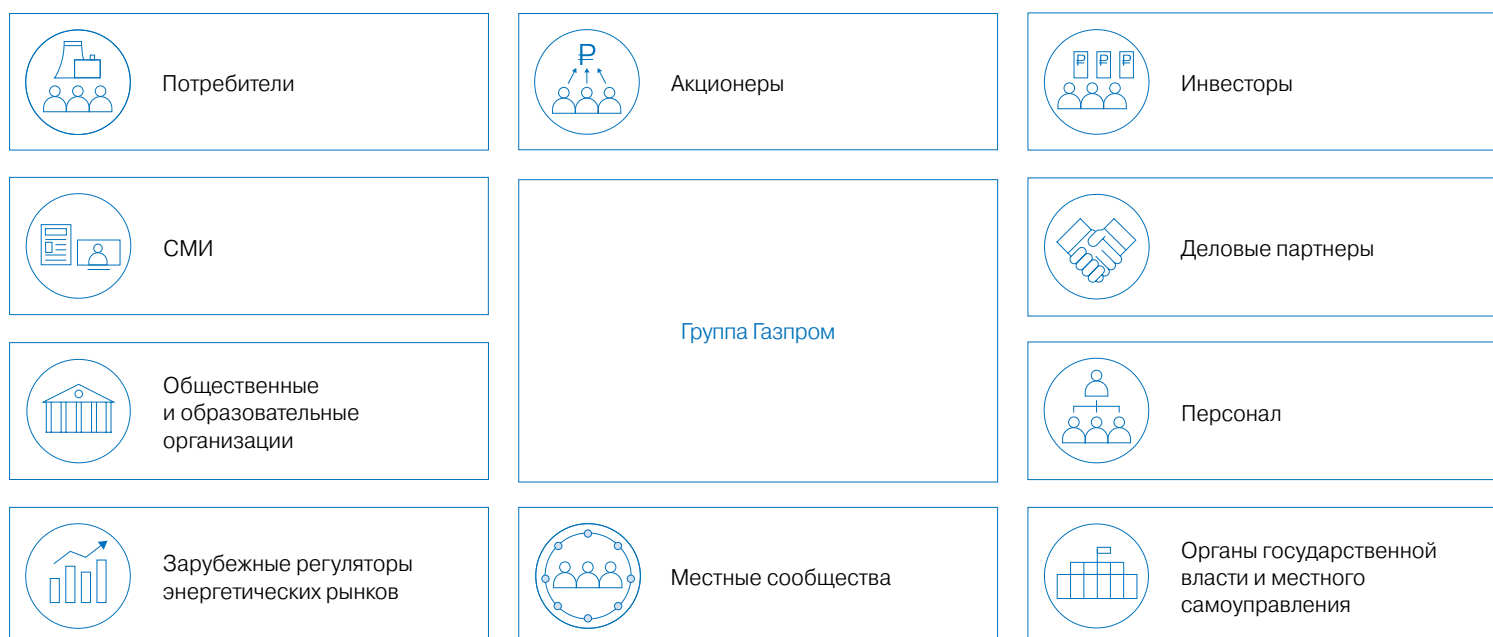
#### Реагирование

Учет существенных тем и соответствующих им воздействий при принятии решений, осуществлении действий и планировании текущей работы Группы Газпром (включая сферу коммуникаций).

## Стороны, заинтересованные в деятельности Группы Газпром

### GRI 102-40

Группа Газпром определяет для себя десять групп заинтересованных сторон:



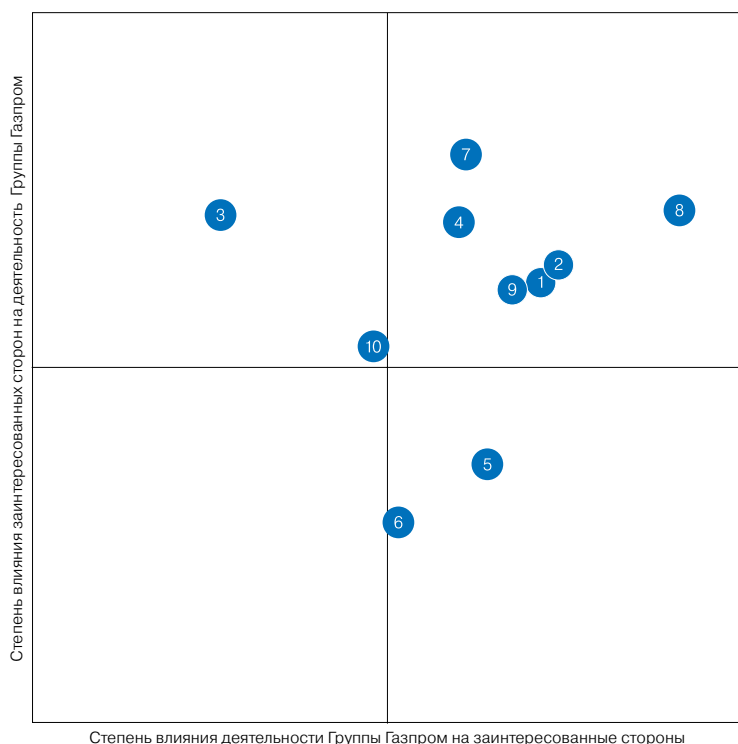
(4) Согласно международно признанным документам AA1000 ACCOUNTABILITY PRINCIPLES (AA1000AP, 2018) и AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES, 2015).

**GRI 102-42**

По результатам проведенного анкетирования членов Рабочей группы построена карта заинтересованных сторон, которая иллюстрирует: (1) степень влияния деятельности Компании на решения и действия заинтересованных сторон и (2) степень влияния решений и действий заинтересованных сторон на

деятельность Компании. Члены Рабочей группы оценили оба показателя по трехбалльной шкале от 1,0 (невысокая степень) до 3,0 (высокая степень), руководствуясь собственным опытом и компетенциями. В анкетировании приняли участие 24 человека.

**Карта заинтересованных сторон**



- 1 — Акционеры
- 2 — Деловые партнеры
- 3 — Зарубежные регуляторы энергетических рынков
- 4 — Инвесторы
- 5 — Местные сообщества
- 6 — Общественные и образовательные организации
- 7 — Органы государственной власти и местного самоуправления
- 8 — Персонал
- 9 — Потребители
- 10 — СМИ

1

2

3

4

5

---

## Алексей Фиников

---

Заместитель начальника Департамента — начальник Управления ПАО «Газпром», отвечает за формирование и реализацию стратегии ПАО «Газпром» по взаимодействию с инвесторами, обеспечивает получение от них обратной связи, разъясняет подходы Компании к вопросам устойчивого развития.



## Формы взаимодействия с заинтересованными сторонами

В реализации информационной политики ПАО «Газпром» руководствуется принципами регулярности и оперативности, доступности, достоверности и полноты, сбалансированности и нейтральности, защищенности.

Подробнее с принципами раскрытия информации можно ознакомиться в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>

Основные каналы информирования заинтересованных сторон — релизы, пресс-туры и ответы на запросы СМИ, пресс-конференции и пресс-подходы, публикации на официальной интернет-странице и в социальных сетях. В 2020 г. в условиях карантинных ограничений коммуникации с журналистами продолжались во всех традиционных форматах, за исключением публичных встреч — пресс-конференций и пресс-туров.

В июне начал работать официальный телеграм-канал ПАО «Газпром» (<https://t.me/gazprom>), рассчитанный на широкий круг заинтересованных сторон.

### Документы, регламентирующие раскрытие информации ПАО «Газпром»:

Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»<sup>5</sup>;

приказ ОАО «Газпром» от 4 февраля 2002 г. № 12 «Об утверждении Положения о порядке подготовки и предоставления информационных материалов средствам массовой информации»<sup>6</sup>;

приказ ПАО «Газпром» от 20 ноября 2017 г. № 764 «Об организации в ПАО «Газпром» работы по раскрытию информации в форме сообщений»<sup>7</sup>.

Для эффективного взаимодействия работников и руководителей в Группе Газпром налажены корпоративные коммуникации: используются интранет-порталы, информационно-справочные системы, в том числе корпоративные, «горячие линии», электронные рассылки

информационных сообщений, совещания по видео-конференц-связи с удаленными подразделениями. В Группе есть корпоративные СМИ: 64 газеты и 5 журналов, 1 телепрограмма, 3 собственных телеканала, 2 радиостанции, 1 корпоративное интернет-издание.

### GRI 102-21

В 2020 г. при содействии эмитента американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon — проведены опросы мнений крупных акционеров и инвесторов по ESG-тематике.

Информация, полученная в ходе взаимодействия менеджмента с акционерами и инвесторами в различных форматах,

предоставлена Совету директоров ПАО «Газпром» в составе материалов по вопросу «О результатах реализации мер по совершенствованию работы с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром»<sup>8</sup>. Также она учитывается при подготовке мероприятий по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в Компании.

(5) Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 марта 2017 г. № 2921 с изменениями, внесенными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 августа 2018 г. № 3152.

(6) В редакции приказов ОАО «Газпром» от 25 февраля 2005 г. № 20, от 7 июля 2009 г. № 202.

(7) В редакции приказов ПАО «Газпром» от 17 июля 2018 г. № 415, от 23 октября 2019 г. № 476.

(8) Протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 декабря 2020 г. № 1344, вопрос № 1.



Для каждой из групп заинтересованных сторон в Группе Газпром разработаны механизмы взаимодействия.

## GRI 102-43

### Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2020 г.
<b>Акционеры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром»<sup>9</sup></li> <li>— Подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром»</li> <li>— Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Реализация <i>Плана работы с акционерами и инвесторами</i><sup>10</sup></li> <li>— Проведение мероприятий в очной и заочной форме</li> <li>— Раскрытие информации</li> <li>— Работа с обращениями, в том числе в рамках годовых собраний акционеров</li> <li>— Онлайн- и офлайн-коммуникация по возникающим вопросам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования с использованием формата электронного голосования<sup>11</sup></li> <li>— Раскрытие информации в виде Ежеквартальных отчетов эмитента, Годового отчета, Экологического отчета, Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, отчетности по МСФО и РСБУ</li> <li>— Публикация статистических справочников «Газпром в цифрах», «Справочник аналитика» (Газпром нефть), «Статистика «Газпром нефти»</li> <li>— Размещение в открытом доступе периодических корпоративных изданий, в том числе журнала «Газпром»</li> <li>— Опросы мнений акционеров по ESG-тематике</li> </ul>
<b>Инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром»</li> <li>— Подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром»</li> <li>— Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Реализация <i>Плана работы с акционерами и инвесторами</i></li> <li>— Проведение мероприятий в очной и заочной форме</li> <li>— Раскрытие информации</li> <li>— Онлайн- и офлайн-коммуникация по возникающим вопросам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Проведение ежегодного Дня инвестора ПАО «Газпром» (США и Великобритания, февраль 2020 г.). В мероприятии в г. Нью-Йорке приняли участие более 70 представителей инвестиционного сообщества, а трансляцию в интернете смотрели более 100 человек. В г. Лондоне очно присутствовали более 130 инвесторов и акционеров и более 120 человек следили за трансляцией в интернете. В этих двух городах в совокупности было проведено более 35 встреч высшего руководства Компании с инвесторами</li> <li>— Участие представителей ПАО «Газпром» в ряде тематических онлайн-мероприятий, посвященных китайскому газовому рынку (организованных банком UBS), а также европейскому рынку газа (организованных банками Morgan Stanley, ГПБ (АО), Goldman Sachs)</li> <li>— Проведение первого вебинара для международного инвестиционного сообщества, посвященного газовому рынку Китая, в котором приняли участие 136 слушателей (июль 2020 г.)</li> <li>— Участие ПАО «Газпром» в мероприятиях для частных инвесторов, организованных «ВТБ Капитал» и ООО «Атон»</li> <li>— Более 70 встреч руководства и представителей Группы Газпром с представителями более 140 российских и международных институциональных инвестиционных фондов (в онлайн-формате)</li> <li>— Четыре телеконференции, посвященные публикации консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО, с участием руководства Компании, проведенные по результатам публикации квартальной и годовой отчетности по МСФО</li> <li>— Проведение в онлайн-формате ежегодной итоговой встречи руководства Компании с инвестиционными аналитиками для подведения предварительных итогов отчетного года (декабрь 2020 г.)</li> <li>— Проведение опроса мнений об уровне развития корпоративного управления Компании</li> </ul>

(9) Создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292.

(10) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 25 марта 2019 г. № 124.

(11) Соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, одобренного Советом директоров Банка России (письмо от 10 апреля 2014 г. № 06-2/2463).

## Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2020 г.
<b>Деловые партнеры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> <li>— Профильные подразделения ДО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Договорные отношения</li> <li>— Соглашения о сотрудничестве</li> <li>— Совместные координационные комитеты и совместные рабочие группы ПАО «Газпром» с иностранными партнерами</li> <li>— Конференции, форумы</li> <li>— Отраслевые союзы и ассоциации</li> <li>— Предквалификация потенциальных поставщиков, подрядчиков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Реализация совместных проектов</li> <li>— Проведение заседаний совместных координационных комитетов и совместных рабочих групп по ключевым направлениям сотрудничества</li> <li>— Взаимодействие в рамках участия в экономических и энергетических форумах, конференциях</li> <li>— Взаимодействие с Союзом организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество» в рамках реализации Целевой программы «Совершенствование нормативного правового регулирования отношений в области газоснабжения» в части совершенствования законодательства сферы газоснабжения</li> <li>— Сотрудничество, рабочие встречи, участие в совместных рабочих группах с российскими нефтегазовыми компаниями</li> <li>— В Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром включены 809 организаций, в том числе 577 субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) (по итогам предквалификации на 1 февраля 2021 г.)</li> </ul>
<b>Персонал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Система внутренних коммуникаций</li> <li>— Обратная связь</li> <li>— Выступления высшего менеджмента перед работниками</li> <li>— Исследования удовлетворенности (опросы)</li> <li>— Организация оценки, обучения и повышения квалификации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Конференции по подведению итогов выполнения <i>Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ</i><sup>12</sup></li> <li>— Проведение семинаров-совещаний работников служб по управлению персоналом</li> <li>— Регулярные встречи представителей трудовых коллективов и руководства, посвященные решению актуальных вопросов</li> <li>— Обучение вновь принятых работников</li> </ul>
<b>Органы государственной власти и местного самоуправления</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Департамент, отвечающий за работу с органами власти Российской Федерации</li> <li>— Комиссия по региональной политике</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Подписание соглашений с регионами Российской Федерации</li> <li>— Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей органов власти</li> <li>— Взаимодействие, оформленное деловыми контрактами, договорами и соглашениями о сотрудничестве</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Подписание соглашений, меморандумов и договоров о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации (Республика Коми, Астраханская область, Сахалинская область)</li> <li>— Участие в парламентских слушаниях, форумах, заседаниях круглых столов и рабочих групп, проводимых федеральными, региональными органами исполнительной власти и общественными организациями</li> <li>— Участие в разработке дорожных карт</li> <li>— Участие в экспертизе законопроектов, подготовке предложений, замечаний и поправок к ним</li> <li>— Реализация <i>Программы газификации регионов Российской Федерации</i>, в том числе проведение совещаний и встреч по вопросам газификации</li> <li>— Взаимодействие в соответствии с соглашениями о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива с правительствами субъектов Российской Федерации</li> <li>— Подписание программ развития газоснабжения и газификации на 2021–2025 гг. между ПАО «Газпром» и 67 регионами Российской Федерации</li> </ul>

(12) Утвержден конференцией работников ОАО «Газпром» и его дочерних обществ 23 ноября 2012 г.; продлен в 2018 г. на период 2019–2021 гг.

## Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2020 г.
<b>Местные сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> <li>— Комиссия по региональной политике</li> <li>— Экологические службы ДО</li> <li>— Подразделения ДО по связям с общественностью</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Открытые общественные слушания</li> <li>— Информационные центры</li> <li>— Общественные советы при компаниях Группы на территориях их присутствия</li> <li>— Раскрытие информации</li> <li>— Благотворительные и спонсорские проекты</li> <li>— Комплекс образовательно-просветительских экологических мероприятий</li> <li>— Исследования общественного мнения в рамках Группы и в регионах ее присутствия</li> <li>— Ведение договорной работы в целях оказания помощи некоммерческим организациям и публично-правовым образованиям</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Проведение общественных слушаний по вопросам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС)</li> <li>— Благотворительная и волонтерская деятельность (ежегодная поддержка культуры и искусства, проектов по сохранению исторического и культурного наследия, профессионального и любительского спорта, образования, здравоохранения, проектов по благоустройству городской инфраструктуры, реализация программ «Газпром — детям», «Футбол для дружбы», ежегодная новогодняя акция ПАО «Газпром» для детей, нуждающихся в социальной поддержке)</li> <li>— Сотрудничество с представителями коренных малочисленных народов (КМН): организация национальных праздников, сохранение быта, традиционной среды обитания, национальных ремесел и прочее</li> <li>— Шесть специальных практических мероприятий в рамках проекта «Друзья Петербурга» для студентов художественных, архитектурных и реставрационных учебных заведений</li> <li>— Экскурсия по основной экспозиции Центрального военно-морского музея с участием юных знатоков истории отечественного Военно-Морского Флота из Нахимовского училища и Морского корпуса Петра Великого с проведением викторины, посвященной адмиралу И.Ф. Крузенштерну</li> <li>— Деятельность общественных советов (на примере проекта «Строительство Амурского газоперерабатывающего завода»: непрерывная коммуникация с активом местных сообществ, совместные мероприятия по интеграции иностранных работников, реализация социально-экономических и культурных проектов и инициатив и прочее)</li> </ul>
<b>Зарубежные регуляторы энергетических рынков</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Департамент, отвечающий за внешнеэкономическую деятельность</li> <li>— Профильные подразделения ДО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Раскрытие информации</li> <li>— Консультации</li> <li>— Участие в международных энергетических конференциях, вебинарах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Регулярное предоставление Агентству Европейского союза по взаимодействию регуляторов в области энергетики (ACER) и австрийскому регулятору E-Control отчетности об условиях заключаемых контрактов на поставку газа и дополнений к ним, о параметрах сделок на Электронной торговой платформе ООО «Газпром экспорт», а также о фактических поставках газа в страны Европейского союза (ЕС)</li> <li>— Участие в публичных консультациях по вопросу утверждения обязательных платежей для финансирования деятельности ACER, связанной со сбором, обработкой и анализом информации, предоставляемой участниками энергетических рынков (или лицами, которые их представляют) во исполнение требований статьи 8 Регламента (ЕС) № 1227/2011 Европейского Парламента и Совета ЕС от 25 октября 2011 г. о целостности и прозрачности оптового энергетического рынка (REMIT)</li> <li>— Участие в публичных консультациях, проводимых участниками энергетического рынка (транспортными операторами, национальными регулирующими органами и другими организациями), по вопросам законодательных инициатив и изменений регулятивной среды энергетического рынка, внедрения новых правил и регламентов функционирования энергетического рынка, в частности требований по обмену информацией, условий взаимодействия газотранспортных операторов, новых правил в части параметров качества поставляемого газа, директивных технических стандартов, технико-коммерческих условий транспортировки и хранения природного газа, регулирования и налогообложения экспортно-импортных операций в сфере энергетики, антимонопольного регулирования</li> <li>— Участие в экономических и энергетических форумах, конференциях по газовой и энергетической тематике, таких как Европейская газовая конференция, конференция FLAME, Мировая энергетическая неделя, Евразийский форум в г. Вероне и другие</li> </ul>

## Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2020 г.
<b>Общественные и образовательные организации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> <li>— Экологические службы ДО</li> <li>— Подразделения ДО по связям с общественностью</li> <li>— Социальные службы и подразделения ДО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Совместные программы и исследования</li> <li>— Открытые общественные слушания</li> <li>— Раскрытие информации</li> <li>— Конференции, стажировки, производственная практика</li> <li>— Сотрудничество с опорными вузами</li> <li>— Разработка учебно-методических материалов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Участие в инициативе Carbon Disclosure Project (CDP) — международного сообщества инвесторов по раскрытию информации о выбросах парниковых газов (ПГ) и рисках, связанных с изменением климата</li> <li>— Участие в отраслевых мероприятиях для молодежи (молодых ученых, специалистов и студентов российских и зарубежных вузов)</li> <li>— Создание специализированных классов в школах, открытие базовых кафедр в российских вузах</li> <li>— Организация производственной практики студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в ДО</li> <li>— Общественное заверение Отчета о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития в Совете РСРП по нефинансовой отчетности</li> </ul>
<b>СМИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Департамент, отвечающий за информационную политику</li> <li>— Подразделения ДО по связям с общественностью</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Раскрытие информации</li> <li>— Проведение мероприятий в очной и заочной форме</li> <li>— Работа с запросами</li> <li>— Развитие официальных интернет-сайтов и других средств коммуникации</li> <li>— Реализация совместных проектов со СМИ</li> <li>— Встречи высшего менеджмента с представителями СМИ</li> <li>— Проведение мероприятий для представителей блогерского сообщества</li> <li>— Реализация собственных специальных проектов деятельности ПАО «Газпром»</li> <li>— Реализация проектов в сфере образования, культурно-просветительских проектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 182 официальных пресс-релиза</li> <li>— 6 интервью руководства ПАО «Газпром»</li> <li>— Около 1 000 разъяснений, комментариев и ответов на вопросы журналистов</li> <li>— 18 онлайн- и офлайн-пресс-мероприятий</li> <li>— 5 экскурсий с участием блогеров на объекты благотворительности ПАО «Газпром»</li> <li>— 6 специальных проектов с участием СМИ, блогеров и лидеров мнений</li> </ul>
<b>Потребители</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Департамент, отвечающий за маркетинг газа и жидких углеводородов</li> <li>— Профильные подразделения ДО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Договорные отношения</li> <li>— Встречи</li> <li>— Конференции, форумы</li> <li>— Система работы с претензиями</li> <li>— Исследования удовлетворенности (опросы)</li> <li>— Раскрытие информации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Маркетинговые программы, стимулирующие потребителей переводить технику на природный газ: «Первый раз — первый газ», «Первый раз — первый газ NEW», «EcoGas — экономия для вас!+», «EcoCity», «Дополнительная выгода», «Чистая экономия», «Чистый город»</li> <li>— Около 10 600 единиц техники переведено на природный газ в рамках государственной программы субсидирования, в том числе 2 485 — с использованием маркетинговых программ</li> <li>— Информационная поддержка потребителей через официальные сайты компаний Группы</li> <li>— Мониторинг удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг по добыче, транспортировке, переработке газа, газового конденсата, нефти, нефтепродуктов</li> </ul>



---

## Дмитрий Филатов

---

Начальник управления по связям с общественностью и СМИ ПАО «МОЭК», совместно с коллегами успешно внедрил проект по систематизации работы с заинтересованными сторонами в социальных сетях. Реализация проекта позволила в режиме реального времени реагировать на запросы потребителей, оперативно информировать граждан о технологических нарушениях и ходе ремонтных работ, выстраивать взаимодействие с контрагентами-должниками, а также сообществами на территориях присутствия.



## Информационные запросы от заинтересованных сторон в 2020 г.

### GRI 102-44

В отчетном году поступали от заинтересованных сторон (в том числе от СМИ и инвестиционного сообщества) запросы по следующим темам.

#### Запросы заинтересованных сторон

Влияние эпидемиологической ситуации на бизнес-процессы (меры, предпринимаемые Газпромом для надежного энергоснабжения потребителей и защиты работников в условиях пандемии)

Риски дальнейшего расширения санкций против ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, а также отдельных проектов

Риски повышения налоговой нагрузки

Состав Совета директоров ПАО «Газпром»

Неблагоприятная конъюнктура на глобальном нефтегазовом рынке и ответные меры, предпринимаемые менеджментом

Перспективы развития водородной энергетики

Усиление конкуренции на европейском газовом рынке, возможное снижение продаж Группы Газпром в Европе

Стратегия Компании в условиях развития глобальной климатической повестки

С информацией о противодействии пандемии COVID-19 в Группе Газпром можно ознакомиться в разделе 2 «Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям». С более подробной информацией о газификации регионов Российской Федерации можно ознакомиться в подразделе 5.3.3 «Газификация российских регионов». С информацией о водородной энергетике можно ознакомиться в подразделе 4.3 «Меры по сохранению климата».

## Общественные консультации по проекту Отчета

### GRI 102-43

В ходе подготовки Отчета за 2020 г. проведены общественные консультации в дистанционном формате для раскрытия актуальной для заинтересованных сторон информации. В консультациях приняли участие 15 представителей заинтересованных сторон. В процессе общественных консультаций получен 101 комментарий, в том числе 41 пожелание по включению в Отчет дополнительной информации

и 54 уточняющих вопроса к информации, изложенной в тексте Отчета. Представителям заинтересованных сторон в рамках консультаций даны разъяснения по 62 комментариям, а также 21 комментарий учтен непосредственно в Отчете. На заседании Рабочей группы по подготовке Отчета в следующем отчетном периоде будут рассмотрены 17 поступивших комментариев.

С таблицей учета вопросов и рекомендаций заинтересованных сторон по итогам общественных консультаций по Отчету за 2019 г. можно ознакомиться в Приложении 2.

# Порядок определения существенных тем

## GRI 102-46

Отчет Группы Газпром подготовлен в соответствии с принципами, определенными Стандартами GRI.



С данными принципами можно ознакомиться на официальной странице Отчета в интернете<sup>13</sup>

На выбор тем и форму их представления в Отчете влияют такие факторы, как мнение заинтересованных сторон, контекст устойчивого развития и необходимость изложения полных, точных и сопоставимых с результатами предыдущих лет данных.

Для подготовки Отчета за 2020 г. существенными признаны темы, важные для заинтересованных сторон и имеющие высокую степень влияния на них Группы Газпром. Определение существенных тем осуществлялось в три этапа.

## Этап I. Составление списка возможных существенных тем для включения в Отчет

Выполнен анализ нефинансовой отчетности ведущих российских и международных публичных компаний, публикаций в СМИ, Социальной хартии российского бизнеса и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 26000:2012, Принципов Глобального договора ООН.

Определен перечень возможных существенных тем, которые соответствуют значимым воздействиям Группы Газпром на вопросы экономики и управления, ООС и взаимодействия с обществом (персоналом, населением и местными сообществами в регионах присутствия).

Учтены рекомендации Совета по нефинансовой отчетности РСПП, комментарии и предложения ООО «ФБК», полученные относительно Отчета за 2019 г., вопросы и рекомендации по итогам общественных консультаций по Отчету за 2019 г., информационные запросы от заинтересованных сторон.

## Результат Этапа I.

## GRI 102-49

Список возможных существенных тем был актуализирован, в него вошло 28 тем.

(13) <https://sustainability.gazpromreport.ru/2019/>



## Об Отчете

## GRI 102-43

## Этап II. Анкетирование представителей групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы

Проведено анкетирование групп заинтересованных сторон в онлайн-режиме<sup>14</sup> с автоматической обработкой результатов. В онлайн-анкетировании приняли участие 1 745 респондентов (представители девяти групп заинтересованных сторон<sup>15</sup>). Каждую тему было предложено оценить по степени важности по трехбалльной шкале.

Проведена оценка членами Рабочей группы степени фактического влияния Группы Газпром на возможные существенные темы методом экспертных оценок. В работе по оценке принимали участие 24 члена Рабочей группы.

Итоги анкетирования стали основой для построения матрицы существенности.

## Результат Этапа II.

Ранжированные списки существенных тем от групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы.

## Этап III. Построение матрицы существенности. Определение существенных тем

По вертикальной оси приведена оценка степени влияния Группы Газпром на значимые темы.

По горизонтальной оси приведена важность тем для групп заинтересованных сторон.

## Результат Этапа III.

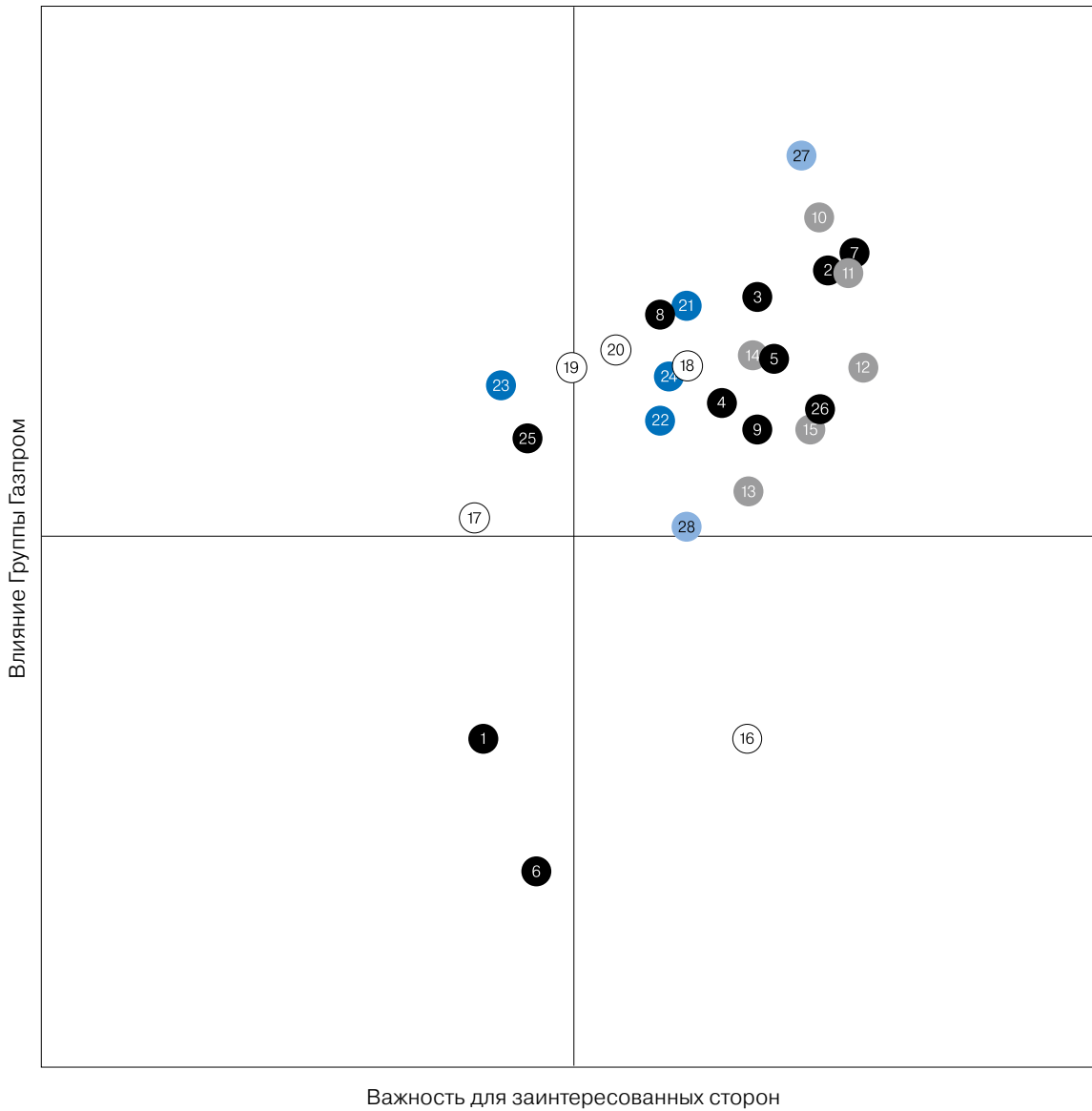
Построение матрицы существенности. Приоритетными и обязательными для раскрытия были признаны темы, расположенные в верхнем правом квадранте матрицы. С учетом необходимости

фокусировки на максимально существенных вопросах пороговое значение для попадания темы в указанный квадрант было повышено с 2 баллов до 2,4 балла.

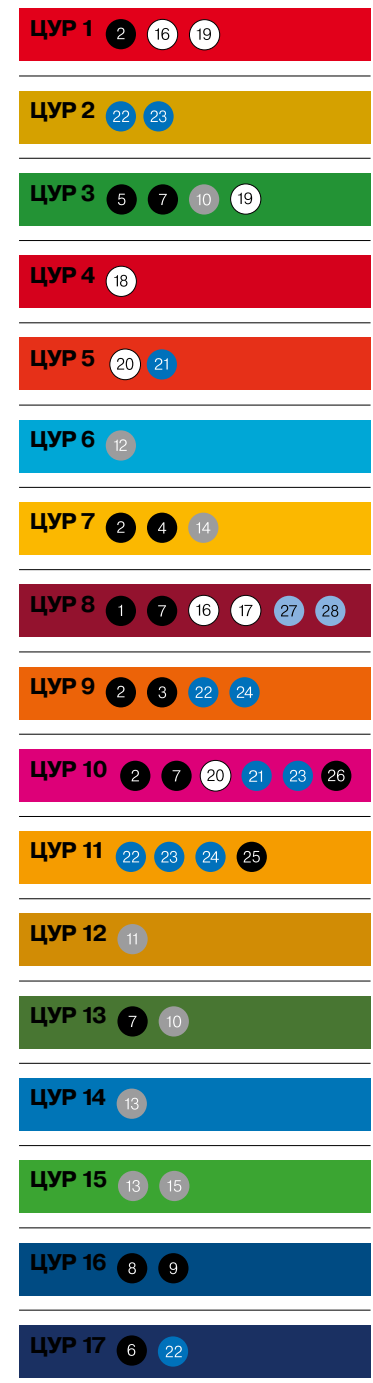
(14) <http://opros.onutc.ru/run/survey/dfaae9a7>

(15) Кроме представителей группы «Зарубежные регуляторы энергетических рынков».

GRI 102-46  
Матрица существенных тем



Соответствие  
существенных тем ЦУР ООН



- Экономика и управление    ● Экология    ○ Работа с персоналом
- Производственная безопасность    ● Социальная политика, инвестиции в общество

## GRI 102-44

## Важность тем для групп заинтересованных сторон

№	Тема	Группы заинтересованных сторон, больше всего интересующиеся темой (в порядке проявления заинтересованности)
1.	Система закупок в Группе Газпром и их локализация	4, 3, 6
2.	Экономическая результативность Группы Газпром	2, 1, 5
3.	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	4, 6, 1, 2
4.	Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов	3, 1, 5
5.	Управление качеством	8, 6, 4
6.	Участие Группы Газпром в политической деятельности, международных инициативах	7, 6, 3
7.	Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства	6, 9, 7
8.	Соблюдение антимонопольного законодательства	9, 4, 8
9.	Противодействие коррупции в Группе Газпром	2, 7, 3
10.	Управление выбросами в Группе Газпром	7, 2, 6
11.	Обращение с отходами в Группе Газпром	6, 7, 2
12.	Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия	2, 3, 6
13.	Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия	6, 7, 4
14.	Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром	2, 6, 1
15.	Восстановление нарушенных земель Группой Газпром	7, 3, 6
16.	Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения	1, 6, 9
17.	Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров	5, 6, 1
18.	Обучение и образование персонала и потенциальных кадров	6, 5, 3
19.	Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром	5, 6, 1
20.	Равные возможности для всех работников Группы Газпром	2, 5, 1
21.	Соблюдение прав человека	2, 6, 9
22.	Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия	9, 6, 7
23.	Коренные малочисленные народы в регионах присутствия Группы Газпром	2, 9, 4
24.	Социальные проекты Группы Газпром	7, 6, 9
25.	Развитие рынка газомоторного топлива	9, 3, 6
26.	Газификация Российской Федерации	3, 9, 1
27.	Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром	5, 6, 2
28.	Повышение безопасности работы поставщиков и подрядчиков	4, 6, 8

Обозначение групп заинтересованных сторон:

- 1 — Акционеры
- 2 — Инвесторы
- 3 — СМИ
- 4 — Деловые партнеры
- 5 — Персонал
- 6 — Общественные и образовательные организации
- 7 — Местные сообщества
- 8 — Потребители
- 9 — Органы государственной власти и местного самоуправления

## GRI 102-47

## Раскрытие существенных тем в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.

Темы	Разделы
<b>Экономика и управление</b>	
● (2) Экономическая результативность Группы Газпром (GRI 201, GRI 207)	О Группе Газпром, стр. 79
● (3) Инновации и НИОКР в Группе Газпром	О Группе Газпром, стр. 92
● (26) Газификация Российской Федерации	В диалоге с обществом, стр. 187
● (4) Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов (GRI OG1)	Приложение 3, стр. 220
● (5) Управление качеством (GRI 416)	О Группе Газпром, стр. 99
● (7) Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства (GRI 307, GRI 419)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 111 Приложение 1, стр. 212
● (8) Соблюдение антимонопольного законодательства (GRI 206)	Приложение 1, стр. 206
● (9) Противодействие коррупции в Группе Газпром (GRI 205)	О Группе Газпром, стр. 76
<b>Экология</b>	
● (10) Управление выбросами в Группе Газпром (GRI 305)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 119, 128
● (11) Обращение с отходами в Группе Газпром (GRI 306, GRI OG7)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 121
● (12) Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия (GRI 303, GRI OG5)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 114
● (13) Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия (GRI 304)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 125
● (14) Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (GRI 302)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 132
● (15) Восстановление нарушенных земель Группой Газпром (GRI 304)	В ответе за благополучие нашей планеты, стр. 118
<b>Работа с персоналом</b>	
○ (20) Равные возможности для всех работников Компании (GRI 405, GRI 406)	В диалоге с обществом, стр. 151 Приложение 5, стр. 240
○ (18) Обучение и образование персонала и потенциальных кадров (GRI 404)	В диалоге с обществом, стр. 159
○ (19) Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (GRI 401)	В диалоге с обществом, стр. 155
<b>Социальная политика, инвестиции в общество</b>	
● (21) Соблюдение прав человека (GRI 412, GRI 410)	О Группе Газпром, стр. 74
● (22) Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (GRI 413)	В диалоге с обществом, стр. 183
● (24) Социальные проекты Группы Газпром (GRI 203)	В диалоге с обществом, стр. 183
<b>Производственная безопасность</b>	
● (27) Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром (GRI 403)	В диалоге с обществом, стр. 169
● (28) Повышение безопасности работы поставщиков и подрядчиков (GRI 403, GRI 414)	В диалоге с обществом, стр. 182

# Система управления устойчивым развитием в Группе Газпром

1.1. Управление деятельностью в области устойчивого развития	27
1.2. Вклад Группы Газпром в достижение Целей устойчивого развития ООН в 2020 г.	42

# 1



**Политика Группы Газпром в области устойчивого развития утверждена Советом директоров ПАО «Газпром» (решение от 30 апреля 2021 г. № 3576).**

**Международные стандарты, которым соответствует деятельность Группы Газпром:**  
**ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества»,**  
**ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента»,**  
**ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда»,**  
**ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента».**

**ПАО «Газпром» укрепило позиции в ключевых международных рейтингах ESG.**

**ПАО «Газпром» — лучшая среди российских нефтегазовых компаний в международном климатическом рейтинге CDP (климатическая стратегия — «В»; водная стратегия — «В–»).**

**ПАО «Газпром» — лидер индексов РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».**

**ПАО «Газпром» получило наивысший рейтинг качества корпоративного управления от агентства «Эксперт РА» — A++.gq.**

## 1.1.

# Управление деятельностью в области устойчивого развития

## GRI 102-16

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы,

соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Управление деятельностью в области устойчивого развития является частью системы корпоративного управления ПАО «Газпром».

## GRI 102-20

### Система управления деятельностью в области устойчивого развития в ПАО «Газпром»

#### Совет директоров ПАО «Газпром»

Рассматривает и принимает к сведению информацию по вопросам устойчивого развития (инновационное развитие, реализация *Программы газификации регионов* и т. д.), одобряет документы высшего уровня, регулирующие отдельные аспекты устойчивого развития (например, *Экологическую политику, Политику управления рисками и внутреннего контроля* и т. д.)

#### Правление ПАО «Газпром»

Осуществляет общее руководство аспектами устойчивого развития

#### Профильные департаменты и управления

Осуществляют оперативное управление аспектами устойчивого развития в сфере своих компетенций (Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом; Управление, отвечающее за проведение единой экологической политики ПАО «Газпром», и т. д.)

#### Департамент, отвечающий за информационную политику

Организует деятельность ПАО «Газпром», его ДО в области устойчивого развития

#### Совет по качеству

Обеспечивает комплексный подход и координацию деятельности структурных подразделений и ДО в области управления качеством

#### Координационный комитет по вопросам рационального природопользования

Обеспечивает комплексный подход и координацию деятельности структурных подразделений и ДО в области ООС и энергоэффективности

#### Научно-технический совет ПАО «Газпром»

#### Совет по устойчивому развитию в составе Научно-технического совета

Готовит предложения по вопросам стратегического развития ПАО «Газпром», концептуальному обоснованию перспективных проектов, в том числе в области устойчивого развития; разрабатывает предложения по реализации передовых технологических и управленческих решений

#### ДО ПАО «Газпром»

Разрабатывают собственные документы, регулирующие отдельные аспекты устойчивого развития

Реализуют на местах программы и инициативы по различным аспектам устойчивого развития



**GRI 102-19, GRI 102-20, GRI 102-26, GRI 102-22, GRI 102-31, GRI 102-34**

Руководство текущей деятельностью Компании, в том числе экономическими, экологическими, социальными вопросами, находится в компетенции Правления и Председателя Правления в соответствии с разграничением полномочий, закрепленным

в Уставе ПАО «Газпром» и положениях, регламентирующих их деятельность. Председатель Правления и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

**Деятельность Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов в 2020 г.**

Показатель	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям
Количество членов	11	3	3
в т. ч. независимых	3	2	2
<b>Количество заседаний</b>	<b>62</b>	<b>12</b>	<b>8</b>
Очные	5	0	0
Заочные	57	12	8
Количество рассмотренных вопросов	163	13	10
Количество рассмотренных вопросов, имеющих отношение к устойчивому развитию	17	2	4

Председатель Правления вправе делегировать свои полномочия другим работникам Компании, в том числе путем издания распорядительных документов, касающихся распределения компетенций, выдачи доверенностей на право представлять интересы Компании перед третьими лицами.

В ПАО «Газпром» созданы структурные подразделения, ответственные за различные направления деятельности

Компании, в том числе курирующие вопросы финансов, стратегии, ООС, охраны труда, управления персоналом и другие. Их руководители подчиняются Председателю Правления напрямую либо опосредованно.

Деятельность в области устойчивого развития регламентируется рядом ключевых стратегических документов Газпрома.

Деятельность ПАО «Газпром» в области устойчивого развития и его подходы к реализации обязательств, принятых в области устойчивого развития, регламентируются *Политикой Группы Газпром в области устойчивого развития*, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 апреля 2021 г. № 3576.



С текстом *Политики* можно ознакомиться здесь<sup>16</sup>

(16) <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2021-04-30-sustainability-policy.pdf>

**GRI 102-26****Ключевые стратегические документы Газпрома****В области развития экономического потенциала:**

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром»;

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.

**В области формирования подходов к управлению:**

Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;

Политика ПАО «Газпром» в области качества;

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;

Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром;

Дивидендная политика ПАО «Газпром»;

Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром;

Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

**В области охраны окружающей среды:**

Экологическая политика ПАО «Газпром»;

Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения;

Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.;

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром».

**В области кадровой, социальной политики и соблюдения прав человека:**

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;

Концепция региональной политики ПАО «Газпром»;

Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;

Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения;

Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ;

Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром»;

Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром».

---

## Дмитрий Пашковский

---

Начальник Департамента ПАО «Газпром», в зоне ответственности которого — формирование и реализация единой политики управления рисками и внутреннего контроля. Постоянное развитие и совершенствование корпоративной интегрированной системы обеспечивает разумные гарантии достижения стратегических целей, выполнения экологических и социальных обязательств Группы Газпром.



## 1.1.

## Управление деятельностью в области устойчивого развития

## 1.1.1.

## Ключевые воздействия, риски и возможности

## 1.1.1.1.

## Управление рисками и внутренний контроль

## Основные документы, регламентирующие деятельность в области управления рисками и внутреннего контроля в Группе Газпром:

Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»<sup>17</sup>;

Классификатор рисков ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций<sup>18</sup>;

Положение о системе управления кредитным риском ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций<sup>19</sup>;

Положение о системе управления операционными рисками Группы Газпром<sup>20</sup>;

Положение по управлению риском ликвидности Группы Газпром<sup>21</sup>;

Положение по управлению валютным риском Группы Газпром<sup>22</sup>;

Положение по управлению процентным риском Группы Газпром<sup>23</sup>;

Методические рекомендации по управлению рисками с использованием качественных оценок<sup>24</sup>.

В Группе Газпром функционирует эффективная Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных целей. Создано отдельное структурное подразделение (Департамент ПАО «Газпром») по управлению рисками и внутреннему контролю, формирующее единую политику ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля, осуществляющее методологическое обеспечение

ее реализации. Разработана и утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

## GRI 102-30



С текстом Политики можно ознакомиться здесь<sup>25</sup>

СУРиВК — часть корпоративного управления ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, которая интегрирована с системами планирования, управления проектами, управления производственной безопасностью.

Результаты работы СУРиВК ПАО «Газпром» в 2020 г. подтверждены оценкой рейтингового агентства «Эксперт РА»<sup>26</sup> и проверкой системы менеджмента качества ПАО «Газпром» с привлечением внешней организации.

Подробнее с информацией о СУРиВК и результатах ее функционировании в 2020 г. можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г. и в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» в начале 2021 г. оценило систему управления рисками ПАО «Газпром» как высокую и присвоило Компании наивысший рейтинг качества корпоративного управления — A++<sub>gq</sub>. Отмечены наличие в ПАО «Газпром» отдельного подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю, подготовка периодической отчетности о деятельности в области управления рисками, проработанность в СУРиВК ключевых положений, в том числе по управлению операционными, кредитными, валютными рисками и рисками ликвидности.

(17) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195.

(18) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 15 декабря 2017 г. № 848, в редакции приказов ПАО «Газпром» от 16 января 2020 г. № 8, от 14 сентября 2020 г. № 376.

(19) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 11 декабря 2019 г. № 559.

(20) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 11 июля 2019 г. № 291.

(21) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 10 июля 2018 г. № 390.

(22) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 10 июля 2018 г. № 390.

(23) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 10 июля 2018 г. № 390.

(24) Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 20 июня 2019 г. № 149.

(25) <https://www.gazprom.ru/f/posts/93/485406/ri-sk-internal-control-policy.pdf>

(26) Официальный интернет-сайт АО «Эксперт РА» [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru).

## 1.1.1.2.

## Подход ПАО «Газпром» к управлению существенными рисками, связанными с устойчивым развитием

В 2020 г. в подходе ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с аспектами устойчивого развития, произошли изменения.

Были разработаны и внедрены нормативные и методические документы в области управления рисками.

**Нормативные и методические документы в области управления рисками в ПАО «Газпром»:**

Методические рекомендации по ранжированию рисков методом попарных сравнений<sup>27</sup>;

Методические рекомендации по проведению самооценки эффективности системы управления рисками организации Группы Газпром<sup>28</sup>;

Методические рекомендации по разработке ключевых индикаторов риска<sup>29</sup>;

Методические рекомендации по представлению руководству организаций Группы Газпром результатов управления рисками<sup>30</sup>;

Положение о страховании объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций<sup>31</sup>.

**GRI 102-15, GRI 201-2**

В 2020 г. в перечень рисков Группы Газпром в области устойчивого развития добавлена группа санитарно-биологических (эпидемиологических) рисков, связанных с глобальным распространением коронавирусной инфекции COVID-19. Разработан и утвержден План противодействия возможным негативным последствиям эпи-

демии коронавируса и защиты работников, обеспечения стабильности работы<sup>32</sup>.

Работа по управлению рисками ведется в соответствии с требованиями Политики управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», локальных нормативных актов ПАО «Газпром».

Работа по управлению рисками включает:

оценку и мониторинг рисков;

разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками;

подготовку и предоставление отчетности по рискам.

При управлении рисками осуществляется:

анализ внутренних и внешних факторов;

выявление взаимосвязей факторов рисков;

прогнозирование возможных изменений внешней и внутренней среды;

классификация рисков с целью определения мероприятий по управлению рисками и процедур внутреннего контроля.

Управление идентифицированными в 2020 г. рисками включает, в частности, разработку и реализацию планов мероприятий в слу-

чаях заболеваний работников, предупреждение заражения распространения инфекций среди работников.

(27) Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 8 мая 2020 г. № 163.

(28) Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 8 мая 2020 г. № 164.

(29) Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 13 мая 2020 г. № 168.

(30) Утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 19 мая 2020 г. № 176.

(31) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 10 декабря 2020 г. № 511.

(32) Утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 марта 2020 г. № 3403.



## 1.1.

## Управление деятельностью в области устойчивого развития

## Подход ПАО «Газпром» к управлению существенными рисками, связанными с устойчивым развитием

№	Наименование группы рисков	Характеристика группы рисков	Управление / влияние на уровень рисков	Факторы рисков (внутренние/внешние)
<b>Операционные</b>				
1.	Производственные	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможными рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	Единая система газоснабжения (ЕСГ) обеспечивает системную надежность поставок газа. Организуется страховая защита имущественных интересов, страхование от перерывов в деятельности на газоперерабатывающих заводах (ГПЗ) и ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.	Внутренние и внешние
2.	Охрана труда и промышленная безопасность	Производственная деятельность связана с возможными рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала.	Внедрена и функционирует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Основные цели системы — управление рисками, достижение целей и выполнение обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.	Внутренние и внешние
3.	Санитарно-биологические (эпидемиологические)	Глобальное распространение коронавирусной инфекции (COVID-19) может оказывать влияние на функционирование и взаимодействие структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Разработан и утвержден <i>План противодействия возможным негативным последствиям эпидемии коронавируса и защиты работников, обеспечения стабильности работы</i> . Внедрены превентивные мероприятия по снижению возможных последствий распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).	Внутренние и внешние
<b>Экологические</b>				
4.	Причинение вреда окружающей среде при строительстве и эксплуатации объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды.	В рамках экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду.	Внешние
5.	Аварии и инциденты, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности.	Проводятся следующие мероприятия: — анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; — действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; — оценка экологического ущерба в случае аварий и чрезвычайных ситуаций.	Внешние
6.	Негативное воздействие на экосистемы	Возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов, что может привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.	Внешние

<b>Подход ПАО «Газпром» к управлению существенными рисками, связанными с устойчивым развитием</b>				
<b>№</b>	<b>Наименование группы рисков</b>	<b>Характеристика группы рисков</b>	<b>Управление / влияние на уровень рисков</b>	<b>Факторы рисков (внутренние/ внешние)</b>
<b>Природно-климатические</b>				
7.	Изменения климата и выбросы ПГ	Возможные изменения климата, неблагоприятные гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям.	На постоянной основе проводится анализ динамики климатических и геокриологических условий, принимаются меры по адаптации к возможным изменениям климата, обеспечивается создание дополнительного, сверхнормативного запаса надежности объектов. За счет программ энергоэффективности и энергосбережения обеспечивается снижение выбросов ПГ.	Внешние
8.	Климатические условия	Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить добычу и увеличить себестоимость природного газа.	Разрабатываются и внедряются эффективные технологические процессы для различных климатических условий, реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.	Внешние
<b>Правовые и отраслевые</b>				
9.	Тарифное (ценовое) регулирование субъектов естественных монополий	Государственное регулирование оптовых цен на добываемый газ, реализуемый на внутреннем рынке, а также тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам (МГ).	Осуществляется взаимодействие с органами государственной власти по обоснованию регулируемых цен на газ, а также тарифов на услуги по транспортировке газа. Обеспечивается участие в разработке и экспертизе нормативно-правовых актов в части регулирования деятельности по транспортировке газа по трубопроводам.	Внешние
10.	Государственное регулирование	Возможные изменения регулирования и законодательства в Российской Федерации и странах присутствия Группы Газпром.	Проводится регулярный мониторинг изменений законодательства. Обеспечивается взаимодействие с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства.	Внешние



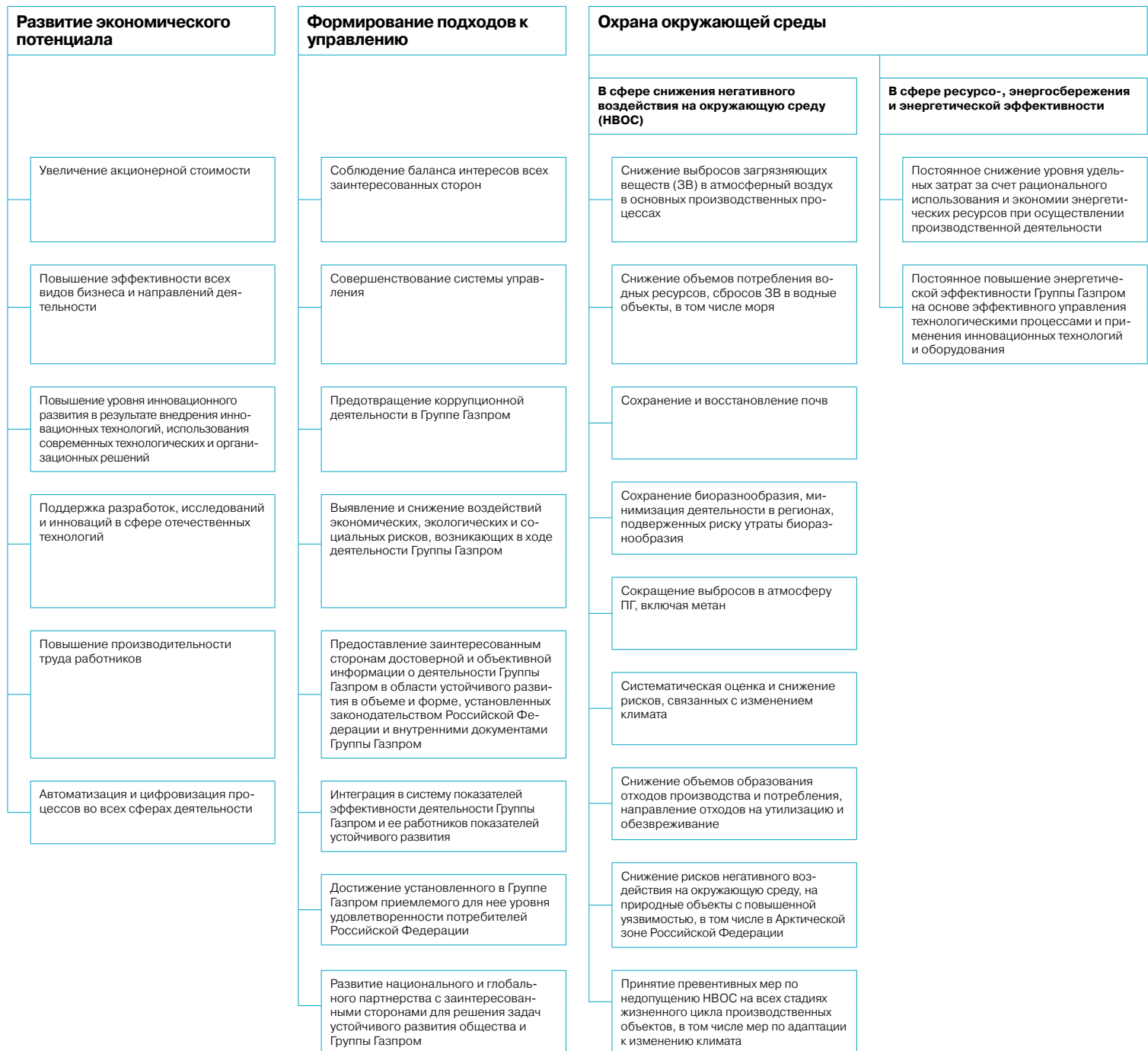
## 1.1.

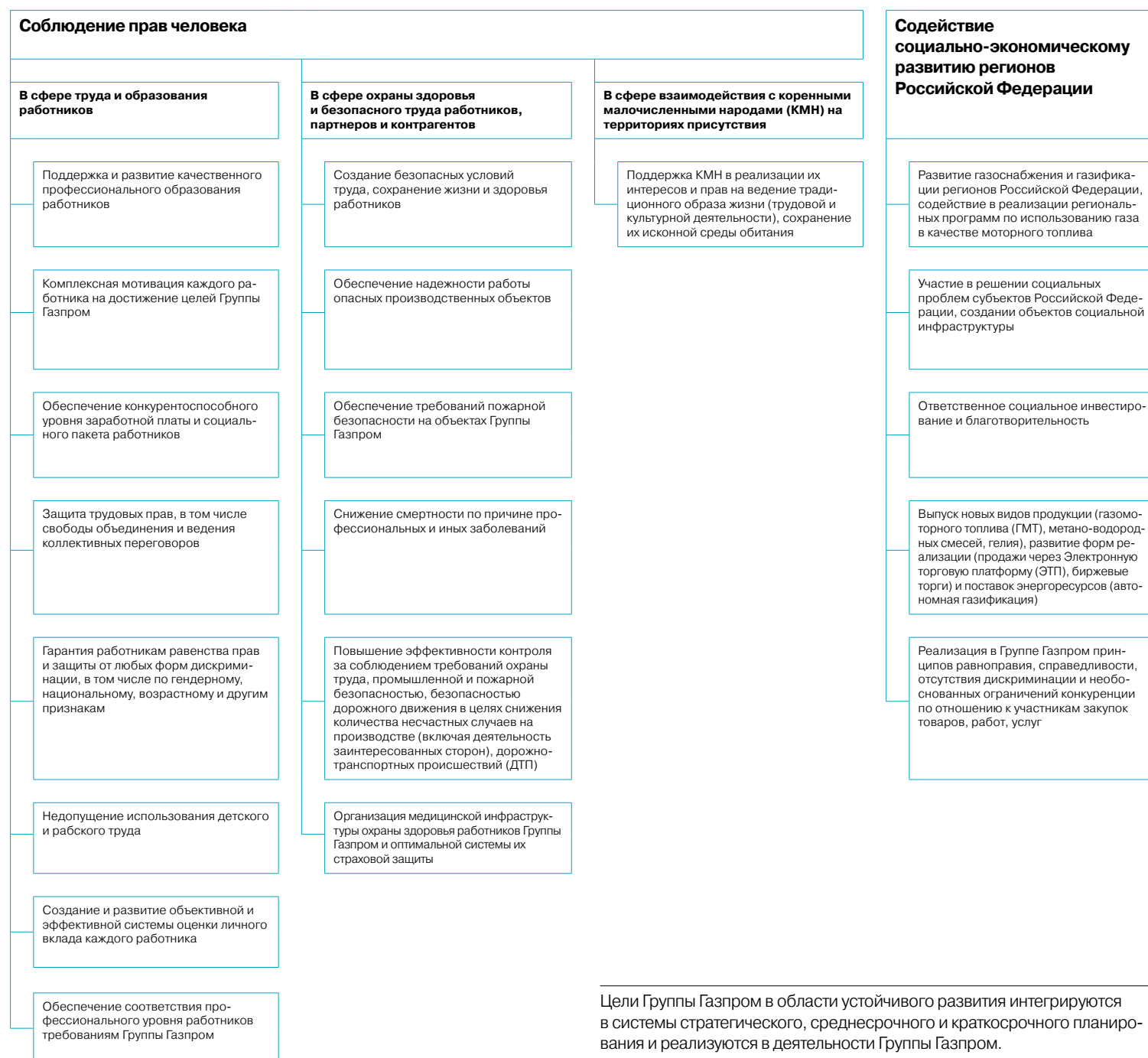
## Управление деятельностью в области устойчивого развития

## Подход ПАО «Газпром» к управлению существенными рисками, связанными с устойчивым развитием

№	Наименование группы рисков	Характеристика группы рисков	Управление / влияние на уровень рисков	Факторы рисков (внутренние/внешние)
<b>Рыночные, страновые и региональные</b>				
11.	Объемные	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса на энергоносители.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа.	Внешние
12.	Ценовые	Снижение цен на энергоносители, а также биржевых котировок и/или сохранение низкого уровня в течение длительного периода времени.	Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.	Внешние
13.	Валютные	Изменения курсов иностранных валют, а также наличие доходов и расходов в валютах разных стран.	Применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.	Внешние
14.	Санкционные	Введение ограничительных мер в отношении российских компаний со стороны США, ЕС и других стран.	Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения.	Внешние
15.	Транзит природного газа	Транспорт газа через территорию ряда стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к подземным хранилищам газа (ПХГ), развитию торговли сжиженным природным газом (СПГ).	Внешние
<b>Кредитные</b>				
16.	Кредитные	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов. Определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.	Внешние

## Цели Компании в области устойчивого развития





## 1.1.3.

## Контроль достижений в области устойчивого развития

### GRI 102-15

Для оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития используется ряд ключевых показателей эффективности (КПЭ), применяемых при планировании

деятельности ПАО «Газпром» или для оценки работы руководящих работников ПАО «Газпром», ряда его ДО и организаций.

#### В области развития экономического потенциала:

рост экономической прибыли;

рентабельность используемого капитала;

интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.

#### В области совершенствования системы корпоративного управления:

рентабельность инвестиций акционеров;

индекс удовлетворенности потребителей Российской Федерации (газовый бизнес, электроэнергетический бизнес, сегмент реализации газомоторного топлива).

#### В области охраны окружающей среды:

снижение удельных выбросов парниковых газов в CO<sub>2</sub>-эквиваленте, включая метан;

удельный расход топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери при транспортировке газа.

#### В области соблюдения прав человека:

среднее количество часов, затраченное работниками на все виды обучения в течение года (по категориям персонала)<sup>(33)</sup>;

доля работников, прошедших профессиональную подготовку (для рабочих), переподготовку и повышение квалификации (по категориям персонала).

#### В области производственной безопасности:

снижение частоты несчастных случаев на производстве;

снижение частоты аварий на производстве.

(33) Руководители, специалисты и другие служащие; рабочие.

## 1.1.4.

## Взаимодействие с отраслевыми международными и национальными организациями и ассоциациями по актуальным вопросам нефтегазового рынка и устойчивого развития

Приверженность Компании принципам устойчивого развития подтверждается участием в работе российских и международных организаций и поддержкой инициатив в области устойчивого раз-

вития, что позволяет обмениваться информацией и передовым опытом с другими участниками, вести диалог с ними по актуальным темам.

### GRI 102-13

Компании Группы Газпром входят в управляющие органы и принимают участие в работе отраслевых международных и национальных ассоциаций и организаций, таких как Международный деловой конгресс (МДК), Международный газовый союз (МГС), Глобальный газовый центр (ГГЦ), Мировой энергетический совет (МИРЭС), Европейская газомоторная ассоциация (ЕГМА), Германо-российский форум, Азиатский форум Боао (АФБ), Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН), Форум стран-экспортеров газа (ФСЭГ), форум «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество» (АТЭС), Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»), Ассоциация «Некоммерческое партнерство по эффективному управлению имуществом корпораций «Клуб Корпоративных Собственников» (Ассоциация «НП «ККС»), Союз организаций нефтегазовой отрасли «Российское газовое общество» и другие.

В 2020 г. представители компаний Группы Газпром традиционно приняли участие в ключевых экономических и энергетических форумах и имиджевых мероприятиях международного уровня: Европейской газовой конференции, Международной конференции и выставке «Нефть и газ Сахалина», 26-й ежегодной конференции по газу и СПГ

(FLAME-2020), Международной нефтегазовой выставке и конференции ADIPEC 2020, Форуме «Сильные идеи для нового времени», Энергетическом саммите в г. Будапеште, Мировом саммите СПГ, Мировой энергетической неделе и других.

Центральными темами международных энергетических и экономических форумов в 2020 г. стали глобальные и региональные энергетические и климатические стратегии, развитие газовой отрасли с учетом последствий распространения коронавирусной инфекции, стратегии «энергетического перехода», перспективы развития мирового рынка газа и СПГ, анализ газового рынка в Европе и Азиатско-Тихоокеанском регионе.

ПАО «Газпром» стремится донести информацию о важной роли газа в обеспечении устойчивого развития до органов власти зарубежных стран как напрямую — через встречи и участие в публичных мероприятиях, так и посредством направления мнения Компании в рамках специально организованных консультационных процедур.

В 2020 г. ПАО «Газпром» приняло участие в объявленных Европейской комиссией публичных консультациях, представив свою позицию, в числе прочего, по вопросам Водородной стратегии ЕС, стратегии ЕС по сокращению выбросов метана, законодательства ЕС в части устойчивых инвестиций.

## Участие Группы Газпром в ESG-рейтингах

ПАО «Газпром» последовательно укрепляет свои отношения с рейтинговыми агентствами и увеличивает количество международных рейтингов, в которых оно участвует. Показатели

ПАО «Газпром» в ESG-рейтингах отражают достижения Компании в области устойчивого развития и их оценку международным и российским сообществами.

### Участие Газпрома в рейтингах ESG, 2017–2020 гг.

2017	2018	2019	2020
S&P CSA (SAM)	S&P CSA (SAM)	S&P CSA (SAM)	S&P CSA (SAM)
MSCI	Sustainalytics	Sustainalytics	Sustainalytics ESG Risk Rating
CDP	MSCI	MSCI	MSCI
	CDP	CDP	CDP Climate Change
	CHRB	ISS-Oekom	CDP Water Security
		CHRB	ISS-Oekom
		Vigeo Eiris	FTSE4Good
			CHRB
			VigeoEiris

### Позиции ПАО «Газпром» в ключевых рейтингах ESG, 2019–2020 гг.

Рейтинги	2019	2020
S&P CSA (SAM)	36	42 <sup>34</sup>
Sustainalytics ESG Risk Rating <sup>35</sup>	38,9	37,5 <sup>36</sup>
MSCI <sup>37</sup>	BBB	BB
CDP Climate Change	C	B
CDP Water Security	C	B–
CHRB	10,4 <sup>38</sup>	4,5 <sup>39</sup>
Рейтинг открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологической ответственности	10	8
Индекс «Ответственность и открытость» РСПП	Группа лидеров (индивидуальный индекс выше 0,75)	Группа лидеров (индивидуальный индекс выше 0,75)
Индекс «Вектор устойчивого развития» РСПП	Группа лидеров (индивидуальный индекс выше 0)	Группа лидеров (индивидуальный индекс выше 0)

(34) SAM за 2020 г. на 26 января 2021 г.

(35) Оценка соответствует уровню риска. Чем ниже — тем лучше.

(36) Sustainalytics с сайта агентства за 2020 г. по обновленному рейтингу ESG Risk Rating.

(37) <https://www.msci.com/our-solutions/esg-investing/esg-ratings/esg-ratings-corporate-search-tool/issuer/gazprom-pao/IIID000000002167503>

(38) CHRB Score на 26 сентября 2019 г. Скорректированная оценка за 2019 г. составляет 1,5 из 26 (для возможности сопоставления результатов с оценкой по сокращенной анкете за 2020 г.).

(39) CHRB Score на 26 сентября 2020 г.

В 2020 г. лучшими российскими нефтегазовыми компаниями в международном климатическом рейтинге CDP<sup>40</sup> были признаны ПАО «Газпром» (климатическая стратегия — «В», водная стратегия — «В») и ПАО «Газпром нефть» (климатическая стратегия — «В»).

Компания занимает ведущие позиции и в российских рейтингах. Газпром входит в число лидеров индексов РСПП по устойчивому развитию «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»<sup>41</sup>. В 2020 г. Группа Газпром вошла в топ-5 ежегодного ESG-рейтинга независимого рейтингового агентства RAEX-Europe в разделе Environmental (Охрана окружающей среды)<sup>42</sup>. Также Газпром вновь вошел в топ-10 рейтинга открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологи-

ческой ответственности, разработанного по инициативе Всемирного фонда дикой природы (WWF) России и группы «КРЕОН»<sup>43</sup>. В отчетном году Газпром занял 12-е место в рейтинге устойчивого развития журнала «Эксперт»<sup>44</sup>.

Компании **Газпром энергохолдинга** в 2020 г. вошли в топ-10 рейтинга открытости экологической информации топливных энергогенерирующих компаний<sup>45</sup>, работающих на территории России, подготовленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России. В частности, ПАО «Мосэнерго» и ПАО «ОГК-2» заняли в этом рейтинге 2-е и 3-е места из 18 возможных.

(40) <https://www.cdp.net/en/companies/companies-scores#446647786929955804cc9a3a08ef1eb4>

(41) <https://media.rsp.ru/document/1/5/b/5bd2554f88e0c6e866169ca8dda3c1b5.pdf>

(42) [https://raexpert.eu/media/uploads/rankings/ESG\\_Ranking\\_15.12.2020.pdf](https://raexpert.eu/media/uploads/rankings/ESG_Ranking_15.12.2020.pdf)

(43) [https://www.ra-national.ru/sites/default/files/analitic\\_article/%D0%9D%D0%93%D0%9A2020.pdf](https://www.ra-national.ru/sites/default/files/analitic_article/%D0%9D%D0%93%D0%9A2020.pdf)

(44) <https://expert.ru/expert/2020/50/spetsdoklad/11/>

(45) <https://wwf.ru/upload/iblock/b66/Reyting.pdf>



# Вклад Группы Газпром в достижение Целей устойчивого развития ООН в 2020 г.

## GRI 102-12, GRI 102-15

Группа Газпром поддерживает Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 г., принятую резолюцией Генеральной ассамблеи

ООН в 2015 г., и вносит вклад в достижение каждой из 17 представленных в ней Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН.

**Вклад Группы Газпром в реализацию целей и задач устойчивого развития ООН и национальных целей развития России. Все показатели представлены за 2020 г. При наличии сравнений данные сопоставляются с предыдущим отчетным периодом.**

### Задачи ЦУР ООН

### Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

### Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.



#### ЦУР 1

Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах



#### Задача 1.2

К 2030 г. сократить долю мужчин, женщин и детей всех возрастов, живущих в нищете, согласно национальным определениям, по крайней мере наполовину.

#### Национальные цели:

— Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство  
— Сохранение населения, здоровье и благополучие людей

— Общая численность работников, работающих по трудовому договору в Группе Газпром, — 477,6 тыс. человек.  
— Среднемесячная заработная плата по ДО, осуществляющим основные виды деятельности ПАО «Газпром», — 105,1 тыс. руб.<sup>46</sup>.  
— Участники программы негосударственного пенсионного обеспечения — 150,3 тыс. работников; получающие пенсию по пенсионным договорам — 144,3 тыс. человек.



#### Задача 1.3

Внедрить на национальном уровне надлежющие системы и меры социальной защиты, к 2030 г. достичь существенного охвата бедных и уязвимых слоев населения.

— Социальные расходы Группы Газпром составили 40,7 млрд руб.  
— Расходы на оплату труда увеличились на 7,75 % и составили 807,8 млрд руб.  
— Совокупные налоговые платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней — 2 115,52 млрд руб.  
— Совокупные налоговые платежи в бюджеты зарубежных стран — 253,04 млрд руб.

(46) Контур сбора информации — 26 ДО основных видов деятельности (добыча, транспортировка, переработка и подземное хранение газа). С перечнем ДО можно ознакомиться в Приложении 5.

## Задачи ЦУР ООН

## Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

## Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.



## ЦУР 2

Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства



## Задача 2.3

К 2030 г. удвоить продуктивность сельского хозяйства и доходы мелких производителей продовольствия, в частности женщин, представителей коренных народов, фермерских семейных хозяйств, скотоводов и рыбаков, в том числе посредством обеспечения гарантированного и равного доступа к земле, другим производственным ресурсам и факторам сельскохозяйственного производства.

## Национальная цель:

— Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство

— Продажи удобрений (карбамида) предприятиям сельского хозяйства возросли на 4,3 % и составили 118,3 тыс. т.  
— Природным газом обеспечивались 9,8 тыс. сельскохозяйственных объектов.  
— На поддержку традиционного образа жизни КМН, в том числе агропромышленной деятельности, направлено 257 млн руб.



## ЦУР 3

Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте



## Задача 3.4

К 2030 г. уменьшить на треть преждевременную смертность от неинфекционных заболеваний посредством профилактики и лечения и поддержания психического здоровья и благополучия.

## Национальные цели:

— Сохранение населения, здоровье и благополучие людей  
— Комфортная и безопасная среда для жизни

## Национальные проекты:

— Демография  
— Здравоохранение  
— Экология

— Прошедшие санаторно-курортное и восстановительное лечение — 39,7 тыс. человек, застрахованных по программам добровольного медицинского страхования (ДМС).  
— Выплаты на реабилитационно-восстановительное лечение — 2,7 млрд руб.

---

## Владимир Антонюк

---

Врач-офтальмолог с 40-летним стажем, автор пяти патентов и более 100 научных работ, Заслуженный врач Российской Федерации, Почетный работник нефтяной и газовой промышленности.

Создатель и бессменный руководитель одного из лучших офтальмологических учреждений России — Клиники микрохирургии глаза ОКДЦ ПАО «Газпром». С 1998 г. тысячи работников Газпрома, членов их семей и корпоративных пенсионеров изменили свою жизнь к лучшему, пройдя в Клинике профессиональную реабилитацию и восстановив зрение.



## Задачи ЦУР ООН

## Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

## Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.



## Задача 3.8

Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех.

## Национальные цели:

- Сохранение населения, здоровье и благополучие людей
- Комфортная и безопасная среда для жизни

## Национальные проекты:

- Демография
- Здравоохранение
- Экология

— Количество застрахованных по программам добровольного медицинского страхования (ДМС) — 555,4 тыс. человек<sup>47</sup> (включая пенсионеров и членов семей работников).

— Выплаты на целевые профилактические мероприятия в рамках ДМС — 182 млн руб.<sup>48</sup>.

— Расходы на мероприятия по предотвращению распространения COVID-19 по договорам ДМС — 2,07 млрд руб.<sup>49</sup>.

— Доля работников, прошедших диспансерный осмотр, — 24,3 %.

— Для обеспечения безопасности работников приобретено более 17 млн защитных масок, более 5 млн медицинских перчаток, более 21 тыс. костюмов биологической защиты, 30,9 т дезинфицирующих средств.

— Закуплено аппаратов искусственной вентиляции легких (ИВЛ) — 15, кислородных концентраторов — 61, автомобилей скорой помощи и реанимобилей — 5 единиц, развернуто лабораторий (стационарных и передвижных) — 20<sup>50</sup>.

— Правительству г. Санкт-Петербурга были переданы 200 тыс. костюмов биологической защиты, приобретенных Газпромом для врачей, ведущих борьбу с COVID-19.



## Задача 3.9

К 2030 г. существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв.

— Валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух от стационарных источников снизились на 14,6 % до 2 445,7 тыс. т.

— В 2020 г. компании Группы Газпром эксплуатировали 577 установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов общей мощностью 60 546,1 тыс. м<sup>3</sup>/ч.

(47) Данные приведены в отношении ПАО «Газпром» и 85 дочерних обществ и организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром», с численностью 301,6 тыс. работников.

(48) Без учета затрат на мероприятия, направленные на предупреждение распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19. Контур сбора данных — см. предыдущую сноску.

(49) Контур сбора данных — см. предыдущую сноску.

(50) Информация по ДО и организациям основных видов деятельности.

## Задачи ЦУР ООН

Национальные цели развития  
Российской Федерации  
на период до 2030 г.,  
национальные проекты

Вклад Группы Газпром в достижение  
ЦУР ООН в 2020 г.

**ЦУР 4**

**Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех**

**Задача 4.3**

К 2030 г. обеспечить для всех женщин и мужчин равный доступ к недорогому и качественному профессионально-техническому и высшему образованию, в том числе университетскому образованию.

— 2 127 студентов обучаются в вузах Российской Федерации по договорам целевого обучения, заключенным с компаниями Группы Газпром, кроме того, 382 работника получают высшее образование.

**Задача 4.4**

К 2030 г. существенно увеличить число молодых и взрослых людей, обладающих востребованными навыками, в том числе профессионально-техническими навыками, для трудоустройства, получения достойной работы и занятий предпринимательской деятельностью.

**Национальная цель:**

— Возможности для самореализации и развития талантов

**Национальный проект:**

— Образование

— 206,7 тыс. рабочих и 199,4 тыс. руководителей, специалистов и других служащих прошли обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки<sup>51</sup>.  
— 9 874 студента образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования прошли практику в Группе Газпром, в том числе 7 394 — студенты вузов, 2 480 — ссузов.  
— В 25 школах работают «Газпром-классы».  
— Имеется 13 опорных вузов, 25 базовых кафедр.

(51) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается два раза).

**Задачи ЦУР ООН**

**Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты**

**Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.**



**ЦУР 5**  
**Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек**



**Задача 5.1**

Повсеместно ликвидировать все формы дискриминации в отношении всех женщин и девочек.

— Доля женщин среди руководителей Группы Газпром — 24 %.  
 — 24,5 тыс. женщин нанято в Группу Газпром в 2020 г. (35,8 % от общего числа новых работников).  
 — В Правлении ПАО «Газпром» 14 человек, среди них 2 женщины (одна — заместитель Председателя Правления).



## Задачи ЦУР ООН

Национальные цели развития  
Российской Федерации  
на период до 2030 г.,  
национальные проектыВклад Группы Газпром в достижение  
ЦУР ООН в 2020 г.
**ЦУР 6**  
**Обеспечение наличия и рациональное использование**  
**водных ресурсов и санитарии для всех**
**Задача 6.3**

К 2030 г. повысить качество воды посредством уменьшения загрязнения, ликвидации сброса отходов и сведения к минимуму выбросов опасных химических веществ и материалов, сокращения вдвое доли неочищенных сточных вод и значительного увеличения масштабов рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод во всем мире.

**Национальная цель:**

— Комфортная и безопасная среда для жизни

**Национальные проекты:**

— Экология  
— Жилье и городская среда

— Нормативно чистые и нормативно очищенные сточные воды составили 97 % в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты.  
— В 2020 г. компании Группы Газпром эксплуатировали 2 080 установок для очистки сточных вод суммарной мощностью 1 417,7 тыс. м<sup>3</sup>/сут.  
— Объем оборотной и повторно используемой воды составил 11 071,6 млн м<sup>3</sup>.  
— Инвестиционные затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов составили 6,56 млрд руб.; текущие затраты на сбор и очистку сточных вод — 13,36 млрд руб.

**Задача 6.4**

К 2030 г. существенно повысить эффективность водопользования во всех секторах и обеспечить устойчивый забор и подачу пресной воды.

— Забрано для целей водоснабжения на 17,5 % меньше воды — 3 237 млн м<sup>3</sup>.  
— Забор воды из природных источников сократился на 18,6 % и составил 2 905,8 млн м<sup>3</sup>.

**Задача 6.6**

Обеспечить охрану и восстановление связанных с водой экосистем, в том числе гор, лесов, водно-болотных угодий, рек, водоносных слоев и озер.

— Выпущено более 34,8 млн особей различных видов рыб (рост на 34 %), в том числе особо ценных видов<sup>52</sup>.  
— Инвестиционные затраты на охрану и воспроизводство рыбных запасов составили 133,97 млн руб.

(52) Подробная информация о зарыбленных водных объектах, количестве особей и видах запущенных рыб содержится в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>



**Задачи ЦУР ООН**

**Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты**

**Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.**



**ЦУР 7**  
**Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех**



**Задача 7.1**

К 2030 г. обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению.

- Объем реализации газа российским потребителям — 225,1 млрд м<sup>3</sup>.
- Объем реализации газа в дальнее зарубежье<sup>53</sup> — 219,0 млрд м<sup>3</sup>.
- Объем реализации газа Группы Газпром в странах бывшего Советского Союза (БСС)<sup>54</sup> — 31,2 млрд м<sup>3</sup>.
- Объем реализации крупнотоннажного СПГ на рынки зарубежных стран — 7,44 млн т, или 10,92 млрд м<sup>3</sup>.
- Объем реализованной электроэнергии — 134,3 млрд кВт·ч (Газпром энергохолдинг с учетом розничного рынка электроэнергии и экспорта).
- Реализация тепла — 106,9 млн Гкал (Газпром энергохолдинг).
- Ежегодное производство водородсодержащего газа Группой Газпром — более 350 тыс. т, с применением пиролиза метана — 4 тыс. т водорода.

(53) Объемы реализации газа Группой Газпром в другие страны включают продажи СПГ, а также объемы реализации газа в рамках зарубежных проектов в области разведки и добычи углеводородов с участием Группы.

(54) Продажи в странах БСС включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

## Задачи ЦУР ООН

## Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

## Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.



## Задача 7.3

К 2030 г. удвоить глобальный показатель повышения энергоэффективности.

- Производство электроэнергии из возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и вторичных энергетических ресурсов (ВЭР) — 13,28 млн МВт·ч.
- Показатель полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) в Группе Газпром увеличился на 1,9 п. п. и составил 92,0 %<sup>55</sup>.
- Потребление топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в Группе Газпром — 3 359,89 млн ГДж.
- Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром» — 114,8 млн ГДж.
- Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения Газпром энергохолдинга — 38,0 млн ГДж.
- Экономия энергии в результате реализации программ энергосбережения и энергоэффективности в Газпром нефти — 4,5 млн ГДж.
- Экономия энергии в результате реализации программ энергосбережения и энергоэффективности в Газпром нефтехим Салавате — 0,15 млн ГДж.



## ЦУР 8

**Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех**



## Задача 8.3

Содействовать проведению ориентированной на развитие политики, которая способствует производительной деятельности, созданию достойных рабочих мест, предпринимательству, творчеству и инновационной деятельности, и поощрять официальное признание и развитие микро-, малых и средних предприятий, в том числе посредством предоставления им доступа к финансовым услугам.

## Национальные цели:

— Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство

## Национальный проект:

— Малое и среднее предпринимательство

- Численность принятых в 2020 г. работников Группы Газпром — 68,3 тыс. человек.
- На работу принято 2 153 выпускника вузов и организаций среднего профессионального образования.
- Группой Газпром заключено более 35,8 тыс. договоров с субъектами МСП на сумму более 300,5 млрд руб.
- Субъекты МСП — контрагенты Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг — 13,2 тыс., или 59,6 % от общего количества контрагентов.

(55) С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## Задачи ЦУР ООН

Национальные цели развития  
Российской Федерации  
на период до 2030 г.,  
национальные проектыВклад Группы Газпром в достижение  
ЦУР ООН в 2020 г.

## Задача 8.5

К 2030 г. обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности.

## Национальные цели:

— Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство

## Национальный проект:

— Малое и среднее предпринимательство

— Должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетлируемых организаций ПАО «Газпром» повышены на 3 %<sup>56</sup>.



## Задача 8.8

Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся.

## Национальные цели:

— Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство

## Национальный проект:

— Малое и среднее предпринимательство

— На конец 2020 г. в структуру «Газпром профсоюза» входило 647 профсоюзных организаций.  
— Число членов профсоюза — 360 535 человек.  
— Профсоюзные организации «Газпром профсоюза» провели 539 проверок.  
— Коллективными договорами охвачено 72,7 % списочной численности работников Группы Газпром.  
— Количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снизилось на 0,3 п. п. до 13,7 %<sup>57</sup>.  
— Улучшены условия труда 8 303 работников, проведено 5 844 соответствующих мероприятия.  
— Снижение числа пострадавших от несчастных случаев в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ ПАО «Газпром», — 17 %.

(56) Для работников администрации и 87 дочерних обществ, организаций, учреждений и филиалов ПАО «Газпром» (в соответствии с приказом ПАО «Газпром» от 26 декабря 2019 г. № 595).  
(57) С 38 % за период с 2013 г. по 2020 г. в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ; с 14 % — в 2019 г.

## Задачи ЦУР ООН

**Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты**

**Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.**

**ЦУР 9**

**Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций**

**Задача 9.1**

Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех.

**Национальная цель:**

— Комфортная и безопасная среда для жизни

**Национальный проект:**

— Жилье и городская среда

— Введены в эксплуатацию 39 спортивных объектов в рамках программы «Газпром — детям», которая охватила 63 населенных пункта в 17 регионах Российской Федерации.  
— На благоустройство городской инфраструктуры в регионах присутствия направлено более 6,0 млрд руб.  
— Был произведен капитальный ремонт 596,5 км газотранспортной системы (ГТС) на территории России.  
— Потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ Газпрома в России — 843,3 млн м<sup>3</sup> газа.

**Задача 9.5**

Активизировать научные исследования, наращивать технологический потенциал промышленных секторов во всех странах, особенно развивающихся странах, в том числе путем стимулирования к 2030 г. инновационной деятельности и значительного увеличения числа работников в сфере НИОКР.

**Национальные цели:**

— Возможности для самореализации и развития талантов


— Цифровая трансформация

**Национальные проекты:**

— Наука

— Цифровая экономика

— Объем инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) компаний Группы Газпром увеличился на 76,8 % и составил 21,4 млрд руб.  
— Экономический эффект от использования результатов НИОКР в ДО (газовый бизнес) ПАО «Газпром» — 11,2 млрд руб.  
— Внедрено 328 результатов НИОКР в ПАО «Газпром» и его ДО (газовый бизнес).  
— Экономический эффект от внедрения технологий, основанных на импортозамещении, составил 16,6 млрд руб.

Задачи ЦУР ООН	Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.
 <p><b>ЦУР 10</b> Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними</p>		
<p><b>Задача 10.3</b></p> <p>Обеспечить равенство возможностей и уменьшить неравенство результатов, в том числе путем отмены дискриминационных законов, политики и практики и содействия принятию соответствующего законодательства, политики и мер в этом направлении.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>— Уровень газификации регионов России увеличился на 1,3 п. п. до 71,4 %.</li> <li>— Уровень газификации сельской местности увеличился на 3 п. п. до 64,8 %, городов и поселков городского типа — на 0,7 п. п. до 73,7 %.</li> <li>— Программа газификации охватила 66 субъектов Российской Федерации.</li> <li>— Подписано 67 программ развития газоснабжения и газификации на период 2021–2025 гг. между ПАО «Газпром» и регионами Российской Федерации.</li> <li>— Финансирование программ газификации — 56,0 млрд руб.</li> <li>— В рамках газификации завершено строительство 141 объекта газоснабжения протяженностью 2 190 км.</li> <li>— Газифицировано 200 населенных пунктов, 63,1 тыс. домовладений и квартир.</li> </ul>
<p><b>Задача 10.4</b></p> <p>Принять соответствующую политику, особенно бюджетно-налоговую и политику в вопросах заработной платы и социальной защиты, и постепенно добиваться обеспечения большего равенства.</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>— Случаев дискриминации в Группе Газпром — 0.</li> <li>— Нарушений прав и конфликтов с местными сообществами, включая КМН Севера, — 0.</li> <li>— Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию по итогам 2020 г. — 12,55 руб.</li> </ul>

## Задачи ЦУР ООН

Национальные цели развития  
Российской Федерации  
на период до 2030 г.,  
национальные проектыВклад Группы Газпром в достижение  
ЦУР ООН в 2020 г.

## ЦУР 11

Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости  
и устойчивости городов и населенных пунктов



## Задача 11.4

Активизировать усилия по защите и сохранению всемирного культурного и природного наследия.

## Национальные цели:

- Возможности для самореализации и развития талантов
- Комфортная и безопасная среда для жизни

## Национальные проекты:

- Культура
- Жилье и городская среда
- Экология

- Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность составили 28,8 млрд руб.
- Объем социальных инвестиций Газпром нефти — 6,4 млрд руб.
- Объем денежных средств, направленных на благотворительность Газпром энергохолдингом, превысил 28,6 млн руб.
- Расходы ООО «Газпром нефтехим Салават» на благотворительность составили 32 млн руб.



## Задача 11.6

К 2030 г. уменьшить негативное экологическое воздействие городов в пересчете на душу населения, в том числе посредством уделения особого внимания качеству воздуха и удалению городских и других отходов.

- Продажи компримированного природного газа (КПГ) на автомобильных газонаполнительных компрессорных станциях (АГНКС) в России увеличились на 8,1 % и составили 842,4 млн м<sup>3</sup> (77 % от общей реализации КПГ).
- Количество действующих газозаправочных объектов Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России — 348 единиц.
- Объем инвестиций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в развитие объектов газозаправочной инфраструктуры — 4,3 млрд руб.
- В результате маркетинговых программ потребители перевели на природный газ 9 369 новых транспортных единиц.



**Задачи ЦУР ООН**

**Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты**

**Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.**



**ЦУР 12**  
**Обеспечение рациональных моделей потребления и производства**



**Задача 12.4**

К 2020 г. добиться экологически рационального использования химических веществ и всех отходов на протяжении всего их жизненного цикла в соответствии с согласованными международными принципами и существенно сократить их попадание в воздух, воду и почву, чтобы свести к минимуму их негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду.

**Национальная цель:**  
— Комфортная и безопасная среда для жизни  
**Национальный проект:**  
— Экология

— Введено в эксплуатацию 7 установок по обезвреживанию и утилизации отходов общей мощностью 2,17 тыс. т в год.  
— На реализацию проектов по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов направлено 60,6 млн руб. инвестиционных средств.  
— Текущие затраты на обращение с отходами составили 8,05 млрд руб.



**Задача 12.5**

К 2030 г. существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию.

— Образовано на 3,2 % меньше отходов — 3 229,8 тыс. т.  
— 92,4 % отходов относится к категориям малоопасных и практически неопасных (IV и V класс опасности).

## Задачи ЦУР ООН

## Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

## Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.


**ЦУР 13**  
**Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями**
**Задача 13.1**

Повысить сопротивляемость и способность адаптироваться к опасным климатическим явлениям и стихийным бедствиям во всех странах.

**Национальная цель:**  
— Комфортная и безопасная среда для жизни  
**Национальный проект:**  
— Экология

— Выбросы ПГ в Группе Газпром (охват 1) сократились на 11 % до 210,3 млн т CO<sub>2</sub>-экв., из них выбросы метана — на 21 %.  
— Косвенные энергетические выбросы ПГ в компаниях Группы Газпром (охват 2) сократились на 15 % и составили 11,73 млн т CO<sub>2</sub>-экв.  
— Количество выбросов ПГ по охвату 3 составило 1 078,50 млн т CO<sub>2</sub>-экв.  
— Углеродоемкость продукции Группы Газпром (при использовании конечными потребителями — охват 3) составила 301,35 кг CO<sub>2</sub> / барр. н. э. и является наименьшей среди крупнейших нефтегазовых компаний мира.  
— На охрану атмосферного воздуха направлено 6 154 млн руб. инвестиций.  
— Текущие затраты на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата составили 5 245 млн руб.  
— 7 999 человек прошли обучение в сфере экологии.


**ЦУР 14**  
**Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития**
**Задача 14.2**

К 2020 г. обеспечить рациональное использование и защиту морских и прибрежных экосистем с целью предотвратить значительное отрицательное воздействие, в том числе путем повышения стойкости этих экосистем, и принять меры по их восстановлению для обеспечения хорошего экологического состояния и продуктивности океанов.

**Национальная цель:**  
— Комфортная и безопасная среда для жизни  
**Национальный проект:**  
— Экология

— На цели сохранения биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов было направлено 507,29 млн руб.

Задачи ЦУР ООН	Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты	Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.
----------------	--	---



**ЦУР 15**  
**Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия**



**Задача 15.1**

К 2020 г. обеспечить сохранение, восстановление и рациональное использование наземных и внутренних пресноводных экосистем и их услуг, в том числе лесов, водно-болотных угодий, гор и засушливых земель.

**Национальная цель:**  
 — Комфортная и безопасная среда для жизни  
**Национальный проект:**  
 — Экология

— Было проведено более 2 200 добровольных мероприятий, направленных на очистку прибрежных территорий рек и озер.  
 — 658,0 млн руб. инвестиционных средств направлено на охрану и рациональное использование земель, в том числе на рекультивацию.  
 — Текущие затраты на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод составили 5 670,2 млн руб.  
 — Площадь рекультивированных нарушенных земель — 15 836 га.  
 — Высажено более 60 тыс. саженцев, очищено более 2 900 га земли.



**Задача 15.5**

Незамедлительно принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и к 2020 г. обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания.

**Национальная цель:**  
 — Комфортная и безопасная среда для жизни  
**Национальный проект:**  
 — Экология

— Расходы на производственный экологический контроль и мониторинг (ПЭКиМ) составили 2 424,5 млн руб.  
 — ПЭКиМ произведен более чем на 8 000 объектах Группы Газпром.  
 — Текущие затраты на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий составили 373,31 млн руб.  
 — Общие расходы Группы Газпром на ООС в 2020 г. — 49,1 млрд руб.

## Задачи ЦУР ООН

Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., национальные проекты

Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН в 2020 г.



## ЦУР 16

Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях



## Задача 16.5

Значительно сократить масштабы коррупции и взяточничества во всех их формах.

— Численность работников, прошедших обучение в области противодействия коррупции, составила 3 870 человек.  
— Рассмотрено более 600 обращений на «Горячую линию» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.  
— Случаев коррупции — 0.



## ЦУР 17

Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития



## Задача 17.16

Укреплять Глобальное партнерство в интересах устойчивого развития, дополняемое партнерствами с участием многих заинтересованных сторон, которые мобилизуют и распространяют знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы.

## Национальные цели:

— Возможности для самореализации и развития талантов  
— Комфортная и безопасная среда для жизни

## Национальные проекты:

— Культура  
— Образование  
— Международная кооперация и экспорт

— Действует 81 соглашение о сотрудничестве с регионами Российской Федерации.  
— Финансируется строительство 23 исторических парков в рамках социально-культурного проекта «Россия — Моя история».  
— Для стимулирования производства высокотехнологичной инновационной и импортозамещающей продукции реализуются 14 дорожных карт в 15 регионах России.  
— Свыше 90 технических диалогов и совместных проектов с 13 зарубежными партнерами реализуется в рамках программ научно-технического сотрудничества.  
— Имеется свыше 80 рабочих групп для реализации ключевых проектов и направлений сотрудничества с 17 зарубежными партнерами.

# Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям

2.1.	Затраты Группы Газпром на предупреждение распространения коронавирусной инфекции	61
2.2.	Координация деятельности по предупреждению распространения коронавирусной инфекции	62
2.3.	Безопасность работников и обеспечение непрерывности производства	63
2.4.	Взаимодействие с заинтересованными сторонами во время пандемии	66

## 2



Около **22** млрд руб.

дополнительные расходы на реализацию мероприятий по предотвращению распространения COVID-19, предусмотренные бюджетами организаций Группы Газпром на 2020 г.

В **100** %

размере сохранены режим рабочего времени и своевременная оплата труда работникам.

**22 729**

специалистам ПАО «Газпром», его ДО и организаций обеспечена дистанционная работа.

Около **800** тыс.

тестов методом ПЦР-диагностики проведено за счет средств ДМС ПАО «Газпром».



2.1.

## Затраты Группы Газпром на предупреждение распространения коронавирусной инфекции

В 2020 г. одним из вызовов для Группы Газпром и всего мира стала пандемия новой коронавирусной инфекции. Основной задачей

в этот период стала защита собственных работников, а также помощь людям, проживающим в регионах присутствия Компании.

В рамках противодействия распространению пандемии COVID-19 Группой Газпром было приобретено 15 аппаратов ИВЛ, 61 кислородный концентратор, 5 автомобилей скорой помощи и реанимобилей, развернуто 20 лабораторий (стационарных и передвижных)<sup>58</sup>.

Высокий уровень заболеваемости и карантинные ограничения стали причиной введения руководством Газпрома ряда дополнительных мер, связанных с изменениями в корпоративном управлении, расходами, направленными на противодействие заболеваемости, обеспечением безопасности работников и непрерывности производственного процесса. Также пандемия повлияла на механизмы взаимодействия с заинтересованными

сторонами и реализацию мероприятий в области устойчивого развития.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. среди работников ПАО «Газпром», организаций Группы Газпром, а также существенных объектов вложения Группы Газпром всех уровней владения было зарегистрировано 45 496 случаев заболеваний коронавирусной инфекцией, умерли от коронавирусной инфекции 147 работников<sup>59</sup>.

Дополнительные расходы на реализацию мероприятий по предотвращению распространения COVID-19, предусмотренные бюджетами организаций Группы Газпром на 2020 г., составили около 22 млрд руб. Из них около 5 млрд руб. потребовалось на закупку средств индивидуальной защиты (СИЗ), таких как защитные маски,

перчатки, дезинфицирующие средства, 4 млрд руб. составили затраты по организации обсерваторов вахтовых поселков (аренда помещений, услуги по организации питания и т. д.) и около 13 млрд руб. были направлены на приобретение услуг по организации тестирования персонала, дезинфекции помещений и другие мероприятия.

(58) Информация по ДО и организациям основных видов деятельности.

(59) В мониторинг включались случаи коронавирусной инфекции, подтвержденные Роспотребнадзором.

## Координация деятельности по предупреждению распространения коронавирусной инфекции

В ПАО «Газпром» был создан Оперативный штаб по координации деятельности по реализации неотложных мер по предупреждению

распространения новой коронавирусной инфекции на объектах Группы Газпром<sup>60</sup>.

### Задачи Оперативного штаба

Координация взаимодействия структур, обеспечивающих выполнение неотложных мер по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции на объектах Группы Газпром

Организация оперативного информирования об эпидемиологической ситуации на объектах Группы Газпром

Осуществление взаимодействия с органами и организациями, осуществляющими федеральный государственный санитарно-эпидемиологический надзор, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации

Решения Оперативного штаба доводились до сведения всех организаций Группы Газпром, в которых, в свою очередь, также были созданы оперативные штабы, налажено взаимодействие с органами государственной власти, утверждены планы мероприятий по предупреждению распространения и профилактике коронавирусной инфекции, обеспечено их финансирование<sup>61</sup>.

В 2020 г. было проведено 32 заседания Оперативного штаба. На заседаниях рассматривались вопросы организации санитар-

но-противоэпидемических и профилактических мероприятий в Группе Газпром в соответствии с актуальными рекомендациями и постановлениями Роспотребнадзора (в том числе вопросы мониторинга, контроля и реагирования на угрозы распространения коронавирусной инфекции, обеспечения работников СИЗ, организации перевахтовок и создания обсерваторов, обеспечения работы транспорта, организации питания на объектах, порядка тестирования на COVID-19 методами ПЦР- и ИФА-диагностики).

В апреле 2020 г. члены Правления ПАО «Газпром» приняли решение направить личные средства в размере одного должностного оклада на содействие борьбе с распространением коронавирусной инфекции. Средства были пожертвованы Клинической инфекционной больнице им. С.П. Боткина.

В Группе Газпром осуществлялся мониторинг заболеваемости новой коронавирусной инфекцией. На базе ОКДЦ ПАО «Газпром» был создан кол-центр; в отношении всех работников ПАО «Газпром», его филиалов, ДО и организаций велся учет заболевших коронавирусной инфекцией, находящихся на

амбулаторном и стационарном лечении, выявленных в результате массового тестирования, а также умерших. Общая численность подлежащих мониторингу — 663,2 тыс. работников Газпрома, а также существенных объектов вложения Группы всех уровней владения.

(60) Приказ ПАО «Газпром» от 2 апреля 2020 г. № 161.

(61) В соответствии с приказом ПАО «Газпром» от 13 марта 2020 г. № 126 «О мерах по предупреждению распространения новой коронавирусной инфекции», приказом ПАО «Газпром» от 2 апреля 2020 г. № 161 и решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 марта 2020 г. № 3403.

2.3.

# Безопасность работников и обеспечение непрерывности производства

**100**  
в % размере

сохранены режим рабочего времени и своевременная оплата труда работникам

## GRI 403-6

### Комплекс мер, направленный на противодействие распространению коронавируса в Группе Газпром

Медицинское наблюдение с проведением термометрического контроля работников на входе в административные и производственные помещения

Оснащение персонала СИЗ, в частности масками, перчатками, и обеззараживающими средствами

Дезинфекция всех зданий и помещений (в том числе жилых модулей, вспомогательных помещений, пищеблоков, офисных помещений), транспорта и техники

Перевод части работников на дистанционную (удаленную) форму работы, закупка необходимой им офисной техники

Организация и обеспечение круглосуточного функционирования линий поддержки («горячих линий») для работников Группы Газпром и различных интерактивных сервисов (например, для оказания психологической помощи в период самоизоляции)

Закупка тест-систем для выявления коронавируса, регулярное проведение тестирования

Группой Газпром было закуплено 17,2 млн одноразовых медицинских масок, 21,3 тыс. костюмов биологической защиты, 5,2 млн медицинских перчаток, 147,8 тыс. тест-систем для выявления коронавируса, 30,9 т дезинфицирующих средств. Обеспечена дистанционная работа 22 729 специалистов ПАО «Газпром», его ДО и организаций.

В качестве дополнительных мер поддержки работников Группы Газпром можно отметить круглосуточную организацию медицинской помощи в рамках договоров ДМС в дополнение к обязательному медицинскому страхованию (ОМС) — ос-

новному механизму оказания медицинской помощи в период эпидемии.

Также за счет средств ДМС ПАО «Газпром» в 2020 г. было проведено около 800 тыс. тестов методом ПЦР-диагностики.

Мероприятия для работников, обеспечивавших непрерывный производственный цикл:

проводилась разъяснительная работа по мерам личной профилактики;

организована доставка работников от мест проживания до мест работы и обратно служебным транспортом;

разработаны информационные памятки, плакаты для работников об опасности, возможных последствиях и путях передачи COVID-19, а также о симптомах и профилактике заболевания;

рабочие места укомплектованы достаточным количеством СИЗ и средств дезинфекции.

В организациях, использующих вахтовый метод работы, были созданы пункты временного пребывания (обсерваторы), в которых работники находились 14 дней перед заездом на вахту, продолжительность вахты увеличена до трех месяцев. На случай необходимости замены заболевших работников либо контактировавших с ними, сформирован резерв вахтового персонала.

Разработаны новые логистические решения по транспортировке персонала на объекты Группы Газпром: например, организованы «зеленые» зоны в аэропорту при регистрации вахтового персонала на авиaperевозку с выделением отдель-

ного транспорта для подвоза к борту; на случай экстренной госпитализации работников с объектов Компании разработаны схемы взаимодействия по привлечению региональной санитарной авиации.

В целях продолжения непрерывного профессионального образования персонала был осуществлен повсеместный переход на дистанционную форму обучения. Это позволило обеспечить в необходимом объеме обучение и развитие работников, в том числе находящихся на удаленных объектах (пунктах временного пребывания, обсервации) в период пандемии.



---

## Игорь Герелишин

---

Начальник медико-санитарной части ООО «Газпром добыча Надым», принимал активное участие в создании медицинского комплекса на Бованенковском месторождении. После регистрации первых случаев COVID-19 инициировал комплекс мер по ликвидации вспышки заболевания и противодействию эпидемии.



## 2.3.

## Безопасность работников и обеспечение непрерывности производства

Профсоюзные организации проводили мониторинг морально-психологического климата в трудовых коллективах, социальных запросов работников в период пандемии. По инициативе и с участием «Газпром профсоюза» был разработан ряд мероприятий, направленных на создание благоприятных и безопасных условий труда, отдыха работников в период введенных ограничений. Отдельно реализован комплекс мер по дополнительной поддержке вахтового персонала, в том числе создание благоприятных и комфортных условий обсервации.

На базе санаторно-курортных объектов ПАО «Газпром» были разработаны и в настоящий момент внедряются программы реабилитационно-восстановительного лечения последствий коронавирусной инфекции для работников и членов их семей, переболевших COVID-19.

Масштабные меры по противодействию COVID-19 были приняты на одном из крупнейших объектов Группы Газпром — Амурском ГПЗ. Помимо закупки СИЗ, дезинфицирующих средств, медоборудования, здесь были развернуты пять обсерваторов на 344 места.

С началом пандемии в **Газпром нефти** была разработана и реализована комплексная программа по противодействию распространению COVID-19 «Антивирус». Программа представляет собой систему из 78 барьеров, которые включают технические и организационные меры борьбы с коронавирусом. В регионах нефтедобычи Газпром нефти были созданы 122 «чистых» терминала для двухнедельного проживания и медицинского обследования работников нефтепромыслов перед началом вахты.

В цифровой системе HealthCheck хранятся все данные о здоровье персонала, о пройденных тестированиях и генерируется персональный QR-код для работников, определяющий статус доступа на площадки. В рамках HealthCheck было также создано мобильное приложение «Градусник», позволяющее работникам отслеживать результаты тестирований, делиться данными о своем самочувствии. Приложение установлено у более чем 25 тыс. работников Газпром нефти.

В 2020 г. было выполнено более 610 тыс. тестов. Организованы гибкий график начала рабочего дня для разграничения потоков работников, дистанционное измерение температуры тела при входе, социальная дистанция в 1,5 м между рабочими местами.

В **Газпром энергохолдинге** определены критичные для производственного процесса объекты электрогенерации, а также ключевой персонал. Сформированы резервные смены, обеспечена готовность генерирующих компаний к переходу на работу в автономном режиме — с изоляцией оперативного персонала на объекте. Минимизированы контакты между персоналом различных объектов Газпром энергохолдинга, подразделений и смен, отменены массовые мероприятия. Уменьшена численность персонала на стаци-

онарных рабочих местах с учетом необходимости обеспечения непрерывности производственного процесса.

В **Газпром нефтехим Салавате** обеспечено бесперебойное функционирование мощностей непрерывного цикла и взаимодействие производственных подразделений, осуществляющих их эксплуатацию. К работе на предприятии были привлечены только те работники, которые задействованы в непрерывном производственном процессе.



## Взаимодействие с заинтересованными сторонами во время пандемии

### GRI 102-43

Ограничения, связанные с пандемией COVID-19, отразились на формате взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Увеличилось количество телеконференций. Существенная часть мероприятий была проведена в онлайн-формате, в том числе годовое Общее собрание акционеров — в форме заочного голосования.

Были внесены коррективы в организацию благотворительных и спонсорских проектов в 2020 г., а именно сократилось количество участников

мероприятий, был изменен формат и сроки их проведения, обеспечено соблюдение требований санитарной и противоэпидемиологической безопасности всех участников.

В то же время благодаря использованию онлайн-формата, в частности на специально созданных платформах, культурные и спортивные события смогло увидеть большее число зрителей.

ПАО «Газпром» выступило партнером проекта «стопкоронавирус.рф» — основного источника официальной информации о пандемии COVID-19 в России, предоставив свое рекламное время для продвижения одноименного сайта. Рекламный ролик, размещенный на федеральных каналах в рамках партнерства, увидели более 50 млн человек.

### GRI 203-1

Пандемия повлияла и на предмет взаимодействия с заинтересованными сторонами. Кроме реализации уже запланированных программ, в 2020 г. компании Группы Газпром активно оказывали помощь местным сообществам в регионах присутствия для борьбы с распространением COVID-19. Особое внимание было уделено поддержке медицинских работников и учреждений, имеется ряд примеров такого сотрудничества.

— При активной помощи Газпрома в г. Санкт-Петербурге выставочный комплекс «Ленэкспо» был переоборудован во временный госпиталь для больных с легкой формой COVID-19. Затраты ПАО «Газпром» на указанные мероприятия составили более 98 млн руб. Во время работы госпиталя Компания обеспечивала непрерывную работу инженерных сооружений, уборку и охрану внешнего периметра территории.

— Правительству г. Санкт-Петербурга были переданы 200 тыс. костюмов биологической защиты, приобретенных Газпромом для врачей, ведущих борьбу с COVID-19.

— ПАО «Газпром» пожертвовало Пермскому краю 20 млн руб. на приобретение костюмов, респираторов, масок, перчаток.

— ООО «Газпром трансгаз Ухта» пожертвовало 15 млн руб.

ГБУЗ РК «Ухтинская городская больница».

— В 2020 г. Амурская область, г. Свободный и Свободненский район получили помощь от ООО «Газпром переработка Благовещенск» в приобретении медицинского оборудования, лекарственных препаратов, средств защиты и санитарной обработки помещений. В частности, гигиенических средств и мягкого инвентаря было закуплено на сумму более 1,5 млн руб. Кроме того, при участии ООО «Газпром переработка Благовещенск» в г. Свободном была создана медицинская инфраструктура почти на 200 мест: инфекционный госпиталь на территории строительства Амурского ГПЗ,

новое инфекционное подразделение Свободненской больницы.

— ООО «Газпром добыча Астрахань» направило 2,45 млн руб. на приобретение медицинского оборудования и инвентаря для ГБУЗ АО «Александр-Мариинская областная клиническая больница».

— ООО «Газпром добыча Ямбург» выделило 2 млн руб. на приобретение автомобиля скорой помощи для ГБУЗ ЯНАО «Тазовская центральная районная больница».

— ООО «Газпром добыча Ноябрьск» перечислило около 16 млн руб. больницам городов Ноябрьска и Ленска.

— ООО «Газпром переработка» направило 13 млн руб. на финансовую помощь девяти больницам.

— Благотворительные средства на приобретение медицинского оборудования и средств медицинского назначения в общем объеме 12,9 млн руб. от ООО «Газпром трансгаз Томск» получили более 20 медицинских учреждений в Республике Саха (Якутия), Хабаровском, Камчатском, Алтайском краях, Омской, Амурской, Новосибирской, Томской областях, в Кузбассе.

— ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» заключило договор пожертвования с ФБУН «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт эпидемиологии и микробиологии им. Пастера» на финансирование реализации научного проекта «Разработка препарата для профилактики и лечения COVID-19 на основе пептидов».

— **Газпром нефть** безвозмездно передала СИЗ, медицинские препараты и оборудование медицинским учреждениям в регионах своей деятельности на сумму более 400 млн руб.

— **Газпром нефтехим Салават** направил 1,5 млн руб. на улучшение условий работы медицинского и обслуживающего персонала ГБУЗ РБ «Городская больница г. Салават».

В Астраханской области из-за ограничений, связанных с пандемией, была приостановлена работа общественного транспорта. ООО «Газпром добыча Астрахань» выделило корпоративные автобусы для сельских жителей, работающих в областном центре на непрерывных производствах (медиков, работников хлебопекарен, работников правоохранительных органов и прочих).

В числе наиболее востребованных форматов оказания помощи в период пандемии также оказалось волонтерство. Силами работников Группы Газпром для семей врачей, пожилых людей была организована

доставка продуктовых наборов, медикаментов. Кроме того, персонал Компании участвовал в работе специализированных кол-центров, антиковидных штабов.

85 волонтеров ООО «Газпром трансгаз Ухта» поддержали всероссийскую благотворительную акцию #МыВместе. В течение 2020 г. работники обработали 612 заявок и оказали помощь 439 нуждающимся.

Особое внимание в период пандемии COVID-19 уделялось соблюдению интересов и прав КМН:

— ООО «Газпром добыча Надым» организовало оказание медицинской помощи кочующему населению в медицинском комплексе «Бованенково».

— ООО «Газпром добыча Ямбург» выделило 6 млн руб. Тазовскому филиалу Регионального общественного движения «Ассоциация коренных малочисленных народов Севера «Ямал — потомкам!».

# О Группе Газпром

<b>3.1.</b>	<b>Общая информация о Группе Газпром</b>	<b>69</b>
<b>3.2.</b>	<b>Миссия и стратегия</b>	<b>71</b>
<b>3.3.</b>	<b>Бизнес-модель Группы Газпром</b>	<b>72</b>
<b>3.4.</b>	<b>Комплаенс-менеджмент в Группе Газпром</b>	<b>73</b>
<b>3.5.</b>	<b>Вклад в российскую экономику</b>	<b>79</b>
<b>3.6.</b>	<b>Инновационная деятельность в Группе Газпром</b>	<b>92</b>
<b>3.7.</b>	<b>Управление качеством и взаимодействие с потребителями в Группе Газпром</b>	<b>99</b>

# 3





<b>2 368,6</b> млрд руб.	совокупные налоговые платежи в России и за рубежом
<b>97,6</b> %	доля МТР отечественного производства в централизованных поставках Газпрому
<b>59,6</b> %	доля субъектов МСП от общего количества контрагентов
<b>300,5</b> млрд руб.	объем договоров с субъектами МСП в 2020 г.
<b>21,4</b> млрд руб.	объем инвестиций в НИОКР
<b>377,4</b> млрд руб.	дивидендные выплаты акционерам
<b>4,61</b> из <b>5</b> баллов	средний уровень удовлетворенности потребителей Группы Газпром

3.1.

# Общая информация о Группе Газпром

## GRI 102-1, GRI 102-2, GRI 102-3, GRI 102-4, GRI 102-5, GRI 102-10

Газпром является глобальной вертикально интегрированной энергетической компанией. Основные направления работы Группы — геологоразведка и добыча газа, газового конденсата, нефти; транспортировка и подземное хранение газа; переработка углево-

дородного сырья, газо- и нефтехимия; реализация газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки, а также производство и сбыт тепловой и электрической энергии. Головной компанией Группы является ПАО «Газпром».

Со схемами бизнес-процессов газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов Группы Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

Наименование компании и организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество «Газпром»
Адрес центрального офиса	Российская Федерация, 117420, Москва, ул. Наметкина, д. 16
Форма собственности ПАО «Газпром»	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности. Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, превышает 50 %

Существенных изменений в структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» в отчетном периоде не произошло.


Группа Газпром ведет производственную деятельность более чем в 20 странах, поставки продукции осуществляются более чем в 100 стран мира.


С информацией о структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Приложении 3.

С географией присутствия Группы Газпром можно ознакомиться в разделе «География производственной и сбытовой деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.

На конец 2020 г. право использования товарных знаков ПАО «Газпром» предоставлено 347 компаниям. Действует 129 лицензионных и 255 сублицензионных договоров о предоставлении права использования товарных знаков в Российской Федерации и 50 зарубежных странах.

Компании **Газпром энергохолдинг** осуществляют свою деятельность по производству тепловой энергии и электроэнергии под брендом «Газпром».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2» используют товарный знак , зарегистрированный в России, на основании сублицензионных соглашений.

ООО «Газпром энергохолдинг» использует международные товарные знаки **GAZPROM** и  на территории Республики Сербия на основании лицензионного договора с ПАО «Газпром» об использовании товарных знаков.

## Масштаб деятельности Группы Газпром

<b>16 %</b>	доля в мировых запасах газа	<b>19 %</b>	доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в Российской Федерации
<b>70 %</b>	доля в российских запасах газа	<b>32,2 %</b>	доля <sup>62</sup> в обеспечении потребления газа странами европейского дальнего зарубежья
<b>11 %</b>	доля в мировой добыче газа	<b>16 %</b>	доля в установленной электрической мощности станций Единой энергетической системы Российской Федерации
<b>66 %</b>	доля в российской добыче газа	<b>13 %</b>	доля генерации электроэнергии на территории Российской Федерации
<b>12 %</b>	доля в российской добыче нефти и газового конденсата	<b>9,2 %</b>	доля генерации теплотенергии на территории Российской Федерации
<b>&gt;50 %</b>	доля в общем объеме переработки газа в Российской Федерации		

С производственными результатами Группы Газпром за 2018–2020 гг. можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

(62) Доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья.

---

## Герман Айдемиров

---

Главный специалист ПАО «Газпром», к.ф.н., участник разработки и актуализации стратегических документов в топливно-энергетической сфере, а также инициатив, направленных на устойчивое развитие ПАО «Газпром» и газовой отрасли Российской Федерации в целом.



# Миссия и стратегия

## GRI 102-16, GRI 102-26

ПАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель ПАО «Газпром» — укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Основой для долгосрочного стратегического планирования в Компании является система стратегических целевых показателей (СЦП), которые представляют собой сбалансированные показатели по всем видам деятельности, количественно определяющие задачи по достижению стратегических целей.

Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является *Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром»*. Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с *Порядком планирования в ПАО «Газпром»* с использованием СЦП и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных

обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов, разработанных Минэкономразвития России. После предварительного одобрения Правлением ПАО «Газпром» *Программа* представляется на утверждение Совета директоров ПАО «Газпром».

Стратегическое планирование определяет направления развития и управленческие решения, которые учитываются на уровне среднесрочного и краткосрочного планирования при формировании бюджета и инвестиционной программы ПАО «Газпром».

В 2020 г. актуализирован *Порядок планирования с использованием стратегических целевых показателей Группы Газпром*<sup>63</sup>, а также определены и утверждены нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня и первого уровня по видам бизнеса Группы Газпром<sup>64</sup>.

Разработанная в 2020 г. *Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (2021–2030)* одобрена Правлением ПАО «Газпром»<sup>65</sup> и утверждена Советом директоров ПАО «Газпром»<sup>66</sup>.

Подробнее с системой стратегического планирования можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

(63) В соответствии с постановлением Правления ПАО «Газпром» № 42 от 24 сентября 2020 г.

(64) Решение Совета директоров ПАО «Газпром» № 3523 от 22 декабря 2020 г.

(65) Постановление Правления ПАО «Газпром» № 35 от 2 июля 2020 г.

(66) Решение Совета директоров ПАО «Газпром» № 3483 от 22 сентября 2020 г.



# Бизнес-модель Группы Газпром

## АКТИВЫ

<b>Финансово-экономические</b>	
Капитальные вложения	<b>1 494,2</b> млрд руб. ▼ (-17,8 %)
Кадрово-интеллектуальные	
Численность работников Группы	<b>477,6</b> тыс. ▲ (+0,8 %)
Размер среднемесячной заработной платы <sup>67</sup>	<b>105,1</b> тыс. руб.
Расходы на оплату труда	<b>807,8</b> млрд руб. ▲ (+7,8 %)
Социальные расходы	<b>40,7</b> млрд руб. ▼ (-9,8 %)
Застраховано по программам ДМС	<b>555,4</b> тыс. человек ▲ (+0,7 %)
Количество опорных вузов	<b>13</b> ■
Объем инвестиций в НИОКР	<b>21,4</b> млрд руб. ▲ (+76,9 %)
Доля инвестиций в НИОКР в выручке	<b>0,33</b> %
<b>Социально-репутационные</b>	
Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность	<b>28,8</b> млрд руб. ▲ (+4,0 %)
Объем инвестиций, выделенный ПАО «Газпром» на газификацию регионов России	<b>56,0</b> млрд руб. ▲ (+14,5 %)
Доля инвестиций на газификацию регионов России в выручке	<b>0,89</b> %
Финансовая поддержка КМН	<b>257</b> млн руб. ▲ (+66,9 %)
<b>Природоохранные</b>	
Общие расходы на ООС	<b>49,1</b> млрд руб. ▼ (-7,7 %)
Доля общих расходов на ООС в выручке	<b>0,78</b> %

(67) По ДО, осуществляющим основные виды деятельности ПАО «Газпром».

(68) С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

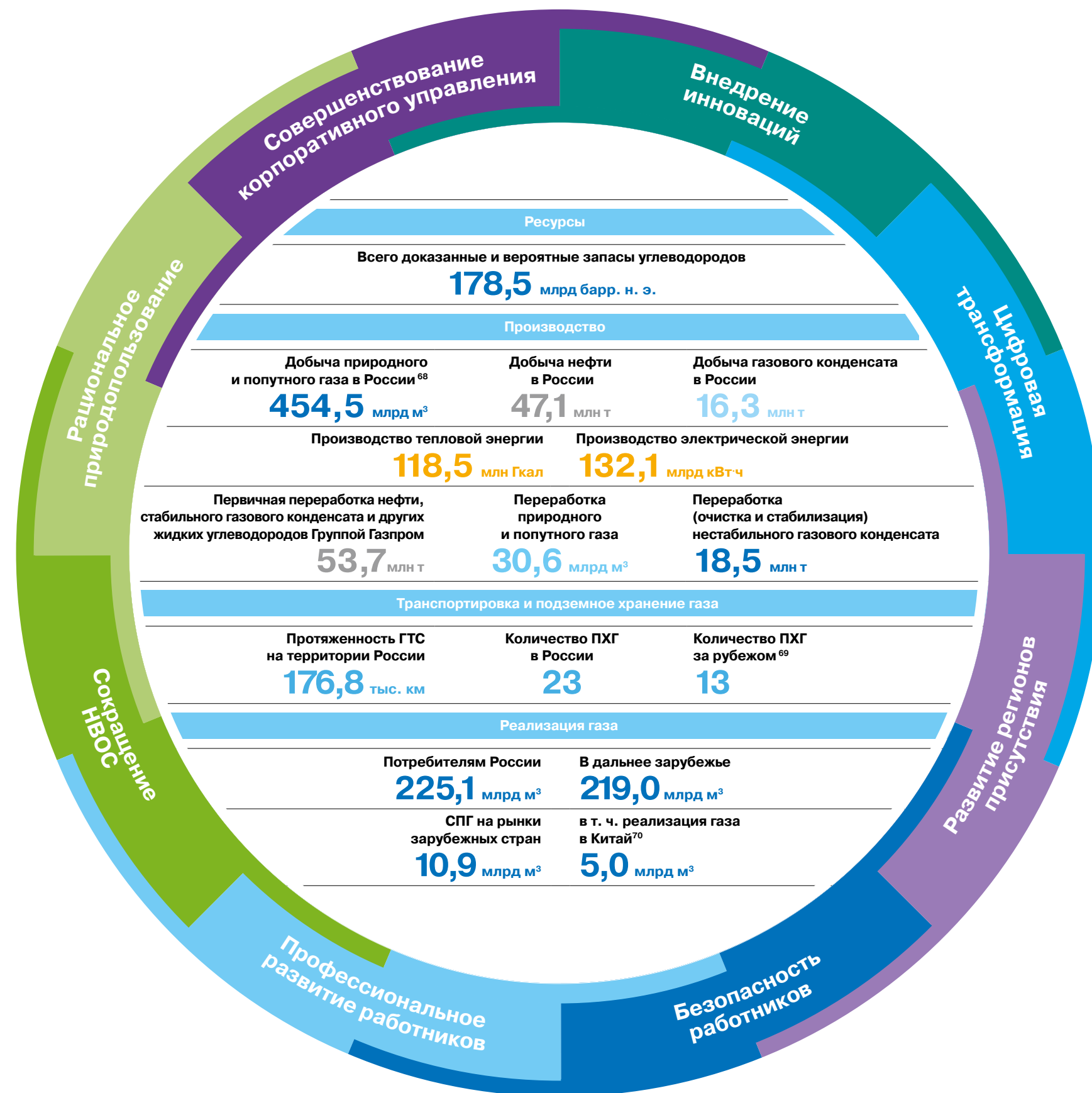
(69) С учетом аренды мощностей хранения у третьих лиц.

(70) В т. ч. 4, 10 млрд м<sup>3</sup> по МГ «Сила Сибири».

(71) Показатель «Объявленные дивиденды» из консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за 2020 г.

(72) Производительность труда рассчитывается для ПАО «Газпром» с учетом всех его обособленных подразделений, включая филиалы и представительства, как сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями.

(73) В ДО (газовый бизнес) ПАО «Газпром».

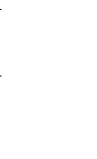
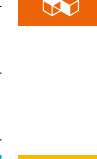
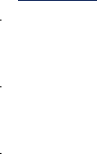


## Созданная ценность

<b>Финансово-экономическая</b>	
Рыночная капитализация по состоянию на 31 декабря 2020 г.	<b>5,0</b> трлн руб. ▼ (-18,0 %)
Дивиденды на одну обыкновенную акцию ПАО «Газпром» по итогам 2020 г. (рекомендуемые)	<b>12,55</b> руб. ▼ (-17,7 %)
Дивидендные выплаты акционерам <sup>71</sup>	<b>377,4</b> млрд руб. ▼ (-1,5 %)
Совокупные налоговые платежи (в России и за рубежом)	<b>2 368,6</b> млрд руб. ▼ (-23,0 %)
<b>Кадрово-интеллектуальная</b>	
Работники Группы Газпром, охваченные коллективными договорами	<b>72,7</b> % ▼ (-0,6 п. п.)
Производительность труда <sup>72</sup>	<b>65,26</b> тыс. руб./чел.-час
Текущая текучесть кадров	<b>4,4</b> % ▼ (-1,4 п. п.)
Улучшены условия труда	<b>8,3</b> тыс. работников
Численность работников, прошедших обучение	<b>406,1</b> тыс. человек ▲ (+71,7 %)
Экономический эффект от использования результатов НИОКР <sup>73</sup>	<b>11,2</b> млрд руб. ▲ (+6,7 %)
<b>Социально-репутационная</b>	
Уровень газификации в среднем по России	<b>71,4</b> % ▲ (+1,3 п. п.)
Количество введенных в эксплуатацию объектов по программе «Газпром – детям»	<b>39</b>
Соглашения о сотрудничестве с регионами России	<b>81</b> ■
<b>Природоохранная</b>	
Выбросы ПГ (охват 1)	<b>210,3</b> млн т CO <sub>2</sub> -экв. ▼ (-11,0 %)
Удельные выбросы ПГ по газовому бизнесу	<b>0,239</b> т CO <sub>2</sub> -экв./т н. э. ▼ (-7,7 %)
Объем образования отходов	<b>3 229,8</b> тыс. т ▼ (-3,2 %)
Уровень водопотребления	<b>3 236,6</b> млн м <sup>3</sup> ▼ (-17,5 %)
Количество энергоустановок на базе ВИЭ и ВЭР	<b>2 573</b> ▲ (+14,9 %)
Объем произведенной из ВИЭ и ВЭР энергии	<b>13,3</b> млн МВт·ч ▲ (+13,7 %)

С информацией о мероприятиях по восполнению минерально-сырьевой базы можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

С ключевыми операционными показателями Группы Газпром за 2017–2020 гг. можно ознакомиться в Приложении 3.



## 3.4.

# Комплаенс-менеджмент в Группе Газпром

## 3.4.1.

## Корпоративная этика и ценности Группы Газпром

# 111 819

работников Группы Газпром прошли обучение  
нормам корпоративной этики  
в 2020 г.<sup>74</sup>

## 3.4.1.1.

### Управление в области корпоративной этики

#### GRI 102-16, GRI 205-2

Основными документами, регламентирующими ценности, принципы, стандарты и нормы поведения в ПАО «Газпром», являются: *Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»*<sup>75</sup>, *Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»*<sup>76</sup>, *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»*<sup>77</sup>.



С текстами этих документов могут ознакомиться все заинтересованные стороны, в том числе все работники Компании, члены руководящих органов, деловые партнеры, поставщики и подрядчики. Они размещены в открытом доступе на официальном сайте Компании на русском и английском языках<sup>78</sup>.

*Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»* направлен на обеспечение Компанией эффективной защиты прав и интересов акционеров, справедливого отношения к акционерам, прозрачности принятия решений, профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, иных должностных лиц Компании и акционеров, расширение информационной открытости и развитие системы деловой этики, закрепляет основные принципы корпоративного управления.

Положения *Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром»* актуализируются по мере необходимости, в том числе в случаях изменения законодательства. В 2020 г. изменения в *Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»* не вносились.

В *Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром»* закреплены корпоративные ценности, определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков и другие.

Положения *Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»* являются базовыми для подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц.

На основе *Кодекса* они разрабатывают и утверждают собственные кодексы корпоративной этики. В 2020 г. продолжалась работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.

*Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»* в части, не противоречащей существу имеющихся обязательств, имеет рекомендательный характер также для физических лиц, работающих по гражданско-правовым договорам, заключенным с Компанией, и для подрядчиков и консультантов<sup>79</sup>.

За организацию работы по исполнению требований и положений *Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»* отвечает Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром». Информация о ее работе ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Каждый год руководящие работники Компании оформляют письменные обязательства соблюдать положения *Кодекса* по установленной форме. В 2020 г. руководители ПАО «Газпром» подписали и сдали в Комиссию на хранение письменные обязательства соблюдать *Кодекс*.

Работники регулярно информируются о принятых правилах делового поведения, в том числе нормам корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции.

В ПАО «Газпром» разработан электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром». Численность работников Газпрома, прошедших обучение в области норм корпоративной этики, в 2020 г. составила 111 819 человек. По итогам обучения была проведена проверка полученных знаний в формате тестирования.

(74) В соответствии с приказом ПАО «Газпром» от 4 апреля 2019 г. № 136 в 2019 г. обязательное обучение нормам корпоративной этики проходили только работники Администрации ПАО «Газпром», с 2020 г. — также работники ДО, организаций, филиалов и представительств ПАО «Газпром».

(75) Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2017 г., протокол № 1.

(76) Утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309 с изменениями, внесенными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 сентября 2016 г. № 2795, решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 октября 2018 г. № 3172, решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 августа 2019 г. № 3307.

(77) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846.

(78) <https://www.gazprom.ru/investors/documents/>

(79) Являющихся агентами, исполняющими поручения либо представляющими ПАО «Газпром» перед третьими лицами, если их действия осуществляются от имени ПАО «Газпром».

**GRI 102-17, GRI 102-25**

Для получения разъяснений положений *Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»*, а также по вопросам его применения (в том числе с информацией о нарушении положений *Кодекса*) работники обращаются:

- к своему непосредственному руководителю;
- в Комиссию по корпоративной этике.

В случае возникновения конфликта интересов работники должны обращаться к своему непосредственному руководителю, если иное прямо не установлено *Кодексом*. В случае, если непосредственным руководителем не приняты меры, направленные на предотвращение или устранение конфликта интересов, либо принятые меры не повлекли устранения конфликта интересов, работник информирует об этом Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Под руководством Комиссии, ответственной за организацию работы по исполнению требований *Кодекса*, в ПАО «Газпром» ведется планомерная и всесторонняя работа по выявлению признаков конфликта интересов у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций. Работы проводятся

путем анкетирования, в 2020 г. в периметр работы Комиссии входило 342 компании.

Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение *Кодекса*, принять решение о применении предусмотренных *Кодексом* санкций.

Обращения в Комиссию осуществляются посредством сообщений по электронной почте [ethics.comission@adm.gazprom.ru](mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru), по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71 или непосредственно на имя Председателя Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром». В 2020 г. было проведено четыре заседания Комиссии, на которых рассмотрено семь вопросов, связанных с обращениями работников ПАО «Газпром» и его ДО.

Информация о работе Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром» регулярно доводится до сведения Совета директоров Компании в рамках рассмотрения вопросов, касающихся совершенствования корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами.

**3.4.1.2.****Корпоративные ценности и соблюдение прав человека в Группе Газпром****Корпоративные ценности Газпрома**

Профессионализм

Инициативность

Бережливость

Открытость к диалогу

Взаимное уважение

Преимственность

Имидж



Подробнее с корпоративными ценностями ПАО «Газпром» можно ознакомиться в *Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром»*<sup>(80)</sup>

Корпоративные ценности Газпрома строятся на безусловном уважении прав человека.

В вопросах соблюдения прав человека Газпром разделяет общемировые ценности и ведет деятельность в соответствии с российским законодательством и нормами международного

права. Прежде всего, Компания руководствуется положениями Конституции Российской Федерации, Всеобщей декларации прав человека ООН, Декларации Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда.

(80) <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2014-02-25-codex-of-corporate-ethics-2019-08-20-edit.pdf>



Особое значение придается следующим направлениям в области прав человека:

права работников в сфере труда и образования;

права работников, партнеров и контрагентов на охрану здоровья и безопасный труд;

права коренных малочисленных народов на территориях присутствия.

#### GRI 412-1

От поставщиков и подрядчиков, осуществляющих деятельность на объектах Группы Газпром в Российской Федерации, Компания, помимо соблюдения норм законодательства, требует выполнения собственных корпоративных стандартов в сфере производственной безопасности.

Специальная оценка организаций Группы Газпром, а также поставщиков и подрядчиков на предмет соблюдения прав человека не проводится.

#### GRI 412-3

Соглашения и контракты Группы Газпром не включают положения о правах человека и не проходят оценку на предмет обеспечения соблюдения прав человека.

#### GRI 412-2

Группа Газпром обеспечивает осведомленность персонала о различных вопросах, связанных с соблюдением прав человека. В 2020 г. они рассматривались в рамках различных учебных курсов. Специальных учебных программ о соблюдении прав человека, соответствующих политикам или процедурам в ПАО «Газпром» в 2020 г. организовано не было.

В систему корпоративного обучения **Газпром нефти** включены материалы по соблюдению прав человека и правилах поведения

в гетерогенных группах. В 2020 г. проведено 1 087 курсов обучения, связанных с правами человека.

В 2020 г. в **Газпром энергохолдинге** специальное (с широким охватом) обучение работников политикам или процедурам в области прав человека не проводилось.

В **Газпром нефтехим Салавате** обучение политикам и процедурам, связанным со значимыми для деятельности организации аспектами прав человека, не проводилось.

#### GRI 410-1

Вопросы соблюдения прав человека входят в обязательные инструкции для 100 % работников Группы Газпром.

## 3.4.2.

## Противодействие коррупции

## Документы, регламентирующие деятельность в области противодействия коррупции в Группе Газпром:

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»<sup>81</sup>;

Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»<sup>82</sup>;

Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»<sup>83</sup>;

Положение о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»<sup>84</sup>;

Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром<sup>85</sup>;

Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов<sup>86</sup>;

Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений<sup>87</sup>;

Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений<sup>88</sup>;

Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества<sup>89</sup>.

Основополагающим документом в области предупреждения и противодействия коррупции является *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»*, которая отражает приверженность руководства и работников Компании этическим стандартам ведения законного, открытого и честного бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне.

В 2020 г. изменения в *Антикоррупционную политику ПАО «Газпром»* не вносились.



Более подробно с *Антикоррупционной политикой ПАО «Газпром»* можно ознакомиться здесь<sup>90</sup>

В рамках совершенствования механизма предотвращения и выявления коррупционных проявлений, в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 гг. и *Планом противодействия коррупции на 2018–2020 гг. в ПАО «Газпром»*, в Компании в 2020 г. продолжена работа по повышению эффективности мероприятий, направленных на формирование антикоррупционного поведения работников, популяризацию антикоррупцион-

ных стандартов и развитие общественного правосознания.

В 2020 г. актуализированы перечни должностей Администрации ПАО «Газпром», при замещении которых требуется обучение по образовательным программам в области противодействия коррупции в случае назначения на должность впервые либо в том случае, если должность предусматривает участие работника в деятельности по противодействию коррупции.

(81) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846.

(82) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195.

(83) Утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309.

(84) Утверждено приказом ОАО «Газпром» от 11 февраля 2014 № 59 (в редакции приказов ОАО «Газпром» от 30 января 2015 г. № 34, ПАО «Газпром» от 27 июня 2017 г. № 445, от 18 октября 2018 г. № 604, от 5 сентября 2019 г. № 391).

(85) Утверждено приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423.

(86) Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 25 ноября 2016 № 368.

(87) Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12 января 2017 г. № 2.

(88) Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12 января 2017 г. № 3.

(89) Утвержден распоряжением ПАО «Газпром» от 12 января 2017 г. № 4.

(90) <https://www.gazprom.ru/ru/posts/60/091228/anti-corruption-policy-2016-11-15-ru.pdf>

**GRI 205-1**

В Газпроме проводится мониторинг бизнес-процессов, наиболее уязвимых с точки зрения рисков, связанных с коррупцией. К ним относятся, в частности, закупочная деятельность и заключение договоров. В целях выявления предпосылок возможного возникновения конфликта интересов в сфере закупок в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии ими информации о своих конечных бенефициарах.

В ПАО «Газпром» соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, мошенничеству и исключению конфликта интересов при проведении закупок. Для подведения итогов конкурентных закупок и маркетинговых исследований создается коллегиальный орган — закупочная комиссия. Для исключения конфликта интересов Группа Газпром строго контролирует состав закупочной комиссии. Комиссия принимает решение об определении поставщика по результатам закупки на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки с учетом критериев оценки и сопоставления заявок, указанных в документации о закупке (извещении о проведении запроса котировок).

В рамках осуществления закупочной деятельности в Компании сформирован перечень взаимозависимых с ПАО «Газпром» лиц

для целей применения *Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром*. К взаимозависимым лицам отнесены компании Группы Газпром, в том числе ДО ПАО «Газпром».

Группой заключены договоры закупки товаров, работ, услуг с 232 взаимозависимыми лицами, что составляет 1 % от общего количества контрагентов Газпрома. Данные закупки осуществлялись в соответствии с разделом 22 *Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром*.

В **Газпром нефти** функционирует корпоративная система управления рисками и внутреннего контроля, охватывающая все подразделения и предприятия. Оценка рисков производится регулярно.

По итогам 2020 г. в **Газпром энергохолдинге** не выявлено существенных рисков коррупции. Оценка рисков, связанных с коррупцией, производится в рамках функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

В **Газпром нефтехим Салавате** оценка рисков, связанных с коррупцией, не проводилась.

1

2

**GRI 205-3**

В отчетном периоде случаи коррупции в ПАО «Газпром», Группе Газпром нефть, Газпром энергохолдинге, ООО «Газпром нефтехим Салават» не выявлены.

3

**GRI 205-2**

В организациях Группы Газпром с 2019 г. ежегодно проводится обучение по программам повышения квалификации в области предупреждения и противодействия коррупции в ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт», ЧОУ ДПО «Центр предпринимательских рисков», ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хо-

зяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» и других организациях. В 2020 г. обучение в области противодействия коррупции в очной и дистанционной формах прошли 3 870 работников Группы Газпром.

**Численность работников, прошедших обучение в области противодействия коррупции, 2019–2020 гг., чел.**

	2019	2020
	1 144	3 870

4

**UNCTAD D.2.2****Обучение по программам повышения квалификации в области предупреждения и противодействия коррупции, 2019–2020 гг., час.**

Показатель	2019	2020
Среднее количество часов обучения по антикоррупционным практикам на одного работника в год	0,1	0,2

В системе корпоративного обучения **Газпром нефти** были разработаны и используются следующие курсы: «Предупреждение и противодействие корпоративной коррупции», «Предупреждение коррупции» и «Противодействие коррупции и мошенничеству». Обучение на данных курсах является обязательным для всех принимаемых на работу работников Газпром нефти.

В организациях **Газпром энергохолдинга** в 2020 г. обучение по политикам и методам противодействия коррупции было проведено для рабочих, руководителей, специалистов.

Начиная с 2016 г. работники **Газпром нефтехим Салавата** направляются на внешнее обучение в области противодействия коррупции в г. Санкт-Петербург. В связи с пандемией в 2020 г. обучение в области противодействия коррупции не проводилось.

5

**GRI 102-17**

С 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром (тел.: +7 (812) 613-11-88)<sup>91</sup>. Контактная информация «Горячей линии» размещена на корпоративном сайте Компании в интернете. Свои «горячие линии» также созданы и работают в ряде основных ДО. Поступающая в рамках их деятельности по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений информация, в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром»

и подразделений корпоративной защиты ДО с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром. В течение 2020 г. по «Горячей линии» поступило более 600 обращений, из которых большая часть связана с вопросами деятельности Компании, не имеющими прямого отношения к целям и задачам функционирования «Горячей линии».

Поступившие обращения, соответствующие задачам «Горячей линии», рассмотрены. В результате их проверки злоупотребления коррупционной направленности не выявлены.

(91) Создана приказом ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423.

# Вклад в российскую экономику

Выплачивая налоги в бюджеты разных уровней, закупая продукцию отечественных производителей, сотрудничая с субъектами МСП, Газпром вносит существенный вклад в развитие экономики страны.

Газпром вошел в топ-5 компаний мирового рейтинга консалтинговой компании Boston Consulting Group (BCG) среди нефтегазовых компаний, обеспечивших своим акционерам наибольший совокупный доход за последние три года. BCG оценивала показатель совокупной акционерной доходности. В рейтинге участвовало 76 компаний с капитализацией не менее 6 млрд долл. США и долей акций в свободном обращении не менее 20 %.

С информацией о ключевых финансово-экономических показателях Группы Газпром можно ознакомиться в Приложении 3.

## UNCTAD A.2.1

### Показатели вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации, 2017–2020 гг.

Наименование	2017	2018	2019	2020
ВВП Российской Федерации, млрд руб.	91 843	103 862	109 242	106 967
Валовая добавленная стоимость Газпрома, млрд руб.	3 392	4 807	4 255	3 391
Доля Газпрома в ВВП Российской Федерации, %	3,7	4,6	3,9	3,2
Инвестиции в основной капитал в Российской Федерации, млрд руб.	16 027	17 782	19 329	20 118
Капитальные вложения Газпрома <sup>92</sup> , млрд руб.	1 406	1 639	1 776	1 523
Доля капитальных вложений Газпрома в совокупных инвестициях в основной капитал в Российской Федерации, %	8,8	9,2	9,2	7,6
Платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.:	2 315	2 959	2 822	2 116
таможенные платежи, млрд руб.	664	932	790	472
НДПИ, млрд руб.	883	1 145	1 141	812
налог на прибыль, млрд руб.	211	285	309	89
налог на имущество, млрд руб.	148	158	151	154
Номинальная сумма дивидендов на одну акцию <sup>93</sup> , руб.	8,04	8,04	16,61	15,24
Дивиденды на долю государства <sup>94</sup> , млрд руб.	96	96	198	181
Итого отчисления Газпрома в бюджеты Российской Федерации всех уровней, млрд руб.	2 411	3 055	3 020	2 297

(92) Согласно отчету о движении денежных средств консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

(93) Сумма дивидендов на одну акцию, выплаченная по результатам предыдущего года.

(94) Дивиденды ПАО «Газпром», приходящиеся на долю государства и подконтрольных государству юридических лиц.



---

## Сергей Сабинин

---

Оператор по добыче нефти и газа 6-го разряда, заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности Российской Федерации. На протяжении 36 лет обеспечивает устойчивость и эффективность технологических процессов по добыче и подготовке газа к транспортировке в ООО «Газпром добыча Уренгой». Автор рационализаторских и новаторских предложений, опытный наставник молодежи.



## GRI 201-1

## Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, 2017–2020 гг., млн руб.

Показатель	2017	2018	2019	2020
<b>Созданная прямая экономическая стоимость</b>				
Выручка от продаж	6 546 143	8 224 177	7 659 623	6 321 559
Чистый доход (расход) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	(16 352)	18 015	(24 957)	31 349
Финансовые доходы (процентный доход)	83 721	72 652	90 926	60 137
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	126 940	232 483	207 127	136 736
<b>Итого по созданной прямой экономической стоимости</b>	<b>6 740 452</b>	<b>8 547 327</b>	<b>7 932 719</b>	<b>6 549 781</b>
<b>Распределенная прямая экономическая стоимость</b>				
Операционные расходы (без учета убытка от обесценения (восстановления убытка от обесценения) нефинансовых активов, амортизации и курсовых разниц по операционным статьям), в т. ч.:	5 114 635	5 539 484	5 564 173	4 977 263
социальные расходы	34 461	42 789	45 114	40 690
оплата труда	682 060	600 812	749 708	807 824
в т. ч. расходы (доходы) по оценочным обязательствам по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	48 522	(78 937)	32 241	39 554
налоги, кроме налога на прибыль	1 246 059	1 498 278	1 409 248	1 235 822
прочие операционные расходы	3 152 055	3 397 605	3 360 103	2 892 927
Финансовые расходы (процентный расход)	53 332	50 378	76 426	73 445
Расходы по текущему налогу на прибыль	241 817	278 233	327 618	75 606
Дивидендные выплаты акционерам <sup>95</sup>	196 059	192 822	383 060	377 363
<b>Итого по распределенной прямой экономической стоимости</b>	<b>5 605 843</b>	<b>6 060 917</b>	<b>6 351 277</b>	<b>5 503 677</b>
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>	<b>1 134 609</b>	<b>2 486 410</b>	<b>1 581 442</b>	<b>1 046 104</b>

(95) Показатель «Объявленные дивиденды» из консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за соответствующий год.



## 3.5.1.

## Инвестиционные проекты Группы Газпром

Инвестиционные проекты Группы Газпром влияют на развитие региональной экономики, вносят вклад в совершенствование инфраструктуры. Их реализация также имеет социальный эффект — обеспечивается занятость населения.

В отчетном году реализация приоритетных инвестиционных проектов продолжена строго по графику, были выполнены все про-

изводственные планы. Работа по другим проектам осуществлялась с учетом неблагоприятной внешней среды и неопределенности на рынках энергоносителей.

В соответствии с инвестиционной программой ПАО «Газпром» в новой редакции в 2020 г. объем освоения инвестиций составляет 922,5 млрд руб.

### Ключевые инвестиционные проекты компаний Группы Газпром в 2020 г.

Вид деятельности / наименование проекта	Страна, регион
<b>Транспорт</b>	
Магистральный газопровод «Сила Сибири»	Россия, Республика Саха (Якутия), Амурская обл.
Магистральный газопровод «Сила Сибири». Участок Ковыкта — Чаянда	Россия, Республика Саха (Якутия), Иркутская обл.
Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — Славянская	Россия, Вологодская обл., Ленинградская обл.
Система магистральных газопроводов Ухта — Торжок. II нитка (Ямал)	Россия, Республика Коми, Архангельская обл., Вологодская обл.
Магистральный газопровод Сахалин — Хабаровск — Владивосток	Россия, Хабаровский край, Приморский край
Обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ. Газопровод подключения Харасавэйского ГКМ	Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ
Система магистральных газопроводов Бованенково — Ухта	Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ
Магистральный газопровод Моздок — Грозный	Россия, Республика Северная Осетия — Алания, Чеченская Республика
<b>Добыча</b>	
Обустройство Чаяндинского НГКМ	Республика Саха (Якутия)
Обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ	Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ
Обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ	Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ
Обустройство Ковыктинского ГКМ	Россия, Иркутская обл.
Обустройство Киринского ГКМ	Россия, шельф о. Сахалин (Охотское море)
Обустройство Южно-Киринского ГКМ	Россия, шельф о. Сахалин (Охотское море)

### Протяженность магистральных газопроводов, введенных в эксплуатацию за период 2017–2020 гг.



Реализация инвестиционных проектов ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с проектно-сметной документацией, прошедшей Государственную экологическую экспертизу Российской Федерации. Данная документация содержит в соответствии

с законодательством Российской Федерации требования и сведения об объемах инвестиций в части предотвращения, сокращения, или устранения загрязнения и других форм деградации окружающей среды.

\* Линейной части МГ. Подробнее с информацией о реализации инвестиционных проектов Группой Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

## 3.5.

## Вклад в российскую экономику

## 3.5.2.

## Развитие отечественной промышленности

## GRI 102-9

97,6 %

доля МТР отечественного производства в централизованных поставках Газпрому

16,6 млрд руб.

экономический эффект от импортозамещения за 2020 г.

Газпром содействует развитию отечественной промышленности, вовлекая российские предприятия в процесс освоения технологий, ранее не применявшихся в нашей стране.

## 3.5.2.1.

## Управление в области импортозамещения

## Документы, регламентирующие вопросы импортозамещения в Группе Газпром:

*Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром»<sup>96</sup>;*

*Перечень наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»<sup>97</sup>.*

Мероприятия в области импортозамещения реализуются в соответствии с *Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Газпром»*. Данный документ также регламентирует совершенствование корпоративного механизма управления процессами импортозамещения, включая систему мониторинга и оценки эффективности результатов.

Механизмами реализации мероприятий в сфере импортозамещения являются дорожные карты с регионами Российской Федерации, государственными корпорациями, крупнейшими промышленными предприятиями, а также дорожные карты по

типам разрабатываемого оборудования, долгосрочные договоры и *Перечень наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»*. Системная работа в сфере импортозамещения с 2015 по 2020 г. позволила сократить количество наименований *Перечня* на 70 %. Работа в данном направлении продолжается.



С *Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»* можно ознакомиться здесь<sup>98</sup>

## GRI 204-1, UNCTAD A.4.1

В 2020 г. доля материально-технических ресурсов (МТР) отечественного производства в закупках ООО «Газпром комплектация»

(специализированной компании Группы по поставкам МТР) составила 97,6 %.

## Доля МТР отечественного производства в поставках ООО «Газпром комплектация», 2017–2020 гг., %

Наименование	2017	2018	2019	2020
МТР отечественного производства	99,4	99,4	99,5	97,6
МТР импортного производства	0,6	0,6	0,5	2,4

(96) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 26 февраля 2018 г. № 97.

(97) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 25 февраля 2020 г. № 88.

(98) <https://www.gazprom.ru/f/posts/33/761787/perechen-18-03-2020.pdf>

Предприятия Томской области активно сотрудничают с ООО «Газпром трансгаз Томск». Благодаря разработкам местных компаний за последние три года существенно снизился объем закупок иностранной продукции. Местные предприятия поставляют как традиционную машиностроительную продукцию (кабельно-проводниковые изделия, электроприводы, осевые антипомпажные клапаны), так и новую высокотехнологичную — цифровое радиорелейное и телекоммуникационное оборудование.

## 3.5.2.2.

## Организация взаимодействия с отечественными производителями

ПАО «Газпром» привлекает российские промышленные предприятия и научные организации к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов. Работа проводится в сотрудничестве с правительствами российских регионов в рамках реализации дорожных карт, направленных на освоение выпуска номенклатуры продукции в соответствии с *Корпоративным планом и Перечнем*. В 2020 г. выполнялись работы в соответствии с 14 дорож-

ными картами, охватывающими 15 субъектов Российской Федерации. В основном работа ведется в соответствии с намеченными графиками. В 2020 г. полностью выполнено 32 мероприятия, выполняются 26 мероприятий.

Для нужд ДО ПАО «Газпром» организовано производство и поставки импортозамещающей продукции в рамках восьми долгосрочных договоров.

Контрагентами по данным восьми договорам являются:

ООО «Уральский завод специального арматуростроения» (шаровые краны специального назначения);

ООО «Томские технологии машиностроения» (осевые антипомпажные и осевые регулирующие клапаны);

ОАО «Казанский завод компрессорного машиностроения» (полнокомплектные модульные компрессорные установки серии «ТАКАТ»);

ООО «Скат3» (влагостойкий силикагель для применения на производстве полиэтилена высокой плотности);

ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» (трубы стальные электросварные прямошовные и соединительные детали для подводных и береговых промысловых трубопроводов);

ООО «Торговый дом Синара — Транспортные Машины» (маневровый локомотив ТЭМГ1, работающий на СПГ);

АО «Концерн воздушно-космической обороны «Алмаз — Антей» (оборудование и иные элементы обустройства системы подводной добычи углеводородов);

АО «НПФ «Микран» (комплексы радиорелейной связи).

Особое внимание в ПАО «Газпром» уделяется наукоемким и высокотехнологичным направлениям, таким как производство СПГ и подводная добыча углеводородов. Кроме того, Компания нацелена на

развитие проектов, связанных с увеличением глубины переработки углеводородов и ростом объемов производства продукции с повышенной добавочной стоимостью.

## 3.5.2.3.

## Оценка экономической эффективности деятельности в области импортозамещения

В ПАО «Газпром» ежегодно проводится оценка экономической эффективности мероприятий в области импортозамещения. Ее цель — повышение обоснованности принимаемых управленческих решений в части внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов на объектах ПАО «Газпром» и его ДО, а также формирование комплексного подхода к планированию меро-

приятий по обеспечению технологического развития Компании.

Совокупный экономический эффект от импортозамещения в период с 2016 по 2020 г. включительно оценивается в размере 52,2 млрд руб. При этом наблюдается рост величины экономического эффекта от импортозамещения в 2020 г. на 12,5 % по сравнению с аналогичным показателем в 2019 г. — до 16,6 млрд руб.

Наибольший экономический эффект от реализации мероприятий в сфере импортозамещения в период с 2016 по 2020 г. получен по направлениям «Добыча углеводородов» — 26,9 млрд руб., «Транспорт углеводородов» — 18,3 млрд руб.

С информацией об оценке экономической эффективности внедрения импортозамещающих технологий можно ознакомиться в Приложении 3.

Минпромторг России совместно с Минэнерго России сформировал межведомственную рабочую группу, цель которой — решение задач импортозамещения при формировании консолидированного спроса и создании мер государственной поддержки импортозамещающих производителей. **Газпром нефть** является модератором пяти экспертных групп, входящих в межведомственную рабочую группу.

**Газпром энергохолдинг** принимает участие в формировании *Перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»* в рамках своих компетенций. Разработан план мероприятий по импортозамещению продукции, включенной в *Перечень*. Исполнение плана контролируется на постоянной основе. ПАО «Газпром» взаимодействует с субъектами Российской Федерации

в связи с реализацией дорожных карт проектов расширения использования высокотехнологичной продукции, в том числе импортозамещающей. Представители Газпром энергохолдинга включены в состав временной рабочей группы по взаимодействию с субъектами Российской Федерации, ведется работа по исполнению поручений данной рабочей группы.

По состоянию на конец 2020 г. программ импортозамещения в **Газпром нефтехим Салавате** не существовало. Работа велась в соответствии с *Регламентом ПАО Газпром «О подборе аналогов МТР»* без разделения на импортные и отечественные продукты. Основные ее задачи — создать конкуренцию между поставщиками за счет расширения перечня допущенных аналогов, а также обеспечить независимость Газпром нефтехим Салавата от поставок МТР из отдельных стран.

## 3.5.2.4.

## Взаимодействие с субъектами малого и среднего предпринимательства

**59,6** %

доля субъектов МСП  
от общего количества  
контрагентов

**300,5** млрд  
руб.

объем договоров  
с субъектами МСП  
в 2020 г.

ПАО «Газпром» реализует комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром» и его ДО.

Для привлечения субъектов МСП к сотрудничеству максимально упрощены процедуры закупок, в которых они могут участвовать:

- закупки проводятся в электронной форме;
- требуется минимальный перечень документов;
- финансовое обеспечение заявки не требуется.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2020 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>)<sup>99</sup>, превысил 300,5 млрд руб. (более 35,8 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований, участниками которых являлись только субъекты МСП, — 4,9 тыс. договоров на сумму более 86,0 млрд руб.

(99) По итогам предквалификации на 1 февраля 2021 г. в Реестр включены 809 организаций, в том числе 577 субъектов МСП.

Всего в 2020 г. по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований было заключено более 14,6 тыс. договоров на сумму 548,4 млрд руб. При этом достигнута экономия (разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных договоров) в 5,5 %, или 32,2 млрд руб.

По договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2020 г., доля субъектов МСП от общего количества контрагентов Группы Газпром составила более 59,6 % (или 13,2 тыс. договоров из 22,2 тыс.).

Для закупок до 1 млн руб. используется электронный сервис ЭТП ГПБ «Торговый портал закупок малого объема».

Свои прайс-листы на нем разместили более 14 тыс. поставщиков (415 тыс. номенклатурных позиций товаров, работ, услуг), в том числе более 11 тыс. субъектов МСП. Объем заказов на «Торговом портале закупок малого объема» в 2020 г. составил 3,19 млрд руб., в том числе у субъектов МСП — 2,11 млрд руб. (66,1 %).

В рамках работы Системы «одного окна» в 2020 г. в ПАО «Газпром» поступило 134 обращения от субъектов МСП, а также от индивидуальных предпринимателей.



Подробнее с работой Системы «одного окна» можно ознакомиться на сайте ПАО «Газпром»<sup>100</sup>

В Системе годового бонуса руководящих работников Компании начиная с 2015 г. для отдельных руководящих работников ПАО «Газпром» ежегодно устанавливается индивидуальная цель по доле закупок товаров, работ, услуг у субъектов МСП, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-

конструкторских и технологических работ в совокупном годовом стоимостном объеме договоров, заключенных заказчиком по результатам закупок.

Индивидуальная цель по доле закупок товаров, работ, услуг у субъектов МСП в 2020 г. достигнута в полном объеме.

#### Планы по развитию отечественной промышленности

ПАО «Газпром» планирует продолжать взаимодействие с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий и организацию

работы по выполнению новых требований законодательства о минимальной доле закупок отдельной продукции российского производства.

(100) <https://www.oknogazprom.ru/>

## 3.5.3.

## Налоговая политика Группы Газпром

Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации. В 2020 г. размер налоговых платежей Группы составил 2 116 млрд руб.; 60,7 % этих платежей составля-

ют налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и таможенные платежи<sup>101</sup>.

1

## GRI 207-4

В рамках Межстрановой отчетности ПАО «Газпром» в качестве материнской компании международной группы компаний, в соответствии со статьей 105.16-3 Налогового кодекса Российской Федерации, представляет в ФНС России страновой отчет, в срок не позднее двенадцати месяцев с даты окончания отчетного периода.

Организации, показатели которых включены в страновой отчет за 2019 г. (подготовка которого была завершена в декабре 2020 г.), являются резидентами 48 налоговых юрисдикций. При

этом более 80 % организаций международной группы компаний ПАО «Газпром» расположены на территории Российской Федерации и на их долю приходится основная величина всех показателей странового отчета.

Показатели данного странового отчета включают показатели организаций, входящих в консолидированную финансовую отчетность Группы Газпром, подготовленную в соответствии с МСФО, являющихся налоговыми резидентами 35 юрисдикций.

2

## 3.5.3.1.

## Управление вопросами налогообложения в ПАО «Газпром»

## GRI 207-1, GRI 207-2

*Налоговая стратегия ПАО «Газпром»* устанавливает долгосрочные цели и задачи Компании и организаций Группы Газпром в сфере налогообложения. *Налоговая стратегия ПАО «Газпром»* размещена на корпоративном интранет-сервере Компании.

*Стратегия* утверждается Правлением ПАО «Газпром», периодичность актуализации — по мере необходимости.

ПАО «Газпром» проводит единую налоговую политику и обеспечивает единообразный подход к соблюдению требований налогового законодательства всеми организациями Группы Газпром.

3

Основными принципами при формировании такого подхода являются:

законность, основой которого является неукоснительное и строгое соблюдение требований налогового законодательства Российской Федерации и других стран присутствия Группы Газпром при определении налоговых обязательств;

рациональность, оптимальность и разумная осмотрительность налогового планирования: механизмы и возможности налогового планирования должны использоваться рационально с учетом интересов акционеров и стратегических целей Компании;

гибкость и оперативность: налоговая политика должна быстро реагировать на динамично меняющуюся среду и адаптироваться к работе в новых условиях;

централизация и унификация: процессы управления налогообложением должны координироваться на системной основе из единого методологического центра в лице Компании.

4

Инструментом реализации указанных принципов является поиск и использование наиболее эффективных с точки зрения налогообложения решений в процессе хозяйственной деятельности.

*Налоговая стратегия ПАО «Газпром»* нацелена на реализацию корпоративной стратегии и направлена на становление

ПАО «Газпром» в качестве лидера среди глобальных энергетических компаний. Ответственное и добросовестное исполнение Компанией налоговых обязательств напрямую влияет на показатели эффективности реализации стратегических бизнес-целей ПАО «Газпром».

<sup>(101)</sup> Для целей подготовки консолидированной финансовой отчетности информация об объемах налогов, перечисляемых организациями Группы Газпром в региональные бюджеты в разбивке по федеральным округам, не собирается. С 1 января 2021 г. планируется реализовать сбор данных в формах корпоративной (специализированной) бухгалтерской отчетности.

5







---

**Марина Поповичева**

**Дарья Мухина**

---

В составе команды профессионалов разрабатывают параметры налогового окружения строительства и эксплуатации магистрального газопровода «Сила Сибири». Благодаря проделанной работе справедливые налоговые отчисления от проекта получают бюджеты всех уровней, развивается инфраструктура, создаются дополнительные рабочие места, растет уровень жизни населения.



## 3.5.3.2.

## Налоговые риски

В соответствии с *Классификатором рисков ПАО «Газпром, его дочерних обществ и организаций»<sup>102</sup>* в состав операционных рисков включаются налоговые риски, связанные с исчислениями и расчетами по налогам, сборам и страховым взносам, неверным исчислением налоговой базы, и риски налоговой политики, связанные с выбором неэффективных налоговых моделей и схем, риски трансфертного ценообразования, риски неправомерных действий налоговых органов. Основные подходы к идентификации, оценке, реагированию, мониторингу, представлению отчетности и информации по управлению операционными рисками определены в *Положении о Системе управления операционными рисками Группы Газпром*<sup>103</sup>.

Самооценка на предмет соблюдения требований системы налогового управления и контроля проводится на основе результатов реализованных мероприятий налогового контроля, а также инфор-

мации, представляемой организациями Группы Газпром в соответствии с локальными нормативными актами Компании и организаций Группы.

Факты нарушений в области налогообложения устанавливаются компетентными органами государственной власти в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации или зарубежных стран. В случае выявления налоговыми органами нарушений в области налогообложения со стороны ДО и фиксации выявленных нарушений в актах проверок, организации Группы Газпром незамедлительно информируют об этом ПАО «Газпром».

Достоверность сведений, раскрываемых ПАО «Газпром», подтверждается внешним аудитором. Отчетность публикуется на сайте <https://www.gazprom.ru>.

## 3.5.3.3.

## Взаимоотношения с заинтересованными сторонами по вопросам налогообложения

## GRI 207-3

Ключевой принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами — открытость, поскольку выстраивание конструктивного диалога крайне необходимо для формирования основы принятия экономически взвешенных управленческих решений, развития бизнеса, а также реализации стратегических целей Группы Газпром.

ПАО «Газпром» активно взаимодействует с органами власти — Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации, Правительством Российской Федерации в лице Минфина России, Минэкономразвития России, Минэнерго России, а также ФНС России и другими. Компания участвует

в деятельности профессиональных сообществ: Российского союза промышленников и предпринимателей, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Экспертного совета при Комитете по бюджету и налогам Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации и других.

Кроме того, ПАО «Газпром» на постоянной основе ведет диалог с представителями международных рейтинговых агентств: Moody's Investors Service (Moody's), Fitch Ratings и Standard & Poor's (S&P), оперативно комментируя вопросы интервьюеров относительно оценки уровня текущей и прогнозируемой налоговой нагрузки.

(102) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 15 декабря 2017 г. № 848 (в редакции от 16 января 2020 г. № 8).

(103) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 11 июля 2019 г. № 291.

## 3.5.

## Вклад в российскую экономику

## 3.5.3.4.

## Переход организаций Газпрома на налоговый мониторинг: результаты 2020 г.

В 2020 г. выполнялись работы по внедрению витрины данных для перехода организаций Группы Газпром на налоговый мониторинг. Проводились работы по ее расширению для присоединения ДО к режиму налогового мониторинга, совершенствования процессов взаимодействия с налоговыми органами, формирования налоговой отчетности и контрольных процедур.

Переход организаций Группы Газпром на налоговый мониторинг происходит поэтапно. В рамках первых двух этапов пере-

хода участниками налогового мониторинга стали 7 организаций Группы Газпром. В 2020 г. решения о проведении налогового мониторинга были приняты еще в отношении 17 организаций, которые переходят на данный режим налогового контроля с 2021 г. Также с 2022 г. запланирован переход еще 12 организаций. По завершении данного этапа в рамках налогового мониторинга будет осуществляться налоговый контроль 36 ключевых организаций основных видов деятельности.

Планы ПАО «Газпром» в области налоговой политики на 2021–2023 гг.<sup>104</sup>

Минимизация рисков, связанных с неисполнением контрагентами налоговых обязательств

Исполнение требований налогового законодательства по трансфертному ценообразованию

Поэтапный переход организаций Группы Газпром на налоговый мониторинг

Формирование благоприятного налогового режима

Адаптация к изменениям российского и международного налогового законодательства, налоговым инициативам ЕС

Повышение налоговой эффективности и управление налоговыми рисками

(104) Постановлением Правления ПАО «Газпром» от 10 декабря 2020 г. № 52 утверждены *Основные направления налоговой политики ПАО «Газпром» на 2021 год и на плановый период 2022–2023 годов.*

# Инновационная деятельность в Группе Газпром

**21,4** млрд руб.

объем инвестиций в НИОКР в 2020 г.

**11,2** млрд руб.

экономический эффект от использования результатов НИОКР в 2020 г. в ДО (газовый бизнес) ПАО «Газпром»

**328** результатов НИОКР

внедрено в ПАО «Газпром» и его ДО (газовый бизнес)

## Инновации и НИОКР в Газпроме

### Документы в области инновационной деятельности Группы Газпром:

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.<sup>105</sup>;

Патентная стратегия ПАО «Газпром» до 2025 г.<sup>106</sup>;

Программа НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ;

Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ<sup>107</sup>;

комплекс стандартов ПАО «Газпром» группы «Интеллектуальная собственность».

Подробную информацию об управлении инновационной деятельностью в ПАО «Газпром» можно найти в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

Инструментом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью в Газпроме является *Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.*, охватывающая газовый, нефтяной и электроэнергетический сегменты бизнеса Группы Газпром. *Программа* актуализирована в 2020 г. с учетом результатов сопоставления уровня технологического развития и значений КПЭ ПАО «Газпром» с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов, а также мероприятий и целевых по-

казателей национальных проектов России<sup>108</sup>, Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 г., планов мероприятий («дорожных карт») Национальной технологической инициативы.



Подробнее с *Паспортом Программы* можно ознакомиться здесь<sup>109</sup>

В 2020 г. разработаны *Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ*, а также *План мероприятий по реализации данных Основных положений*. Цель *Основных положений* заключается в содействии повышению конкурентоспособности и созданию условий для развития ПАО «Газпром».

Также разработаны и утверждены изменения в *СТО Газпром «Интеллектуальная собственность. Рационализаторская деятельность»*. Изменения направлены, в частности, на упорядочение процедур рассмотрения предложений на предмет признания их рационализаторскими, определение источников финансирования вознаграждений за использование рационализаторских предложений.

На 40 % выросло количество НИОКР, включенных в *Программу НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ*, в 2020 г. по сравнению с 2019 г.

(105) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 декабря 2020 г. № 3513.

(106) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 4 марта 2019 г. № 92.

(107) Утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 11 июля 2020 г. № 3451.

(108) «Наука», «Образование», «Цифровая экономика», «Экология», «Международная кооперация и экспорт», «Малое и среднее предпринимательство», «Производительность труда».

(109) <https://www.gazprom.ru/f/posts/97/653302/prir-passport-2018-2025.pdf>

В Компании продолжает успешно функционировать Комиссия по НИОКР ПАО «Газпром», на заседаниях которой исходя из принципов открытости, объективности, независимости посредством всестороннего обсуждения и коллегиальности принятия решений вырабатываются согласованные предложения по организации выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его ДО.

В 2020 г., несмотря на ограничительные меры по противодействию распространению COVID-19, основные показатели в области НИОКР по отношению к показателям 2019 г. выросли:

- общее количество инициированных НИОКР — на 25 %;
- количество НИОКР, рассмотренных Комиссией по НИОКР, — на 60 %;

— количество НИОКР, одобренных Комиссией по НИОКР и включенных в Программу НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, — на 40 %.

НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

Для ПАО «Газпром» актуально развитие целого ряда перспективных направлений инновационного развития, определенных приоритетами технологического и организационного развития Программы инновационного развития Газпрома.

#### Перспективные направления инновационного развития

Создание платформенных аппаратурно-методических комплексов геофизических исследований скважин, отечественных инновационных технологий наклонно-направленного бурения скважин на базе роторной управляемой системы

Создание цифровых моделей месторождений, ПХГ

Развитие технологий переработки сырья сложного состава с расширением номенклатуры продуктов переработки, газомоторных и водородных технологий, СПГ-направления, альтернативных и распределенных источников энергообеспечения

Развитие методов повышения газо- и нефтеотдачи, технических решений по доработке месторождений сеноманского низконапорного газа и освоению глубокозалегающих залежей углеводородов, гидроминерального сырья для производства йода и литиевых соединений

Создание инновационных технологий в области транспорта газа

Все инвестиционные проекты Группы Газпром реализуются с применением последних доступных достижений науки и техники, в том числе созданных при непосредственном участии Газпрома.

Например, в 2020 г. подготовлены технологические схемы опытно-промышленной разработки Крузенштернского газоконденсатного месторождения (ГКМ) и ГКМ Каменномысское-море. В будущем ресурсная база полуострова Ямал и прилегающих акваторий внесет существенный вклад в надежность поставок сырья для перспективных газоперерабатывающих и газохимических производств.

В целях рационального освоения ресурсов гелийсодержащих месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока в отчетном году создана уточненная цифровая геолого-технологическая модель эксплуатационных объектов Чайнинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), разработаны рекомендации по регулированию отборов продукции скважин на основе уточненной модели. Успешно завершены многолетние опытно-технологиче-

ские работы по созданию технологии мембранного выделения гелия из природного газа. Технология, обеспечивающая производительность 32 млрд м<sup>3</sup> в год, внедрена на Чайнинском НГКМ и готовится к внедрению на Ковыктинском ГКМ.

Одним из перспективных направлений эффективного использования ресурсного потенциала месторождений ПАО «Газпром» является добыча и комплексная переработка пластового флюида с получением гидроминеральной продукции. При разработке месторождений попутно с углеводородами добываются значительные объемы пластовых минерализованных вод, содержащих промышленные концентрации ценных химических компонентов. Так, в рамках подготовки к разработке Ковыктинского ГКМ выполнена оценка геолого-гидрогеологических условий и ресурсной базы для организации производства литиевых соединений и других полезных компонентов из пластовых рассолов, разработаны технологические решения по добыче, переработке и утилизации пластовых рассолов.

Аналогичная работа проводится на месторождениях Краснодарского края по организации производства йода и йодсодержащей продукции, на которые имеется острый спрос на внутреннем рынке.

Инновационные технические решения были разработаны и внедрены в 2020 г. для поддержания надежной, бесперебойной и эффективной работы ГТС и ПХГ.

Стратегией развития газохимического бизнеса Группы Газпром предусматривается создание инновационных производств для целевого получения таких продуктов переработки природного газа, как этан, сжиженный углеводородный газ, широкая фракция легких

углеводородов (ШФЛУ), полиэтилен, полипропилен и другие. В настоящее время ведутся исследования по развитию системы добычи этансодержащего газа (ЭСГ) в Надым-Пур-Тазовском регионе, а также проектные работы по созданию отдельной системы транспорта ЭСГ для обеспечения сырьем перспективных объектов переработки, таких как комплекс по переработке ЭСГ и производству СПГ в районе п. Усть-Луга и ГПЗ в Республике Татарстан.

Программой инновационного развития ПАО «Газпром» также определены ключевые инновационные проекты, которые в настоящее время находятся в стадии реализации.

#### Примеры ключевых инновационных проектов в стадии реализации

##### Проекты по созданию низкоуглеродных технологий производства водородного и метано-водородного топлива.

С более подробной информацией о проектах в сфере водородной энергетики можно ознакомиться в подразделе 4.3.7 «Водородная энергетика».

##### Проект по созданию отечественного обитаемого подводного аппарата (ОПА) для выполнения работ по эксплуатации морских магистральных газопроводов.

В рамках создания ОПА на конец 2020 г. был выполнен технический проект аппарата, разработана конструкторская документация для изготовления опытных образцов, изготовлены макетные образцы по ключевым системам аппарата. Проект выполнялся консорциумом из ведущих отечественных научных и конструкторских предприятий, таких как НИЦ «Курчатовский институт», АО «СПМБМ Малахит», МГТУ им. Н.Э. Баумана и другие.

##### Проект по разработке комплекса технических средств и технологий бурения горизонтальных скважин.

Внедрение данной технологии при строительстве скважин позволит увеличить скорость проходки и протяженность горизонтального участка скважины, снизить аварийность и непроизводительное время, обеспечить высокоточную проходку по продуктивной части пласта.

##### Проект по аппаратурно-методическому комплексу геофизических исследований скважин.

Реализация данного проекта позволит обеспечить повышение производительности, эффективности и информативности геофизических исследований в разведочных и эксплуатационных скважинах, стандартизировать геофизическую информацию для геологической интерпретации и подсчета запасов углеводородов, снизить затраты на строительство разведочных и эксплуатационных скважин на суше и на шельфе.

Помимо технологических инноваций, ПАО «Газпром» активно развивает и использует организационные инновации.

В 2020 г. выполнялись работы по совершенствованию системы долгосрочного прогнозирования, управления затратами, моделирования ЕСГ.

#### Разработанные документы в сфере долгосрочного прогнозирования, управления затратами, моделирования ЕСГ:

*Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа ПАО «Газпром» на 2021–2025 годы;*

*Унифицированная модель расчета показателей экономической эффективности инвестиционных проектов ПАО «Газпром»;*

*Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2021–2025 годы;*

*Экономико-математическая модель «Вероятностная модель прогнозирования затрат на транспортировку российского газа в Европу на долгосрочную перспективу»;*

*Программа развития минерально-сырьевой базы ПАО «Газпром» на период до 2045 года;*

*Сценарии комплексного развития автономной газификации и распределенной газовой электрогенерации с учетом реализации Концепции «Газовый дом».*

В 2020 г. в ПАО «Газпром» и его ДО (газовый бизнес) было внедрено 328 результатов НИОКР.



**UNCTAD A.3.3**

Финансирование НИОКР в Группе Газпром в 2020 г. увеличилось на 76,8 % по сравнению с 2019 г. и составило 21,4 млрд руб.

**Объем инвестиций и фактический экономический эффект от НИОКР, 2017–2020 гг., млрд руб.**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Объем инвестиций в НИОКР <sup>(10)</sup>	8,2	9,0	12,1	21,4
Экономический эффект от использования результатов НИОКР <sup>(11), (112)</sup>	12,3	12,3	10,5	11,2

В 2020 г. ПАО «Газпром» и его ДО было получен 281 патент по поданным ранее заявкам, включая 18 зарубежных патентов. Экономический эффект от использования объектов патентных прав в

производственной деятельности составил 5,16 млрд руб. По сравнению с 2019 г. общее количество патентов увеличилось на 112 ед. и составило 2 786 ед.

С информацией об использовании патентов дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Приложении 3.

**3.6.2.****Партнерство в инновационной деятельности**

При выполнении НИОКР Газпром активно взаимодействует с зарубежными и российскими партнерами. ПАО «Газпром» совместно с Uniper SE реализует международный научно-технический проект по безопасному хранению метано-водородных смесей в ПХГ. Одновременно проводится кампания по демонстрации значимой роли природного газа как источника энергии с низкими выбросами ПГ.

В рамках научно-технического сотрудничества с Wintershall Dea GmbH и OMV AG продолжается реализация проекта по созданию «цифрового клона» производственных объектов ОАО «Севернефтегазпром» с целью повышения эффективности совместной эксплуатации сеноманских и туронских залежей Южно-Русского НГКМ.

Сотрудничество с опорными вузами ведется по базовым направлениям технологической цепочки Компании: в области разработки программного обеспечения, цифровизации производственных и управленческих функций.

В 2020 г. РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина завершил разработку интеллектуальной системы управления эксплуатацией ПХГ, а Дальневосточный федеральный университет — аванпроекта отечественного роботизированного комплекса для выполнения работ по диагностике технического состояния оборудования подводной добычи и мониторинга загрязнения водной среды углеводородами в ледовых условиях на морских месторождениях.

ПАО «Газпром» принимает участие в создании инновационного научно-технического центра в области энергетики и нефтегазодобычи на базе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета (ИНТЦ «Приморская долина»).

Кроме сотрудничества с опорными вузами, Компания развивает взаимодействие с другими университетами. В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве между Правительством Республики Татарстан и ПАО «Газпром» в 2020 г. Университет Иннополис продолжил разработку программного обеспечения для одномерного и трехмерного геомеханического моделирования.

С информацией об управлении инновационной деятельностью в Группе Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

(110) В том числе объем инвестиций в предынвестиционные исследования.

(111) Методика расчета экономического эффекта от использования результатов НИОКР оформлена документом системы стандартизации ПАО «Газпром» и основана на общепринятом подходе расчета эффекта на разнице притоков и оттоков денежных средств.

(112) По информации, предоставленной ДО (газовый бизнес) ПАО «Газпром».

---

## Роман Щекалев

---

Начальник Управления ПАО «Газпром», один из авторов инновационного программно-аналитического комплекса по управлению геолого-разведочными работами. Участвует в автоматизации и цифровизации процессов, связанных с восполнением ресурсной базы ПАО «Газпром», вносит вклад в повышение их экономической эффективности.



## 3.6.

## Инновационная деятельность в Группе Газпром

## 3.6.3.

## Реализация проектов по внедрению цифровых технологий в Группе Газпром

### Документы, регулирующие деятельность в области цифровизации и автоматизации процессов в Группе Газпром:

Комплексная целевая программа развития единого информационного пространства (ЕИП) на период 2018–2022 гг.<sup>113</sup>;

Комплексная целевая программа реконструкции и развития автоматизированных систем управления технологическими процессами.

# >5 000

чел.

численность работников Группы Газпром, прошедших обучение по тематикам в области цифровизации в 2020 г.

С целью консолидации и предоставления информации работникам Группы, определения возможностей тиражирования, лицензирования и коммерциализации лучших продуктов в области развития цифровых технологий в 2020 г. создан **Банк цифровых проектов и технологий Группы Газпром**.

Внедрение цифровых технологий — важный инструмент повышения эффективности корпоративного управления и достижения стратегических целей Группы Газпром.

В 2020 г. продолжилась реализация ряда проектов по внедрению цифровых технологий, масштабных по охвату и территориальному размещению конечных пользователей.

— **Базовая автоматизация основных процессов управления.**

В постоянную эксплуатацию введены информационно-управляющие системы (ИУС) 26 ДО основных видов деятельности. В 2020 г. количество пользователей ИУС корпоративного уровня управления достигло 34 тыс. человек, а ИУС управления бизнес-процессами уровня предприятия — более 45 тыс. человек.

— **Единая цифровая платформа по управлению инвестиционными проектами ПАО «Газпром» (ЕЦП).** Основная цель проекта — создание системы ИТ-решений, объединенных единым подходом к выполнению бизнес-процессов управления инвестиционными проектами ПАО «Газпром» и предназначенных для сбора, хранения, согласования, обработки, визуализации и передачи достоверной информации о плановых и фактических показателях реализации инвестиционных проектов. ИТ-решение строится по модульному принципу, в составе которого планируется внедрение отдельных функциональных блоков в областях инвестиционного планирования, информационного моделирования и управления инженерными данными, календарно-сетевое планирование, управления стоимостью, учета объема и условий договоров, контроля за строительством, обеспечения ввода в эксплуатацию, материально-техническим обеспечением, а также отдельный функционал по поддержке принятия управленческих решений.

— **Единая цифровая экономико-технологическая оптимизационная модель Группы Газпром («Цифровой двойник компании»).** В рамках создания модели ведется разработка и на-

полнение единого хранилища данными (как автоматически поступающими с объектов, так и собираемыми программными роботами из различных источников). Действующий прототип модели уже используется при формировании *Долгосрочной программы развития и инвестиционной программы* ПАО «Газпром».

— **Автоматизированные системы управления производственно-технологическими процессами,** в том числе построенные на унифицированных российских программно-технических средствах. Пилотные решения подобных систем внедрены при обустройстве Бованенковского НГКМ, Чаяндинского НГКМ, строительстве МГ «Сила Сибири».

— **Интеллектуальные системы учета газа,** включая сектор поставок газа населению, которые позволят оптимизировать деятельность сбытовых компаний.

— **Информационно-управляющая система транспортировки газа** позволяет управлять техническим состоянием и целостностью линейной части МГ. В 2020 г. реализован механизм принятия управленческих решений, в том числе по обеспечению безопасной эксплуатации газопроводов с учетом требуемой производительности.

— **Модернизированная подсистема управления расчетами.** По состоянию на октябрь 2020 г. к системе подключено 413 организаций и 185 филиалов Группы Газпром.

— Переход ДО ПАО «Газпром» на **налоговый контроль в форме налогового мониторинга.**

С более подробной информацией можно ознакомиться в подразделе 3.5.3 «Налоговая политика Группы Газпром».

— **Полномасштабная организация удаленной работы персонала** организаций в условиях ограничений распространения коронавирусной инфекции.

С более подробной информацией можно ознакомиться в подразделе 2.3 «Безопасность работников и обеспечение непрерывности производства».

(113) Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 23 октября 2017 г. № 39.

В отчетном году также проводились работы по созданию **Единого информационного пространства геолого-геофизической и промышленной информации** и **Информационной системы производственного контроля**. Начата реализация проекта перехода компаний Группы Газпром на **электронный документооборот учетных документов и договоров** на базе российского программного обеспечения.

В 2020 г. также была организована работа **ООО «Газпром ЕРЦ»** — единого расчетного центра, который является централизованным оператором, через который ежегодно исполняется более 2 млн платежных поручений.

#### Планы по цифровизации

До конца 2021 г. планируется разработать *Стратегию цифровой трансформации Группы Газпром*, которая будет устанавливать новые механизмы управления цифровыми проектами и содержать дорожные карты по газовому бизнесу, а также общим вопросам,

таким как развитие цифровой культуры, охрана труда и промышленная безопасность, экология. Работа над *Стратегией* ведется в соответствии с Паспортом национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»<sup>114</sup>.

(114) Утвержден протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 4 июня 2019 г. № 7.

3.7.

# Управление качеством и взаимодействие с потребителями в Группе Газпром

3.7.1.

## Система управления качеством ПАО «Газпром»

### Документы, регламентирующие вопросы управления качеством в Группе Газпром:

Политика ПАО «Газпром» в области качества<sup>115</sup>;

Положение о системе управления качеством ПАО «Газпром»<sup>116</sup>;

СТО Газпром 9000-2018 «Системы менеджмента. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»;

СТО Газпром 9001-2018 «Системы менеджмента. Системы менеджмента качества. Требования».

В ПАО «Газпром» функционирует система управления качеством, повышающая результативность и эффективность деятельности за счет надежного обеспечения потребителей энергоресурсами, обеспечивающая прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.



С системой менеджмента качества, а также текстом Политики ПАО «Газпром» в области качества можно ознакомиться здесь<sup>117</sup>

В соответствии с требованиями Положения о системе управления качеством ПАО «Газпром» и международного стандарта ISO 9001:2015 в Компании ежегодно определяются цели в области качества. Все мероприятия по достижению поставленных на 2020 г. целей выполнены.

Ключевым элементом системы управления качеством является Система менеджмента качества (СМК) ПАО «Газпром». Действие СМК ПАО «Газпром» распространяется на 14 департаментов ПАО «Газпром», 70 ДО и охватывает ряд видов деятельности<sup>118</sup>.

### Виды деятельности, входящие в периметр действия СМК

Добыча, транспортировка, переработка и хранение природного газа, газового конденсата и нефти

Поисково-оценочные и разведочные работы, разработка газовых, газоконденсатных, нефтяных и нефтегазоконденсатных месторождений

Строительство новых объектов системы газоснабжения, расширение, реконструкция, техническое перевооружение, капитальный ремонт и диагностика действующих объектов

Поставка и реализация природного газа

Метрологическое обеспечение производства и поставок углеводородов

Производство электроэнергии и тепловой энергии

Проектирование и экспертиза проектов разработки месторождений, бурение скважин

Реализация КПП и СПГ в качестве моторного топлива

В 2020 г. СМК ПАО «Газпром» прошла процедуру ресертификации (с расширенной областью) на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

(115) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 20 сентября 2017 г. № 643.

(116) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 8 ноября 2016 г. № 696.

(117) <https://www.gazprom.ru/about/ms/quality-management-system/>

(118) Деятельность по реализации газа на экспорт и маркетингу газа за рубежом в периметр действия СМК не входит.



---

## Виктор Олексейчук

---

Начальник Отдела ПАО «Газпром», в составе авторского коллектива разработал и обеспечил внедрение комплексной системы повышения надежности и коррозионного мониторинга на газотранспортных объектах ООО «Газпром трансгаз Москва».





## 3.7.

## Управление качеством и взаимодействие с потребителями в Группе Газпром

В ПАО «Газпром» учрежден конкурс «Премия ПАО «Газпром» в области качества». В 2020 г. его лауреатами в категории «Деловое совершенство» стали ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром флот». В категории «Энергия роста» — ОАО «Газпром трансгаз Беларусь». Из-за пандемии COVID-19 конкурс был проведен в дистанционном формате.

В ПАО «Газпром» действует комплекс корпоративных стандартов СМК: *СТО Газпром 9000* и *СТО Газпром 9001*. По состоянию на 31 декабря 2020 г. на соответствие *СТО Газпром 9001* прошли сертификацию 26 ДО Группы Газпром и 327 поставщиков МТР, работ, услуг. Кроме того, 61 ДО было сертифицировано на соответствие требованиям ISO 9001:2015.

ПАО «Газпром» последовательно инициирует внедрение у своих поставщиков СМК на основе *СТО Газпром 9001* для обеспечения их соответствия требованиям к качеству продукции, работ, услуг Газпрома, а также с учетом специфики безопасной эксплуатации объектов Группы.

**Планы по управлению качеством продукции**

В рамках развития СМК ведется работа по созданию корпоративной вертикально интегрированной Системы менеджмента качества, которая на основе единой методологии объединит

СМК ПАО «Газпром» и ДО, что повысит эффективность работы Группы Газпром в целом.

## 3.7.2.

**Контроль качества продукции****GRI 416-1**

Контроль качества выпускаемой продукции (работ, услуг) в Группе Газпром осуществляется на всех этапах ее жизненного цикла. Например, на всю продукцию переработки оформлены паспорта безопасности, содержащие описание основных свойств веществ и правила безопасного обращения с ними.

Автобензин различных марок и дизельное топливо, выпускаемые Группой, соответствуют современным требованиям, а именно 5-му классу Технического регламента Таможенного союза «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу».

В Едином реестре МТР представлено 3 521 наименование видов продукции, соответствующих требованиям ПАО «Газпром» и допущенных к применению на объектах Компании. Они сгруппированы в 57 категорий и являются продукцией 974 производителей. Около 70 % (40 категорий) продукции и услуг проходят контроль качества (или оценку на предмет возможности улучшения их воздействия на здоровье и безопасность).

При выявлении продукции несоответствующего качества компании Группы Газпром незамедлительно уведомляют об этом потребителей.

**ООО «Газпром газомоторное топливо»** взаимодействует с поставщиком природного газа ООО «Газпром межрегионгаз» и получает паспорт качества газа горючего природного согласно ГОСТ 5542-2014.

В **Газпром нефти** контроль качества нефтепродуктов осуществляется исследовательскими центрами и лабораториями технического

контроля по всей цепочке создания стоимости: от НПЗ до реализации конечным потребителям. Все процессы контроля качества нефтепродуктов завершаются оформлением документов, подтверждающих обязательное соответствие показателей качества требованиям нормативных документов на производство (ГОСТ, СТО, ТУ).

Дипломами победителей конкурса «Лучшие товары Башкортостана» и «100 Лучших товаров России» в 2020 г. отмечены 15 видов продукции трех заводов Газпром нефтехим Салавата — нефтеперерабатывающего, газохимического и завода «Мономер», в частности бензин АИ-92-К5; дизельное топливо Евро марки ДТ-3-К5; битум марки БНД 70/100; карбамид марки Б; полистирол ПСМ-Э.

**GRI 416-2**

В отчетном периоде случаев несоответствия требованиям законодательства в отношении воздействия продукции Группы Газпром на здоровье и безопасность потребителей выявлено не было.

В 2020 г. отклонений от требований нормативных документов по качеству электроэнергии и тепловой энергии, повлиявших на безопасность потребителей, не зафиксировано.

## 3.7.3.

## Категории потребителей основной продукции Газпрома

### GRI 102-2

Продукция Группы Газпром является как сырьем, предназначенным для дальнейшей переработки, так и продукцией, реализуемой конечным потребителям без дальнейших переделов.

#### Отрасли, использующие продукцию Группы Газпром

Транспортная отрасль (моторные топлива, топлива для реактивных двигателей, бункеровочное топливо, ГМТ)	Электро- и теплоэнергетика (газ, мазут)	Производство изделий из пластмасс (полиэтилен, полистирол)
Нефтехимическая промышленность (бензин, ШФЛУ, этан, изопентан, этилен, пропилен, бензол, стирол, спирты и т. д.)	Нефтепереработка, теплоэнергетика (газ, стабильный газовый конденсат)	Сельское хозяйство (минеральные удобрения — карбамид, аммиак)
Химическая промышленность (сера, аммиак)	Дорожное строительство (битумные материалы)	Авиакосмическая отрасль, атомная, медицинская промышленность, индустрия развлечений (гелий)
Население, бюджетные потребители (газ, электро- и теплоэнергия)		

### GRI 102-6

Поставки *природного газа* потребителям на внутреннем рынке осуществляются через ДО ПАО «Газпром» — ООО «Газпром межрегионгаз».

Основные потребители газа: электроэнергетика, агропромышленный комплекс, агрохимическая, металлургическая, нефтехимическая, цементная и прочие отрасли промышленности, теплоснабжающие организации, а также население.

Группой Газпром *продукты переработки углеводородного сырья* реализуются в 77 субъектов Российской Федерации. География экспорта охватывает 42 страны.

*Сжиженные углеводородные газы (СУГ)* поставляются нефтехимическим предприятиям, трейдерам, владельцам розничных сетей автомобильных газозаправочных станций и прочей розничной инфраструктуры, розничным потребителям (владельцам автотранспортных средств, работающих на СУГ, индивидуальным предпринимателям и

предприятиям, использующим СУГ для производственных нужд).

Компании **Газпром энергохолдинга** осуществляют деятельность в 17 регионах Российской Федерации и обеспечивают теплом не менее 20 млн граждан.

Торговля электрической энергией осуществляется как по регулируемым (21,8 %), так и по свободным ценам (78,2 %). Основные потребители электрической энергии в регулируемом секторе: гарантирующие поставщики и энергосбытовые компании.

Основными потребителями тепловой энергии являются: жилищный сектор, бюджетные потребители, теплоснабжающие организации, население.

Теплоснабжающие организации Группы переходят на прямые договоры с жителями многоквартирных домов. За 2020 г. количество прямых договоров увеличилось на 16 %. Всего открыто более 326 тыс. лицевого счетов.

## 3.7.4.

## Взаимодействие с потребителями, мониторинг удовлетворенности

По результатам 2019 г. средний уровень удовлетворенности потребителей Группы Газпром составил 4,61 балла по пятибалльной шкале.

### Удовлетворенность потребителей



В рамках мониторинга удовлетворенности потребителей качеством продукции Группы Газпром в 2020 г. в связи с пандемией COVID-19 широкое распространение получили бесконтактные инструменты получения обратной связи. Результаты оценки удовлетворенности потребителей за 2020 г. будут готовы в августе 2021 г.

В отчетном году было также инициировано включение в состав СЦП ПАО «Газпром» следующих показателей:

- индекс удовлетворенности потребителей для электроэнергетического бизнеса;
- индекс удовлетворенности потребителей для газового бизнеса;
- индекс удовлетворенности потребителей для сегмента реализации ГМТ.

В настоящий момент реализуются мероприятия по внедрению данных показателей в стратегическое планирование ПАО «Газпром». Первые расчеты фактического уровня индексов будут проведены в 2021 г.

ООО «Газпром межрегионгаз» активно развивает клиентский сервис в области газораспределения и реализации газа. Во многих региональных компаниях по реализации газа (РГК) и газораспределительных организациях (ГРО) работает Служба «единого окна», где потребитель подает заявку на подключение и получает пакет соответствующих документов, включая договор поставки газа.

В 2020 г. активно развивались дистанционные сервисы обслуживания: личный кабинет, единый для всей территории обслуживания бесплатный телефонный номер ГРО, системы автоинформирования.

В ООО «Газпром межрегионгаз» проводятся работы по созданию Платформы расчетов и взаимодействия с абонентами. Данный проект реализуется в пяти пилотных РГК и шести ГРО. В его рамках будут реализованы сервисы удаленной работы с абонентами: личный кабинет и мобильное приложение. В 2020 г. новый личный кабинет запущен в промышленную эксплуатацию в ООО «Газпром межрегионгаз Псков» и ООО «Газпром межрегионгаз Великий Новгород».

В Газпром нефти во взаимоотношениях с розничными потребителями нефтепродуктов используется мультимедийный подход: коммуникация на автозаправочных станциях (АЗС), в мобильном приложении; размещение информационных материалов в СМИ, официальных сообществах сети АЗС «Газпромнефть» в социальных сетях; обратная

связь в социальных сетях и через Единый центр поддержки клиентов (ЕЦПК); непосредственное общение с клиентами в рамках BTL-акций<sup>119</sup>; использование традиционной и цифровой рекламы. В 2020 г. охват всех кампаний составил более 118 млн контактов в СМИ и социальных сетях.

(119) BTL (от англ. below-the-line — под чертой) — совокупность рыночных связей, которая отличается от прямой рекламы.

В Газпром нефти все обращения потребителей фиксируются в единой системе регистрации и обработки обращений в соответствии с заданными типами и темами. Уровень удовлетворенности конечных потребителей оценивается на всех стадиях предоставления услуг. Кроме того, в Газпром нефти действует программа «Качество 360°», которая координирует работу PR-служб, маркетинга, внутренних и внешних экспертов, персонала АЗС «Газпромнефть» для улучшения восприятия качества топлива розничными потребителями.

В компаниях **Газпром энергохолдинга** в течение 2020 г. проводилась регулярная оценка удовлетворенности потребителей путем получения обратной связи. По итогам опросов выявлена высокая степень удовлетворенности потребителей сервисом, оказываемыми услугами. В 2021 г. существующая в Газпром энергохолдинге методика оценки индекса удовлетворенности будет скорректирована с учетом внедрения в Группе Газпром новых СЦП.

В **Газпром нефтехим Салавате** измерение и контроль удовлетворенности потребителей основываются на ежегодном

анкетировании, анализе информации в СМИ и интернете, анализе претензий потребителей. В Газпром нефтехим Салавате действует *СТО 14.02-2020-ISO «Претензионно-исковая работа»*, устанавливающий порядок подготовки и рассмотрения претензий. Результаты оценки удовлетворенности потребителей используются для совершенствования СМК.

**ООО «Газпром газомоторное топливо»** организовало работу клиентской «Горячей линии». За 2020 г. на нее поступило 29 722 запроса: обращения справочного характера, коммерческие запросы, жалобы.

Результаты обработки обращений фиксируются в утвержденном реестре. Выдержки из реестра дополнительно направляются руководителям для принятия управленческих и кадровых решений.

Мониторинг качества КПП на автомобильных газонаполнительных компрессорных станциях (АГНКС) Группы Газпром за рубежом не производится. В отчетном периоде жалоб на качество газа от потребителей КПП с АГНКС Газпрома за рубежом не поступало.

# В ответе за благополучие нашей планеты<sup>120</sup>

4.1	Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата	107
4.2	Охрана окружающей среды	114
4.3	Меры по сохранению климата	128

# 4



(120) Контур сбора информации по темам данного раздела указан в Приложении 4.

<b>0,239</b> т CO <sub>2</sub> -экв. / т н. э.	реализованной продукции — удельные выбросы ПГ организациями газового бизнеса Группы Газпром
<b>210,3</b> млн т CO <sub>2</sub> -экв.	прямые выбросы ПГ Группы Газпром (охват 1)
<b>11,73</b> млн т CO <sub>2</sub> -экв.	косвенные энергетические выбросы ПГ в компаниях Группы Газпром (охват 2)
<b>1 078,50</b> млн т CO <sub>2</sub> -экв.	выбросы ПГ, возникающие в результате использования продуктов Группы Газпром в качестве топлива или сырья (охват 3)
<b>2 445,66</b> тыс. т	выбросы ЗВ в атмосферный воздух в Группе Газпром
<b>3 236,63</b> млн м <sup>3</sup>	потребление воды Группой Газпром
<b>3 229,83</b> тыс. т	образовано отходов в Группе Газпром
<b>3 359,89</b> млн ГДж	потребление энергии в Группе Газпром

Ключевые показатели деятельности Группы Газпром в области ООС в динамике за четыре года (2017–2020 гг.) можно посмотреть в Приложении 4.



4.1.

# Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата

Здоровье планеты — залог благополучия будущих поколений. Газпром неукоснительно соблюдает природоохранное законодательство и принимает меры для снижения негативного влияния

на окружающую среду и сохранения климата. Эта работа ведется в партнерстве с заинтересованными сторонами — государственными органами, населением, работниками компаний Группы Газпром.

4.1.1.

## Система управления

### Документы, регламентирующие деятельность в области ООС и сохранения климата:

*Экологическая политика ПАО «Газпром»<sup>121</sup>;*

*Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.;*

*Программа развития водохозяйственного комплекса ПАО «Газпром» на период 2016–2020 гг. «Живая вода»;*

*Генеральная схема обращения с отходами производства и потребления для объектов ПАО «Газпром», расположенных в различных регионах России;*

*Программа по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации;*

*Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения<sup>122</sup>;*

*Дорожная карта системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на перспективу до 2030 года.*

Охрана окружающей среды (ООС) в ПАО «Газпром» основывается на *Экологической политике*, которая отражает приверженность Компании принципам устойчивого развития. В *Экологической политике* определены основные обязательства и механизмы их выполнения: обеспечение экологической безопасности, в том числе при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации; минимизация

рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.



Подробнее с *Экологической политикой* можно ознакомиться здесь<sup>123</sup>

Решением Совета директоров использование *Экологической политики ПАО «Газпром»* рекомендовано во всех компаниях Группы Газпром.

Инструментом реализации положений *Экологической политики* Компании является Система экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром». СЭМ направлена на установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами деятельности ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств.

СЭМ ПАО «Газпром» сертифицирована в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению».

В декабре 2020 г. проведен ресертификационный аудит СЭМ ПАО «Газпром», по итогам которого выдан сертификат соответствия системы требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2023 г.

СЭМ ПАО «Газпром» охватывает все уровни управления Компании — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов ДО. В границы СЭМ включены структурные подразделения Администрации, Экологическая инспекция ПАО «Газпром», 37 ДО со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности.

(121) Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. № 21.

(122) Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11 октября 2018 г. № 39.

(123) [https://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental\\_policy.pdf](https://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental_policy.pdf)

### Бизнес-процессы ДО, входящих в периметр действия СЭМ

Добыча природного газа и газового конденсата, в том числе на континентальном шельфе	Строительство, интенсификация и ремонт скважин, в том числе на морском шельфе
Переработка газа и газового конденсата	Строительство и эксплуатация морских буровых установок, специализированных судов и других плавучих технических средств
Транспортировка газа и газового конденсата	Обустройство и эксплуатация морских месторождений, береговых баз обеспечения и портовой инфраструктуры
Подземное хранение газа	Энергоснабжение и эксплуатация энергетического оборудования объектов ЕСГ
Геолого-разведочные работы	Управление инвестиционными проектами строительства объектов ЕСГ

В компаниях Группы Газпром, не входящих в область и границы СЭМ ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. СЭМ этих

компаний учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности.

В 2020 г. Экологической инспекцией ПАО «Газпром» проведено 166 внутренних аудитов СЭМ ДО. План выполнен на 100 %.

Подробнее с информацией о СЭМ ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

В **Газпром нефти** действует СЭМ, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Область сертификации включает в себя управление основными производственными активами Газпром нефти. Кроме того, отдельные сертификаты действуют в 12 компаниях Группы Газпром нефть.

В **Газпром энергохолдинге** управление вопросами ООС осуществляется на всех этапах производственного процесса путем использования функциональной структуры направления «Экология». Осуществляется руководство, методическая поддержка, своевременное информирование об изменениях в природоохранном законодательстве, анализ рисков, связанных с изменениями, с целью принятия взвешенных управленческих решений. Выполняется мониторинг степени негативного воздействия электроэнергетического сектора в Группе Газпром.

Координационный комитет по вопросам охраны окружающей среды Газпром энергохолдинга обеспечивает комплексный подход и координацию деятельности дочерних зависимых компаний<sup>124</sup>.

В Газпром энергохолдинге существует практика ежегодного проведения выездных расширенных совещаний технических руководителей и руководителей экологических служб ДО, где представители менеджмента обмениваются информацией о достижениях и задачах в области ООС.

В компаниях электроэнергетического сектора Группы Газпром проводятся перекрестные технические аудиты по вопросам обеспечения экологической безопасности, которые позволяют специа-

листам оценить организацию природоохранной деятельности в ДО и выполнение природоохранного законодательства.

Несмотря на пандемию, в компаниях Газпром энергохолдинга выполнялись работы по разработке нормативно-разрешительной документации, проведению производственного экологического контроля и реализации природоохранных мероприятий инвестиционного характера. Не прекращались мероприятия по осуществлению производственного контроля.

В **Газпром нефтехим Салавате** система управления в области ООС соответствует требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Это подтверждено в ходе ресертификационного аудита, который был проведен в 2020 г. аудиторами SAI GLOBAL. По результатам аудита был получен сертификат соответствия требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

В 2020 г. были утверждены следующие документы:  
— *Экологическая политика Газпром нефтехим Салавата*;  
— *Экологические цели Газпром нефтехим Салавата*.

В целом в Группе Газпром 28 ДО и организаций имеют сертификаты, подтверждающие соответствие их СЭМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.



С Экологической политикой Газпром нефтехим Салавата можно ознакомиться здесь<sup>125</sup>

(124) Актуализированный приказ ООО «Газпром энергохолдинг» от 28 декабря 2018 г. № 112-ГЭХ.

(125) <https://salavat-neftekhim.gazprom.ru/d/textpage/14/20/gpns.-ehkologicheskaya-politika-2020.pdf>

В ПАО «Газпром» реализован единый программный комплекс, включающий всю цепочку деятельности по ООС вертикально интегрированной компании от сбора, обработки данных производственных объектов до подготовки сводных отчетных форм,

передаваемых в корпоративные и государственные системы. Программный комплекс разработан на отечественной платформе «1С» в рамках проектов развития ИУС предприятия для всех основных видов деятельности ПАО «Газпром».

## 4.1.2.

## Корпоративные экологические цели и их достижение

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий. *Корпоративные экологические цели* Компании устанавливаются на трехлетний период.

Мероприятия, направленные на достижение *Корпоративных экологических целей 2020–2022 гг.*, реализуются в соответствии с *Комплексной экологической программой ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.* Данная *Программа* представляет собой документ среднесрочного планирования, позволяющий систематизировать весь перечень мер и мероприятий, направленных на повышение эффективности управления ООС, обеспечение экологической

безопасности, рациональное использование природных ресурсов и энергосбережение. *Программа* учитывает основные положения ранее разработанных документов — дорожных карт перехода на наилучшие доступные технологии (НДТ) ПАО «Газпром» и системы управления выбросами ПГ в компаниях Группы Газпром на период до 2030 г.

В 2019 г. утверждены *Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг.*, в качестве базового уровня приняты показатели 2018 г. Актуальными значимыми экологическими аспектами были признаны: выбросы в атмосферный воздух метана при ремонте МГ и оксидов азота при работе компрессорных станций, сброс сточных вод и размещение отходов.

### Достижение в 2020 г. Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг., %

№	Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Базовый показатель, 2018 г.	Фактический показатель, 2020 г.	Достижение
1.	Снижение выбросов ПГ при транспортировке природного газа, т CO <sub>2</sub> -экв. / млрд м <sup>3</sup> ·км	Все ДО по транспортировке природного газа	55,30	48,67	Цель достигнута. Показатель снизился на 11,99 %.
2.	Снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа, т / млн м <sup>3</sup>	Все ДО по транспортировке природного газа	4,23	4,07	Цель достигнута. Показатель снизился на 3,78 %.
3.	Снижение сверхнормативного сброса ЗВ в поверхностные водные объекты, %	Все ДО	5,29	0,34	Цель достигнута. Показатель снизился на 4,95 п. п.
4.	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	Все ДО	38,28	15,22	Цель достигнута. Показатель снизился на 23,06 п. п.
5.	Снижение доли ДО, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	Все ДО	35,00	5,41	Цель достигнута. Показатель снизился на 29,59 п. п.

В 2020 г. достигнуты все целевые показатели, установленные *Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на период*

*2020–2022 гг.*, что обеспечивалось реализацией мероприятий, предусмотренных рядом корпоративных программ и проектов.

О достижении Группой Газпром нефть *Корпоративных экологических целей* можно узнать из Отчета Газпром нефти о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.

Корпоративные экологические цели Газпром энергохолдинга (ПАО «Мосэнерго»<sup>126</sup>), 2020 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Базовое значение, 2018 г.	Целевое значение, 2020 г.	Фактическое значение, 2020 г.	Оценка степени достижения
1.	Сокращение выбросов NO <sub>x</sub> в атмосферу, т / млн м <sup>3</sup>	0,37	0,34	0,34	Цель достигнута. (Отклонение фактического значения показателя от целевого: 0,00).
2.	Сокращение доли отходов, направляемых на размещение, %	0,95	0,93	0,91	Цель достигнута. Ведется работа по вовлечению золошлаковых отходов в хозяйственный оборот. (Отклонение фактического значения показателя от целевого: -0,02).
3.	Сокращение доли сверхнормативной платы за НВОС, %	0,39	0,31	0,33	Цель не достигнута. При снижении сверхнормативного НВОС с 2020 г. повышающие коэффициенты увеличены в 4 раза. (Отклонение фактического значения показателя от целевого: +0,02).

## Корпоративные экологические цели ООО «Газпром нефтехим Салават», 2020 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Целевой показатель		Оценка степени достижения
		Базовый уровень, 2018 г.	Фактический уровень, 2020 г.	
1.	Снижение выбросов ПГ	0,42 млн т CO <sub>2</sub> -экв. / млн т углеводородного сырья	0,4 млн т CO <sub>2</sub> -экв. / млн т углеводородного сырья	Цель достигнута. Снижение выбросов на 4,8 %.
2.	Снижение выбросов сероводорода в атмосферу	0,94 т / млн т углеводородного сырья	0,849 т / млн т углеводородного сырья	Цель достигнута. Снижение выбросов на 9,6 % по сравнению с базовым уровнем.
3.	Не допускать сверхнормативного воздействия на окружающую среду на величину 5 % от общей величины платы за НВОС	0,33 %	0,034 %	Цель достигнута. Сверхнормативное НВОС менее 5 %.
4.	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении	71,7 %	72,86 %	Цель не достигнута. Увеличение составило 1,16 % по причине продажи большой партии металлолома в 2019 г. и, как следствие, уменьшения количества отходов на начало 2020 г.
5.	Обеспечение выполнения Плана снижения сбросов загрязняющих веществ в водный объект со сточными водами очистных сооружений ООО «ПромВодоКанал» на период 2018–2022 гг.	Базовый уровень не установлен по причине необходимости оценки реализации мероприятий в каждом году	3,054 млрд руб.	Цель достигнута.

(126) В Газпром энергохолдинге внедрена и сертифицирована СЭМ только в одном из ДО — ПАО «Мосэнерго».

## 4.1.

## Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата

## 4.1.3.

## Принцип предосторожности

## GRI 102-11

В соответствии с принципом предосторожности (Принцип 15 Рио-де-Жанейрской декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.) ПАО «Газпром» принимает меры по максимально возможному снижению техногенного воздействия на природу, особенно там, где важно обеспечить сохранение редких и исчезающих видов растений и животных, уникальных природных территорий и комплексов.

На стадии разработки инвестиционных проектов Газпрома специалисты оценивают воздействие на окружающую среду и выявляют уязвимые экосистемы. На основе полученных данных для проектов разрабатываются решения, предупреждающие нарушение природ-

ного равновесия при строительстве и эксплуатации объектов. Компании Группы Газпром проводят компенсационные мероприятия, направленные на сохранение естественных экосистем, в том числе мероприятия по восстановлению рыбных запасов.

Выполняется производственный экологический контроль и мониторинг (ПЭКиМ) параметров окружающей среды, в том числе состояния объектов животного и растительного мира. В 2020 г. ПЭКиМ произведен более чем на 8 тыс. объектов Группы Газпром. Расходы Группы Газпром на ПЭКиМ в 2020 г. составили 2,4 млрд руб.

В течение 2017–2020 гг. Группа Газпром направила на осуществление ПЭКиМ 10,3 млрд руб.

## Расходы Группы Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль, 2017–2020 гг., млн руб.



Более подробно с информацией о системе ПЭКиМ можно ознакомиться в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.<sup>127</sup>

## Планы

В 2021 г. на производственный экологический контроль (мониторинг) планируется направить более 2,8 млрд руб.

## 4.1.4.

## Контроль со стороны органов власти

## GRI 307-1

В 2020 г. государственными надзорными органами проведена 531 проверка соблюдения природоохранных требований на объектах Группы Газпром, в том числе 45 проверок на объектах строительства, в результате которых выявлено 548 нарушений. По результатам 306 проверок нарушений выявлено не было.

Из 548 выявленных нарушений 48 нарушений (8,8 %) отменены в судебном порядке, 204 нарушения (37,2 %) устранены в установленный срок, по 217 нарушениям срок исполнения предписаний в отчетном году не истек, 58 предписаний о нарушении оспаривается

в судебном порядке, 21 предписание не устранено (срок устранения истек).

Из числа выявленных нарушений 272 (50 %) не повлекли за собой штрафных санкций для юридических лиц<sup>128</sup>.

В 2020 г. организациями Группы Газпром выплачено штрафов за нарушение природоохранного законодательства на сумму 12,38 млн руб., в том числе 3,63 млн руб. — по результатам проверок прошлых лет.

(127) <https://sustainability.gazpromreport.ru/2019/>

(128) Под нефинансовыми санкциями понимаются предписания органов государственного контроля, в том числе те, которые не повлекли за собой штрафных санкций.

**4.1. Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата**

**Выплачено штрафов за нарушение природоохранного законодательства Группой Газпром (без учета совместных операций) в Российской Федерации, 2017–2020 гг., млн руб.**



**Структура выплаты штрафов за нарушение природоохранного законодательства по компаниям Группы, 2020 г., %**



**4.1.5. Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в 2020 г.**

**UNSTAD A.3.1**

Общие расходы Группы Газпром на ООС в 2020 г. составили 49,12 млрд руб. Сокращение составило 7,7 % по отношению к значению 2019 г.

**Расходы Группы Газпром на ООС, 2017–2020 гг., млн руб.**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов	35 585	29 189	20 421	13 987
Текущие затраты на ООС	34 468	39 154	32 180	34 441
Плата за НВОС	768	616	618	693
Всего расходы Группы Газпром на ООС	70 820	68 959	53 219	49 121



**4.1.**

**Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата**

Снижение объема инвестиций в основной капитал, направляемых на ООС и рациональное использование природных ресурсов, по Группе Газпром по сравнению с 2019 г. связано с оптимизацией затрат по строительству газотурбинной электростанции и установки комплексной подготовки газа на объектах Газпром нефти, а также с фактическим окончанием строительства газовой инфраструктуры на Урмано-Арчинской группе месторождений.

В 2020 г. текущие затраты на ООС Группы Газпром выросли по сравнению с 2019 г. на 7 %. Это вызвано увеличением затрат на оплату услуг природоохранного назначения, связанной с безопасным обращением с отходами бурения. Также в газотранспортных ДО произошло значительное увеличение затрат на услуги

природоохранного назначения на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата в результате увеличения объемов работ по перекачке газа с использованием мобильных компрессорных станций (МКС) с целью сокращения выбросов ЗВ в атмосферу.

Сумма платы за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС) в 2020 г. увеличилась на 12 %. Это обусловлено, главным образом, вступившими в силу с 1 января 2020 г. изменениями в природоохранном законодательстве, в том числе отсутствием разрешительной документации и применением повышающих коэффициентов, и не связано с дополнительным воздействием на окружающую среду.

С более подробной информацией о структуре расходов на ООС можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

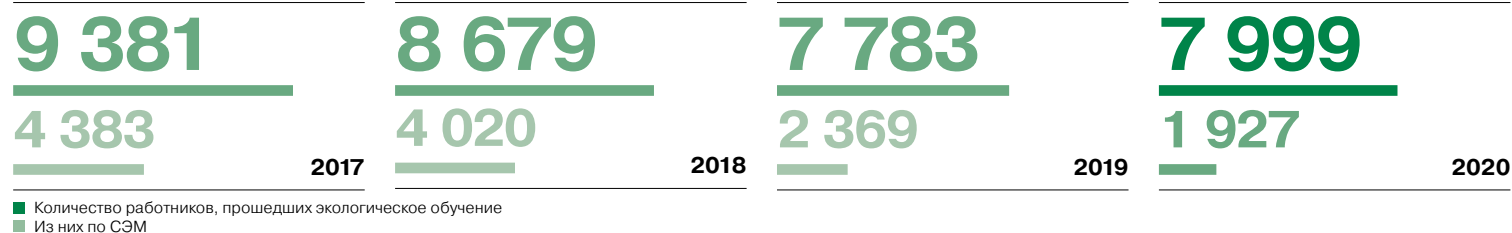
**4.1.6.**

**Повышение компетентности работников Газпрома в области экологии**

Квалификация персонала Газпрома в области экологии постоянно повышается. Среди обучающихся — руководители и специалисты, работники экологических служб и подразделений, напрямую не относящихся к деятельности в области ООС. В 2020 г. на площадках «Газпром корпоративный институт» и других образовательных

организаций прошли обучение и повысили свою квалификацию 7 999 работников Газпрома (из них 1 927 — по СЭМ), в том числе в ПАО «Газпром» и его ДО — 5 890 человек (из них 1 882 — по СЭМ), в Группе Газпром нефть — 885 человек (из них 32 — по СЭМ), в Газпром энергохолдинге — 472 человека.

**Экологическое обучение персонала Группы Газпром, 2017–2020 гг., чел.**



С целью экологического просвещения и формирования экологической культуры у подрастающего поколения коллектив экологической службы ООО «Газпром трансгаз Томск» реализовал проект «Большой практикум «Эколог предприятия». Этот образовательный проект ООО «Газпром трансгаз Томск» стал победителем Национальной экологической премии в номинации «Экологическое образование в интересах устойчивого развития».

Подробная информация о программах, по которым обучались руководители и работники экологических служб ДО, курсах по ООС в рамках программ повышения квалификации содержится в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

## Охрана окружающей среды

Комплекс специальных мер Газпрома направлен на то, чтобы минимизировать негативные воздействия производственных процессов на природные ресурсы — воду и землю, сохранить атмосферный

воздух и биоразнообразие в надлежащем состоянии, сократить количество отходов производства.

## 4.2.1.

### Снижение потребления и улучшение качества воды

**11 071,61** млн м<sup>3</sup>

**объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром в 2020 г.**

**44** установки

**для очистки сточных вод мощностью 17,0 тыс. м<sup>3</sup> в сутки и одна система оборотного водоснабжения мощностью 240 тыс. м<sup>3</sup> в сутки введены в эксплуатацию в Группе Газпром в 2020 г.**

На **19,5** %

**сокращен сброс воды в поверхностные водные объекты в Группе Газпром в 2020 г. по сравнению с 2019 г.**

**97,0** %

**доля нормативно чистой без очистки и нормативно очищенной на очистных сооружениях сточной воды в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты предприятиями Группы Газпром в 2020 г.**

## 4.2.1.1.

#### Управление вопросами воздействия на водные ресурсы

##### GRI 303-1, GRI 303-2

Эффективное управление водными ресурсами<sup>129</sup> является составной частью реализации *Экологической политики ПАО «Газпром»*, которая способствует улучшению взаимодействия с местными сообществами, государством и инвесторами. Система управления водными ресурсами действует на всех объектах Компании. Газпром является поставщиком воды в некоторых регионах России, что налагает на Компанию ответственность за обеспечение местных сообществ чистой водой. В некоторых случаях Группа является законтрактованным получателем сточных вод третьих организаций, что повышает ответственность Компании за сбросы сточных вод, которые непосредственно не связаны с производственными операциями.

Основная цель ПАО «Газпром» в области управления водными ресурсами — снижение объемов водоотведения в поверхностные водные объекты и повышение уровня очистки сточных вод. В соответствии с требованиями законодательства, регулирующего сброс сточных вод, Компания измеряет и контролирует качество сточных вод (в том числе температуру сточных вод) и оценивает его соответствие нормативным требованиям на всех производственных объектах. *Комплексной экологической программой ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.* предусмотрен комплекс мероприятий, позволяющий снизить долю сверхнормативного сброса в поверхностные водные объекты до 4 %.

(129) Подробная информация о воздействии компаний Группы Газпром на водные ресурсы содержится в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>

В области охраны водных ресурсов в СЭМ ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг. установлена Корпоративная экологическая цель по снижению доли загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты по сравнению с базовым значением 2018 г. — 5,29 %.

Оценка достижения Корпоративной экологической цели проводится ежегодно. В 2020 г. цель достигнута. Прогресс достижения цели составил 4,95 п. п.

В 2020 г. подведены итоги реализации Программы развития водохозяйственного комплекса ПАО «Газпром» на период 2016–2020 гг. «Живая вода».

Результаты Программы «Живая вода» в 2020 г.:

- увеличение доли водоочистных сооружений, обеспечивающих установленные санитарно-эпидемиологические нормативы к качеству питьевой воды, с 70 % в 2014 г. до 93 %;
- увеличение доли сточных вод, очищенных на канализационных очистных сооружениях до нормативных значений, в общем объеме сточных вод, отводимых в водные объекты, с 60,7 % в 2014 г. до 97 % в 2020 г., при целевом значении в 72 %;
- снижение водоемкости производства товарной продукции на 10 %;
- повышение объема повторно используемой воды для технических нужд более чем в три раза, при целевом увеличении на 25 %.

## 4.2.1.2.

## Потребление воды

**GRI 303-1, GRI 303-3, GRI 303-4, GRI 303-5, UNCTAD B.1.3**

Компании Группы Газпром забирают воду из поверхностных и подземных источников исключительно в рамках действующего законодательства — на основании договоров водопользования, лицензий на пользование недрами. Существенного влияния на окружающую среду забор воды не оказывает. Регионы производственной деятельности Группы не относятся к регионам с дефицитом водных ресурсов.

В 2020 г. компаниями Группы Газпром было забрано (получено) 3 236,63 млн м<sup>3</sup> воды для целей водоснабжения, что ниже показателя 2019 г. на 17,5 %. В общем объеме забора воды доля компаний Газпром энергохолдинга ежегодно составляет около 90 %. В 2020 г. забор воды ПАО «ОГК-2» (ДО Газпром энергохолдинга) сократился на 23 % (более 650 млн м<sup>3</sup>), что связано со снижением генерации электроэнергии на 19 % относительно 2019 г.

**Структура водопотребления Группы Газпром по видам источников, 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Забрано, получено воды, всего	4 523,45	4 280,21	3 921,41	3 236,63
в т. ч. из поверхностных источников	4 103,56	3 911,53	3 484,33	2 824,11
в т. ч. пресной	4 254,29	4 037,82	3 533,93	2 863,36
непресной	29,23	27,51	37,35	42,42
в т. ч. из подземных источников	179,96	153,80	86,95	81,67
в т. ч. пресной	179,96	153,80	86,95	81,67
непресной	0	0	0	0
в т. ч. из систем водоснабжения коммунального назначения	145,84	133,79	143,11	137,96
в т. ч. пресной	145,84	133,79	143,11	137,96
непресной	0	0	0	0
в т. ч. из прочих систем водоснабжения	94,09	81,09	207,02	192,89
в т. ч. пресной	94,09	81,09	207,02	192,89
непресной	0	0	0	0

Доля природных источников в объемах забора воды для Группы составляет 90 %, из них на поверхностные водные объекты приходится 97,2 %, на подземные — 2,8 %. Структура водопотребления

по видам источников в Группе зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов.

#### Показатели водопотребления из природных источников в Группе Газпром, 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Забрано, получено воды, всего	4 523,45	4 280,21	3 921,41	3 236,63
в т. ч. из природных источников	4 283,52	4 065,34	3 571,28	2 905,78
в т. ч. пресной	4 254,29	4 037,82	3 533,93	2 863,36
непресной	29,23	27,51	37,35	42,42

90 % общего водопотребления и 97 % общего водоотведения в поверхностные водные объекты Группы Газпром составляют показатели Газпром энергохолдинга. Доля газового бизнеса Группы в

общих объемах водоотведения в поверхностные водные объекты невелика — 1,8 %, в том числе 0,9 % — доля ПАО «Газпром».

#### GRI 303-5

#### Показатели использования водных ресурсов в Группе Газпром, 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Использовано воды, всего, на нужды в т. ч. :	4 421,11	4 180,89	3 863,11	3 175,81
хозяйственно-питьевые	47,25	63,09	54,98	31,83
производственные	4 164,84	3 947,36	3 678,12	3 008,63
прочие	209,01	170,44	130,01	135,35

Удельное водопотребление на собственные (производственные) нужды составило:  
— для обществ, задействованных в добыче и геологоразведке углеводородов — 0,014 м<sup>3</sup>/т у. т.;

— для перерабатывающих обществ — 0,206 м<sup>3</sup>/т у. т. ;  
— для газотранспортных обществ — 0,012 м<sup>3</sup>/т у. т.

#### UNSTAD B.1.1

#### Объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром, 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Объем оборотной и повторно используемой воды	12 006,85	11 063,73	11 409,12	11 071,61

В 2020 г. доля рециклинга воды по Группе Газпром составила 342 %.

## 4.2.

## Охрана окружающей среды

## 4.2.1.3

## Водоотведение

## GRI 303-4

Водоотведение сточных вод Группы Газпром в 2020 г. снизилось на 19,1 % и составило 2 742,73 млн м<sup>3</sup>. Снижение водоотведения

обусловлено снижением водозабора на техническое водоснабжение для охлаждения энергогенерирующего оборудования ПАО «ОГК-2».

Подробнее с информацией о динамике водоотведения Группы Газпром по месту отведения, в том числе по методу очистки, за 2017–2020 гг. можно ознакомиться в Приложении 4.

В период 2017–2020 гг. сброс сточных вод Группы Газпром в поверхностные водные объекты сократился на 33 %. При этом нормативно чистые без очистки и нормативно очищенные на очистных

сооружениях сточные воды составили 97 % в общем объеме сброса Группы в поверхностные водные объекты.

Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Группе Газпром, 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Водоотведение, всего	4 141,40	3 871,11	3 389,63	2 742,73
в т. ч. пресной воды	4 118,99	3 849,78	3 359,87	2 713,76
непресной воды	22,41	21,33	29,76	35,97
Водоотведение в поверхностные водные объекты, всего	3 905,26	3 658,44	3 241,79	2 610,78
в т. ч. пресной воды	3 882,85	3 637,11	3 212,03	2 574,81
непресной воды	22,41	21,33	29,76	35,97
Водоотведение на рельеф, всего	1,18	0,97	1,10	0,94
в т. ч. пресной воды	1,18	0,97	1,10	0,94
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00
Водоотведение в подземные горизонты, всего	45,28	44,69	45,67	43,37
в т. ч. пресной воды	45,28	44,69	45,67	43,37
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00
Водоотведение на поля орошения, всего	5,15	5,96	6,63	6,23
в т. ч. пресной воды	5,15	5,96	6,63	6,23
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00
Водоотведение на поля фильтрации, всего	0,58	0,52	0,47	0,46
в т. ч. пресной воды	0,58	0,52	0,47	0,46
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00
Водоотведение в накопители, всего	0,99	0,57	0,45	0,43
в т. ч. пресной воды	0,99	0,57	0,45	0,43
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00
Водоотведение в системы коммунального назначения, всего	144,15	134,02	82,92	68,95
в т. ч. пресной воды	144,15	134,02	82,92	68,95
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00
Водоотведение в прочие системы, всего	38,81	25,94	10,60	11,57
в т. ч. пресной воды	38,81	25,94	10,60	11,57
непресной воды	0,00	0,00	0,00	0,00

**Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Группе Газпром (по видам бизнеса), 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>**

Наименование компании	2017	2018	2019	2020
Группа Газпром	3 905,26	3 658,44	3 241,79	2 610,78
Компании газового бизнеса	33,87	31,80	41,83	45,90
в т. ч. ПАО «Газпром»	10,74	9,78	18,89	23,08
Группа Газпром нефть*	0,12	0,11	0,09	0,07
Газпром энергохолдинг	3 832,00	3 587,15	3 161,88	2 525,10
Газпром нефтехим Салават	39,26	39,38	37,99	39,71

\* Без учета зарубежных активов Группы Газпром нефть.

Удельное водоотведение в поверхностные водные объекты загрязненных вод без очистки или недостаточно очищенных составило:

— для обществ, задействованных в добыче и геологоразведке углеводородов — 0,0000288 м<sup>3</sup>/т у. т.;

— для перерабатывающих обществ — 0 м<sup>3</sup>/т у. т.;

— для газотранспортных обществ — 0,000562 м<sup>3</sup>/т у. т.

С информацией об объеме поступления пластовой воды в Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 4.

## 4.2.2.

**Сохранение и реабилитация земель**

Геологоразведка, строительство и эксплуатация скважин, трубопроводов и других объектов приводят к нарушению и загрязнению земель. Группа Газпром в соответствии с требованиями законодательства осуществляет необходимые мероприятия по рекультивации и реабилитации земель для их последующего возвращения в хозяйственный оборот. Использование земель компаниями Группы Газпром осуществляется способами, обеспечивающими сохранение и восстановление плодородия и экологических функций почв и земель.

В течение отчетного года компаниями Группы было нарушено 23,85 тыс. га земель, что на 4 % больше, чем в предыдущем периоде. Увеличение площади нарушенных земель в течение

2020 г. в основном связано с проведением геолого-разведочных и сейсморазведочных работ на объектах ПАО «Газпром». На землях, на которых полностью закончены работы, проведена рекультивация, в том числе на нарушенных и загрязненных в предыдущие годы. Рекультивация проведена в отношении 15,84 тыс. га земель.

В Газпроме реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, что положительно влияет на сохранение почв и других компонентов природной среды.

Воздействие на земельные ресурсы не является для Группы острым экологическим аспектом, рекультивация проводится в необходимом объеме и в установленные сроки.

**GRI 304-3****Показатели деятельности в области охраны земель в Группе Газпром, 2017–2020 гг., га**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Площадь нарушенных земель в течение года	42 162,29	25 786,97	22 885,37	23 837,88
в т. ч. загрязненных	87,33	111,26	73,16	79,41
Рекультивировано нарушенных земель в течение года	19 600,05	15 767,52	17 670,50	15 836,39
в т. ч. загрязненных	89,10	96,13	65,69	65,77

С более подробной информацией о мероприятиях по восстановлению нарушенных и загрязненных земель можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.



## 4.2.3.

## Сокращение выбросов загрязняющих веществ в воздух

### GRI 305-7

В 2020 г. валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух от стационарных источников компаний Группы Газпром составили 2 445,66 тыс. т, что ниже показателя 2019 г. на 14,6 %.

Структура выбросов Группы определяется спецификой производственной деятельности ПАО «Газпром» и других компаний газового бизнеса. К основным ЗВ в составе валовых выбросов Группы

относятся углеводороды (включая метан), оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. Выбросы твердых веществ характерны для энергетического сегмента Газпрома, выбросы летучих органических соединений (ЛОС) — для компаний Группы Газпром нефть и компаний газового бизнеса.

#### Компонентная структура выбросов в атмосферный воздух в Группе Газпром, 2020 г., тыс. т, %

Группа Газпром						
Группа Газпром	Компании газового бизнеса	В т. ч. ПАО «Газпром»	Группа Газпром нефть	Газпром энергохолдинг	Газпром нефтехим Салават	
■ Углеводороды (включая метан)	1 266,42	1 207,35	1 108,84	57,48	0,52	1,07
■ Оксид углерода	550,66	327,80	311,53	185,82	30,86	6,18
■ Оксиды азота	284,22	164,24	155,60	25,77	87,33	6,88
■ Диоксид серы	171,97	55,87	55,83	17,64	86,17	12,29
■ ЛОС	117,22	24,37	17,27	86,99	0,27	5,60
■ Твердые вещества	53,57	3,95	2,77	17,99	31,03	0,60
■ Прочие газообразные и жидкие вещества	1,60	0,70	0,45	0,19	0,04	0,67

Наибольшее снижение выбросов ЗВ отмечается по диоксиду серы и углеводородам. Это обусловлено замещением угля природным газом в топливном балансе генерирующих мощностей Газпром энергохолдинга, снижением товаротранспортной работы в газовом бизнесе, а также проведением мероприятий, связанных с сохранением газа (внедрения МКС при проведении ремонтных работ на МГ, выработки газа на потребителя через ГПС, перепуск природного газа из ремонтируемого участка в действующий газопровод,

использование газа из технологической обвязки компрессорного цеха на собственные нужды).

Удельные выбросы ЗВ составили:

- для обществ, задействованных в добыче углеводородов и геологоразведке — 0,312 кг/т у. т.;
- для перерабатывающих обществ — 2,391 кг/т у. т.;
- для газотранспортных обществ — 1,851 кг/т у. т.

С более подробной информацией о выбросах ЗВ можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

---

## Юлия Чижова

---

Руководитель Группы экологии Производственного управления ПАО «ОГК-2», реализовала проекты по возобновлению биоресурсов (зарыбление реки Кан) и ликвидации накопленного экологического ущерба на территориях присутствия компании (рекультивация земельных участков и полигонов промышленных отходов, минимизация образования и размещения золошлаков).



**4.2. Охрана окружающей среды**

**4.2.4. Обращение с отходами**

**92,4** %

образованных в 2020 г. отходов производства Группы Газпром относится к категориям малоопасных и практически неопасных

На **22** %

уменьшение количества образуемых отходов в Группе Газпром за период 2017–2020 гг.

**>500**

мероприятий, направленных на защиту окружающей среды от отходов производства и потребления, проведено в 2020 г.

**4.2.4.1. Работа по сокращению количества отходов**

**Документ, регулирующий деятельность по обращению с отходами:**

*Генеральная схема обращения с отходами производства и потребления для объектов ПАО «Газпром», расположенных в различных регионах России.*



Более подробно с информацией о Генеральной схеме обращения с отходами производства и потребления для объектов ПАО «Газпром», расположенных в различных регионах России, можно ознакомиться здесь<sup>130</sup>

**GRI 306-1, GRI 306-2**

Компания внедряет в производство самые современные практики наилучших доступных и инновационных технологий по минимизации образования, захоронения отходов, повышения доли отходов, направляемых на утилизацию.

Одним из главных требований, предъявляемых к технологическому процессу строительства скважин, является предотвращение негативного воздействия отходов бурения на окружающую среду. Для этого при обустройстве месторождений активно внедряются

в практику проектные решения, способствующие минимизации воздействия на экосистемы в процессе проведения буровых работ. При строительстве скважин разрабатываются и используются рецептуры малотоксичных буровых растворов и безамбарный способ бурения. Расширяется практика применения технологий утилизации буровых отходов с получением минеральных строительных материалов, используемых для общестроительных работ при обустройстве месторождений.

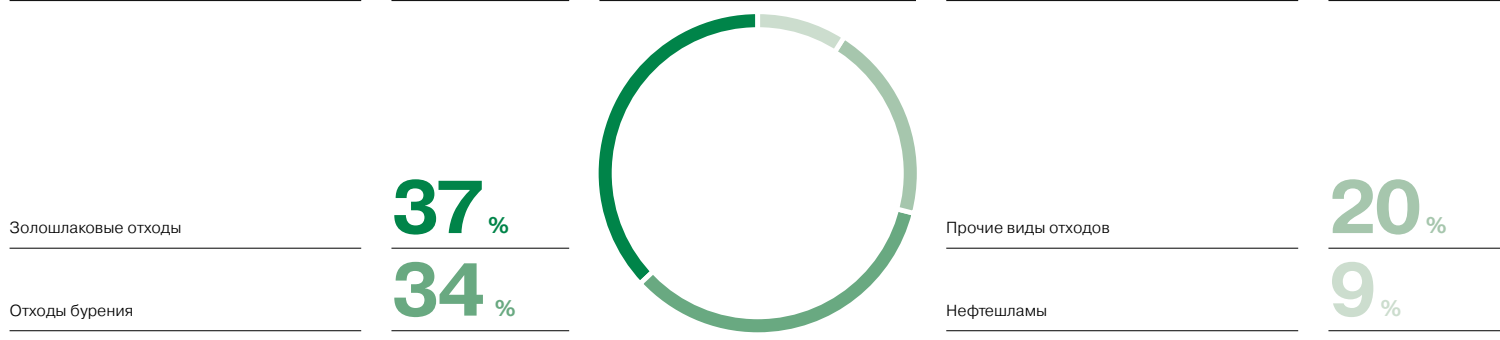
**GRI 306-2, GRI 306-3**

Основная масса отходов Группы Газпром представлена золошлаковыми отходами Газпром энергохолдинга (твердые продукты сгорания углей, образующиеся на теплоэлектростанциях), отхода-

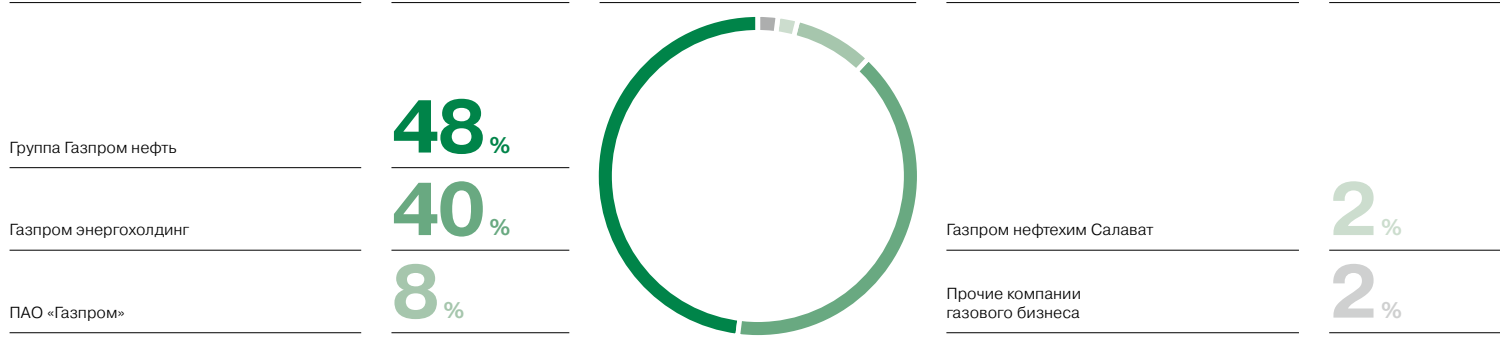
ми бурения и нефтешламами, которые в основном образуются на объектах добычи и переработки нефти и газа.

(130) См. подраздел «Снижение количества отходов» Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2019/>

## Структура образовавшихся отходов Группы Газпром по видам, 2020 г., %



## Доля компаний Группы Газпром в объемах образования отходов, 2020 г., %



Большая часть отходов относится к категориям малоопасных и практически не опасных. Помимо отходов, образующихся в результате эксплуатации производственных объектов, ежегодно образуются отходы строительства и ремонта.

ПАО «Газпром», в соответствии с *Экологической политикой* оценивает риски при планировании деятельности и реализации инвестиционных проектов, контролирует деятельность подрядных организаций, в том числе при обращении с отходами. В 2020 г. при инвестиционном строительстве в результате деятельности подрядных организаций было образовано более 948,8 тыс. т отходов, 75 % которых утилизировано и обезврежено.

На этапе проведения закупочных процедур у участников проверяется наличие документации (в том числе лицензии на деятельность по обращению с каждым видом отхода), подтверждающей соответствие требованиям в области ООС, наличие материально-технической базы для обращения с отходами Группы. Обязательства по соблюдению, в том числе *Экологической политики*

ПАО «Газпром», прописываются в каждом договоре. Деятельность по обращению с отходами, образующимися у подрядных организаций на объектах строительства Группы, регулярно контролируется, в том числе силами Экологической инспекции ПАО «Газпром».

В СЭМ ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг. установлена цель по снижению доли захоронения отходов по сравнению с базовым значением 2018 г. — 38,28 %. В 2020 г. прогресс достижения цели составил 23,06 п. п.

Во всех компаниях Группы организован отдельный сбор отходов I–V классов опасности, что позволяет снизить объем отходов, направляемых на размещение. Отходы, запрещенные к захоронению, передаются на утилизацию, обезвреживание.

Доля отходов, направляемых на захоронение, снижается за счет оптимизации деятельности в области обращения с отходами с учетом региональной специфики и использования НДТ по утилизации и обезвреживанию отходов.

Блок-схема обращения с отходами в Группе Газпром представлена в Приложении 4.

## GRI 306-3, GRI 306-4, UNCTAD B.2.3.

В 2020 г. в компаниях Группы Газпром образовалось 3 229,83 тыс. т отходов, что на 3,2 % меньше показателя 2019 г. Положительная динамика связана с замещением в топливном балансе Газпром энергохолдинга угля природным газом, что привело к сокращению

образования золошлаковых отходов V класса опасности на 20 %.

Доля утилизированных и обезвреженных отходов в Группе Газпром в отчетном году увеличилась и составила 0,61 т/т (в 2019 г. — 0,56 т/т)<sup>131</sup>.

(131) В объемах образования и обращения с отходами Группы не учтены золошлаковые отходы V класса опасности.

## 4.2.

## Охрана окружающей среды

## Динамика образования отходов в Группе Газпром, 2017–2020 гг., тыс. т



В соответствии с законодательством Российской Федерации все отходы, образующиеся в Группе Газпром, относятся к опасным (I–V классы опасности).

## Динамика образования отходов в компаниях Группы Газпром по классам опасности, 2017–2020 гг., тыс. т

	2017	2018	2019	2020
<b>Образование отходов за отчетный год, всего</b>	4 130,29	3 555,09	3 337,08	3 229,83
Опасные отходы, в т. ч.:	1 389,93	1 286,29	1 448,87	1 755,71
I класс опасности	0,27	0,21	0,24	0,23
II класс опасности	0,75	0,78	0,83	0,79
III класс опасности	94,26	84,82	154,59	244,36
IV класс опасности	1 294,65	1 200,48	1 293,21	1 510,33
Практически неопасные (V класс)	2 740,36	2 268,80	1 888,21	1 474,12

Со сведениями об обезвреживании и утилизации отходов производства и потребления в Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 4.

Со сведениями об обращении с отходами производства и потребления в Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 4.

В соответствии с классификацией опасности для окружающей среды большая часть образующихся отходов Группы Газпром относится к IV классу (малоопасные) — 47 %, V классу (практически неопасные) — 46 %, и в основном подвергается утилизации или передается для безопасного размещения.

Доля отходов I и II классов опасности составляет 0,03 % от общего объема образования отходов. Данные отходы передаются для обезвреживания и утилизации.

К III классу опасности относится, в частности, часть нефтесодержащих отходов (с содержанием нефтепродуктов более 15 %).

## 4.2.4.2.

## Нефтесодержащие отходы

## GRI 306-3

Нефтесодержащие отходы составляют около 9,5 % в общем объеме образующихся отходов и передаются для обезвреживания и утилизации.

## Структура обращения с нефтесодержащими отходами в Группе Газпром, 2020 г., %





---

## Никита Першин

---

Главный морской инспектор ПАО «Газпром», активно участвовал в разработке мероприятий по охране объектов животного мира и морского биоразнообразия на континентальном шельфе, в обеспечении безаварийной эксплуатации морской техники, а также в совершенствовании соответствующего правового регулирования.





**4.2.**

**Охрана окружающей среды**

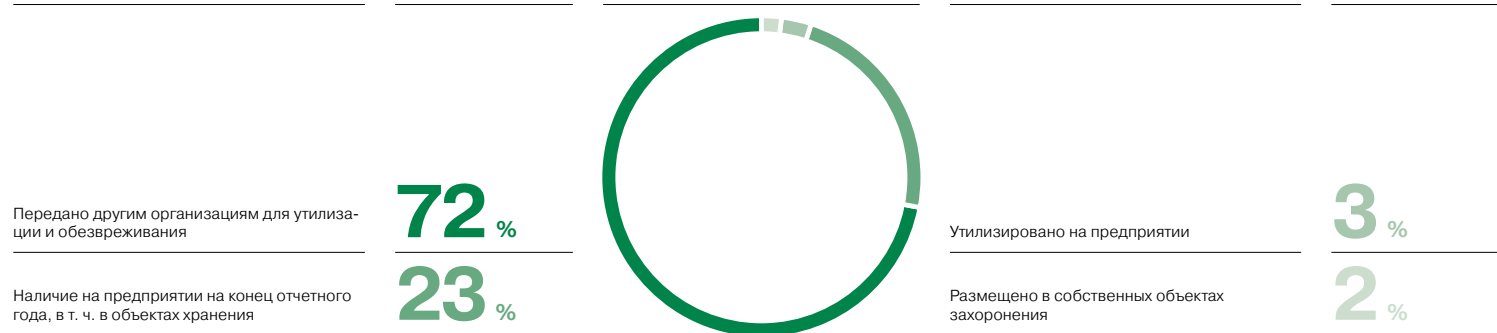
**4.2.4.3.**

**Отходы бурения**

**GRI 306-3, GRI OG7**

В 2020 г. в обращении находилось в общей сложности 1 354,9 тыс. т отходов бурения (с учетом имевшихся на начало года 241,9 тыс. т, образовавшихся 1 106,2 тыс. т и поступивших от других предприятий 6,8 тыс. т), из них 74,7 % (1 013,1 тыс. т) было утилизировано на предприятии или передано специализированным лицензированным организациям для утилизации и обезвреживания.

**Структура обращения с отходами бурения в Группе Газпром, 2020 г., %**



Подробнее с информацией о динамике образования отходов бурения и обращения с ними в Группе Газпром в 2017–2020 гг. можно ознакомиться в Приложении 4.

**4.2.5.**

**Поддержание биоразнообразия**

**507,29** млн руб.

**направлено Группой Газпром в 2020 г. на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов**

**34,8** млн особей рыб

**выпущено в водные объекты в 2020 г.**

**GRI 304-3**

Компании Группы Газпром вносят большой вклад в международные, российские и местные программы по охране растительного и животного мира в регионах деятельности. Неукоснительное соблюдение природоохранных норм и стандартов, бережное отношение

к окружающей среде и предотвращение негативного воздействия на морские и наземные экосистемы являются исходными условиями реализации проектов Газпрома.

В целях минимизации негативного воздействия:

- применяются современные технологические решения, позволяющие минимизировать влияние производственной деятельности на природу;
- ведется непрерывный экологический мониторинг;
- выполняются программы по сохранению биоразнообразия как в зоне ответственности компаний Группы, так и в других регионах России.

Мероприятия по защите птиц и обитателей суши включают в себя:

- приостановку строительных работ в период весеннего гнездования птиц;
- создание буферных зон, в которых запрещено проведение работ и движение транспорта, во время гнездования хищных птиц и подъема птенцов на крыло (действуют и при проведении ремонтных работ на объектах);
- разработку маршрутов вертолетов таким образом, чтобы исключалось воздействие на гнездовые участки;
- биотехнические мероприятия: создание искусственных присад и принятие мер по защите гнездовых деревьев;
- установку специальных птицезащитных устройств на линиях электропередачи;
- использование полимерных защитных устройств на подвесных изоляторах и заземлении траверсов, на которых они закреплены;
- использование специальных переходов через линейные коммуникации, чтобы не препятствовать миграции северных оленей.

Чтобы не нарушать благополучие речных и морских обитателей, вода из водоемов для нужд компаний Группы Газпром забирается с использованием рыбозащитных устройств. С целью защиты охраняемых видов животных и безопасного выполнения работ реализуется ряд мероприятий, включающий установление коридоров и ограничение скорости движения судов, определение безопасных дистанций до морских млекопитающих и обязательное присутствие наблюдателей на борту для снижения риска возможного столкновения.

Для осуществления контроля и оценки эффективности реализуемых мероприятий по сохранению биоразнообразия проводится сравнение текущих результатов мониторинга с данными предыдущих лет и аналогичными показателями на контрольной территории, находящейся вне зоны воздействия производственных объектов.

В целях достижения стратегических задач и целевых показателей<sup>132</sup> и обеспечения сохранения биологического разнообразия при освоении морских месторождений нефти и газа на континентальном шельфе Российской Федерации, во внутренних морских водах, в территориальном море и прилегающей зоне Российской Федерации ПАО «Газпром» ежегодно направляет в Росприроднадзор информацию о реализации программ сохранения биологического разнообразия в Арктической зоне Российской Федерации.

Программы призваны повысить эффективность мероприятий по сохранению биологического разнообразия в районах ведения работ по геологическому изучению, разведке и добыче нефти и газа, строительстве или размещении объектов обустройства морских месторождений или иных объектов инфраструктуры морских месторождений, а также транспортировки углеводородного сырья.

ДО ПАО «Газпром» финансируют проекты, реализуемые при участии Русского географического общества в Арктике. В их число входят мониторинг островных экосистем, сохранение популяций редких видов морских млекопитающих и белого медведя на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) северо-востока Баренцева моря.

Газпром реализует *Программу по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации*<sup>133</sup>. Программа содержит стратегию ПАО «Газпром» по сохранению биоразнообразия и *Планы действий при реализации проектов Группы Газпром на арктическом континентальном шельфе Российской Федерации, во внутренних морских водах, территориальном море и прилегающей зоне Российской Федерации*.

Эта Программа подготовлена при участии ведущих научно-исследовательских институтов Российской академии наук, ФГБУ «Национальный парк «Русская Арктика», РОО «Совет по морским млекопитающим».

В 2020 г. в Арктической зоне были проведены полевые экспедиционные работы, включающие:

- ихтиологические исследования, наблюдение за морскими млекопитающими, орнитологические исследования в Карском и Баренцевом морях;
- отбор проб различных видов водных биоресурсов с необходимой повторяемостью и с разных горизонтов Обской губы (фитопланктон, зоопланктон, зообентос, ихтиопланктон), проведены учеты видового и численного состава фауны (млекопитающие, птицы) на объектах Арктического терминала Новопортовского месторождения в районе мыса Каменный, а также в пределах основных маршрутов транспортировки нефти;
- береговые орнитологические исследования, гидробиологические работы, исследования фитопланктона, зоопланктона, ихтиопланктона, бентоса;
- ихтиологические исследования, а также работы по исследованию атлантического моржа в районе Приразломного лицензионного участка, акватории островов Матвеев, Голец, Долгий Государственного природного заповедника «Ненецкий», а также острова Вайгач (бухта Лямчина).

Исследования и мониторинг не выявили значимых изменений экосистем и подтверждают отсутствие отрицательного воздействия деятельности Компании на биоразнообразие арктических регионов.

(132) Установлены Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 (раздел 7).

(133) Разработана во исполнение поручения Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу эффективного и безопасного освоения Арктики 5 июня 2014 г.

**GRI 304-4**

Птица охотский улит — один из самых малочисленных, редких и малоизученных видов мировой фауны. Занесен в Красную книгу Международного союза охраны природы (МСОП), Российской Федерации, Сахалинской области. В результате исследований, проведенных ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», были получены данные о состоянии охотского улита, кормовых мест обитания, мест гнездования в приустьевых зонах рек Оркуньи, Черная, Набиль и Вази, а также выявлен ряд лимитирующих факторов, определяющих состояние сахалинской популяции данного вида.

Подробная информация о деятельности компаний Группы Газпром, затрагивающей животных, занесенных в Красную книгу МСОП и национальный список охраняемых видов, содержится в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>

**Воздействие на особо охраняемые природные территории**

**GRI 304-1**

Объекты Группы Газпром располагаются, в частности, на экологически уязвимых территориях и ООПТ либо рядом с ними. Так, к ним относятся:

- национальные парки «Ануйский», «Кисловодский», «Лосиный остров», «Мещерский», «Нечкинский», «Орловское полесье», «Плещеево озеро», «Припышминские боры», «Сочинский», «Угра», «Хвалынский», «Югыд ва»;
- государственные природные заказники и заповедники федерального значения «Клязьминский», «Надымский», «Приазовский», «Рязанский», «Саратовский», «Северо-Осетинский», «Кургальский», «Утриш»;
- некоторые ООПТ регионального значения<sup>134</sup>.

Группа Газпром включает в программы ПЭКиМ наблюдения за ООПТ или объектами особого экологического статуса, которые располагаются в зоне возможного влияния ее компаний.

Для осуществления контроля и оценки эффективности реализуемых мероприятий по сохранению биоразнообразия проводится сравнение текущих результатов мониторинга с данными предыдущих лет и аналогичными показателями на контрольной территории, находящейся вне зоны воздействия производственных объектов.

Все требования национального законодательства в части ООС и условий землепользования на той или иной ООПТ выполняются.

**GRI 304-2**

В отчетный период существенного прямого или косвенного воздействия деятельности компаний Группы Газпром на уязвимые экосистемы и биоразнообразие не отмечалось.

**GRI 304-3**

Подробная информация о сохраненных и восстановленных компаниями Группы Газпром местообитаниях (в динамике за 2017–2020 гг.) содержится в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>

(134) Подробная информация о деятельности на производственных площадках Группы Газпром, расположенных в пределах границ и в охранных зонах ООПТ, содержится в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>

## Меры по сохранению климата

### Документы, регламентирующие климатическую стратегию в Группе Газпром:

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром»;

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.;

Экологическая политика ПАО «Газпром»;

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения;

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром»;

Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.;

Дорожная карта системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на перспективу до 2030 г.

Климатическая политика и стратегия Группы Газпром по управлению выбросами ПГ и снижению антропогенного воздействия на окружающую среду основана на международных и национальных

нормативно-методических требованиях в области энергоэффективности, энергосбережения и ООС.

### 4.3.1.

## Корпоративные цели в области сохранения климата

Одной из основных целей, определенных актуализированной Программой инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г., является снижение негативного воздействия на окружающую среду в ходе производственной деятельности.

Для оценки достигнутых результатов используется, в частности, показатель снижения удельных выбросов ПГ в  $\text{CO}_2$ -эквиваленте (КПЭ).

### GRI 305-5

В газовом бизнесе плановое снижение удельного показателя выбросов ПГ с 0,259 т  $\text{CO}_2$ -экв. / т н. э. по итогам 2019 г. до 0,239 т  $\text{CO}_2$ -экв. / т н. э. в отчетном году стало возможным благодаря реализации мероприятий Дорожной карты системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на пер-

спективу до 2030 г. и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Целевые значения на 2031 г. (по отношению к базовому 2018 г.):  
— для ПАО «Газпром» — 11,2 %;  
— для ООО «Газпром энергохолдинг» — 10,5 %.

### 4.3.2.

## Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром

Мероприятия по снижению выбросов парниковых газов в 2020 г. были реализованы в соответствии с Дорожной картой системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на перспективу до 2030 г. и Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром».

Сокращение технологических потерь природного газа при добыче, транспортировке, переработке и хранении в 2020 г. обеспе-

чивалось за счет реконструкции и комплексного ремонта оборудования, применения современных и инновационных технологий сохранения газа при проведении ремонтных работ, использования энергосберегающих технологий, оптимизации технологических режимов работы объектов ГТС, использования труб с внутренним гладкостным покрытием и прочих мер.

## 4.3.

## Меры по сохранению климата

## GRI 305-4

Удельные выбросы ПГ составили<sup>135</sup>:

— для обществ, задействованных в добыче углеводородов и геологоразведке — 29,564 кг CO<sub>2</sub>-экв./т у. т.;

— для перерабатывающих обществ — 119,144 кг CO<sub>2</sub>-экв./т у. т.;

— для газотранспортных обществ — 107,595 кг CO<sub>2</sub>-экв./т у. т.

## 4.3.2.1.

## Прямые выбросы ПГ (охват 1)

**210,3** млн т CO<sub>2</sub>-экв.

выбросы ПГ (охват 1)

**11** %, или **26,2** млн т CO<sub>2</sub>-экв.

снижение выбросов ПГ в Группе Газпром в 2020 г. по сравнению с 2019 г.

**190,31** млн т CO<sub>2</sub>-экв.

выбросы ПГ Группы Газпром в 2020 г. с учетом применения потенциала глобального потепления<sup>136</sup>

## GRI 305-1, UNCTAD B.3.1

## Прямые выбросы ПГ

Контроль и учет выбросов ПГ ведутся во всех компаниях Группы Газпром. С 2016 г. все компании Группы, независимо от вида их деятельности, проводят мониторинг и расчет объема выбросов ПГ по единому алгоритму — согласно Методическим указаниям и

руководству по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации<sup>137</sup>.

Выбросы ПГ компаний Группы Газпром (охват 1), 2017–2020 гг., млн т CO<sub>2</sub>-экв.

Год	2017	2018	2019	2020
2020				<b>210,3</b>
2019				<b>236,5</b>
2018				<b>240,0</b>
2017				<b>233,8</b>
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
■ ПАО «Газпром»	113,17	120,09	117,09	100,97
■ Газпром энергохолдинг	96,17	94,06	89,03	81,32
■ Группа Газпром нефть	13,31	14,33	16,04	16,65
■ Газпром нефтехим Салават	5,75	6,18	6,04	6,01
■ «Сахалин Энерджи»	3,22	3,25	3,05	3,40
■ Прочие компании	2,21	2,06	5,20	1,96

(135) Для расчета взяты прямые выбросы ПГ (охват 1).

(136) Использование потенциала глобального потепления для 100-летнего временного горизонта в соответствии с рекомендациями Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК), а также в соответствии с решением Конференции Сторон, действующей в качестве Совещания Сторон Парижского соглашения, обеспечивает более объективное представление данных о влиянии выбросов ПГ на климатическую систему. В связи с этим для оценки выбросов ископаемого метана (CH<sub>4</sub>) в CO<sub>2</sub>-эквиваленте применяется переводной коэффициент 6.

(137) Утверждены приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 300.

**GRI 305-5**

Выбросы ПГ от объектов Группы Газпром (охват 1) в 2020 г. составили 210,3 млн т CO<sub>2</sub>-экв., из них на долю метана приходится 12,5 %. Снижение абсолютных выбросов ПГ Группы Газпром относительно предыдущего года составило 11 %, что связано, в частности, с реконструкцией и комплексным ремонтом оборудования,

применением при проведении ремонтных работ современных и инновационных технологий сохранения газа (за счет применения МКС предотвращен выброс 8 млн т CO<sub>2</sub>-экв.), использованием энергосберегающих технологий, и соответствует критериям климатических целей инициативы SBTi в рамках CDP.

В 2020 г. выбросы ПГ от объектов ПАО «Газпром» (охват 1) составили 100,97 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Из них на долю углекислого газа (CO<sub>2</sub>) пришлось 75,45 млн т CO<sub>2</sub>-экв., метана (CH<sub>4</sub>) — 25,52 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Выбросы ПГ при транспортировке природного газа сократились на 17 %, или на 16,04 млн т CO<sub>2</sub>-экв.

С более подробной информацией о выбросах ЗВ можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

**Планы по сокращению выбросов парниковых газов**

В результате выполнения мероприятий по энергосбережению планируемое предотвращение выбросов ПГ в 2021 г. — 19,3 млн т CO<sub>2</sub>-экв.

**4.3.2.2.****Косвенные энергетические выбросы ПГ (охват 2)****GRI 305-2, UNCTAD B.3.2**

В целях представления заинтересованным сторонам информации о выбросах по всей производственной цепочке ПАО «Газпром» представляет данные о косвенных энергетических выбросах ПГ, то

есть выбросах ПГ предприятием при закупке им электроэнергии или тепла.

**Косвенные энергетические выбросы ПГ в ПАО «Газпром» (охват 2) по основным видам деятельности, 2018–2020 гг., млн т CO<sub>2</sub>-экв.<sup>138</sup>**

Вид деятельности	2018	2019	2020
Добыча природного газа	0,51	0,35	0,30
Транспортировка природного газа	4,62	3,33	2,42
Переработка природного газа	2,98	2,34	2,01
Подземное хранение природного газа	0,10	0,06	0,04

**Косвенные энергетические выбросы ПГ в компаниях Группы Газпром (охват 2), 2020 г., млн т CO<sub>2</sub>-экв.**

Наименование компании	Косвенные энергетические выбросы
ПАО «Газпром»	4,77
Группа Газпром нефть	4,40
Газпром нефтехим Салават	2,56
Газпром энергохолдинг	0,00

(138) При расчете выбросов учитывались все ПГ в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации № 330 от 29 июня 2017 г. Расчет коэффициента эмиссии при производстве электрической энергии и тепловой энергии в России проводился по данным энергобаланса Российской Федерации за 2019 г. (общероссийский рынок).



## Меры по сохранению климата

### GRI 305-3

С 2018 г. в Группе Газпром выполняется оценка выбросов ПГ, возникающих в результате использования продуктов в качестве топлива или сырья как в России, так и за рубежом (охват 3). Расчет

выбросов производится от всех видов реализованной продукции: природный газ, нефть и газовый конденсат, автомобильный бензин, дизельное и реактивное топливо, СУГ, мазут.

### Количество выбросов ПГ (охват 3) Группы Газпром, 2018–2020 гг., млн т CO<sub>2</sub>-эquiv.<sup>139</sup>

Наименование реализованной продукции	2018	2019	2020
Газ	956,15	930,09	872,11
Нефть и газовый конденсат	78,71	83,84	74,16
Другие энергоресурсы	144,12	140,61	132,23
Итого	1 178,98	1 154,54	1 078,50

В 2020 г. углеродоемкость продукции Группы Газпром при сжигании конечными потребителями составляла 301,35 кг CO<sub>2</sub>-эквивалента на барр. н. э.

### GRI 305-6, UNCTAD B.4.1

ПАО «Газпром», Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават не используют озоноразрушающие вещества в промышленных масштабах.

### 4.3.3.

## Сокращение факельного сжигания

# 92,0 %

**показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром в 2020 г.<sup>140</sup>**

### GRI OG6

Сокращение факельного сжигания ПНГ существенно влияет на уменьшение выбросов ЗВ и ПГ и экономию ресурсов. Группа Газпром реализует инвестиционные проекты по использованию ПНГ на месторождениях, цель которых — достижение уровня использования ПНГ не менее 95 %<sup>141</sup>.

В отчетном году показатель полезного использования ПНГ по месторождениям газодобывающих ДО ПАО «Газпром» (включая

АО «Газпром добыча Томск») составил 98,2 %; по Группе Газпром нефть — 91,1 %<sup>142</sup>; «Сахалин Энерджи» — 97,2 %.

По **Группе Газпром нефть** фактический показатель на действующих активах в 2020 г. (91,1 %) увеличился по сравнению с 2019 г. на 2,1 п. п. При этом фактический рост объемов добычи ПНГ составил 1,3 млрд м<sup>3</sup> (+8 %).

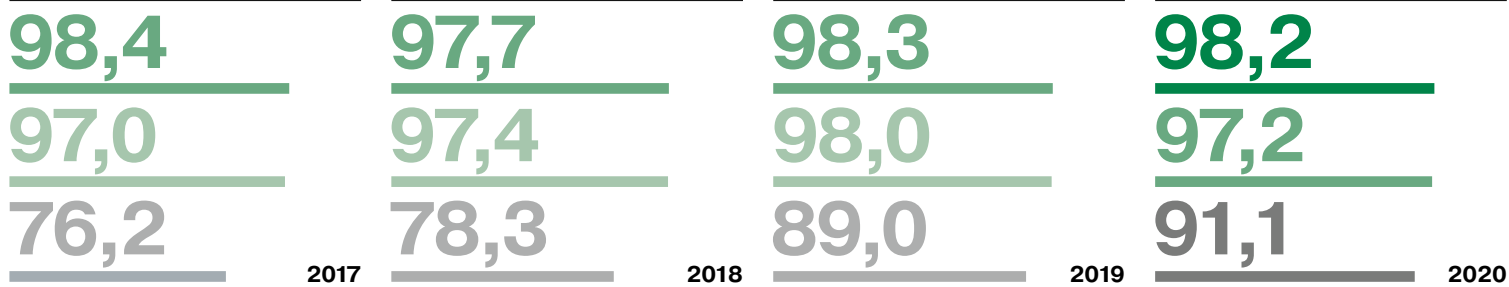
(139) При расчете всех возможных выбросов при использовании продукции Группы Газпром учитывались все ПГ согласно CDP Technical Note: Guidance methodology for estimation of scope 3 category 11 emissions for oil and gas companies (оценка выбросов ПГ для категории «использование проданной продукции»), применялись Методические указания, утвержденные приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации № 300 от 30 июня 2015 г.

(140) С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(141) В соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2012 г. № 1148.

(142) С учетом долгосрочных рисков операторских договоров на месторождениях ПАО «Газпром».

## Динамика показателей использования ПНГ в компаниях Группы Газпром, 2017–2020 гг., %



■ ПАО «Газпром» (с учетом АО «Газпром добыча Томск»)  
 ■ «Сахалин Энерджи»  
 ■ Группа Газпром нефть

По итогам 2020 г. показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром (с учетом доли

в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составил 91,6 % (в 2019 г. — 89,9 %).

С более подробной информацией об объемах сжигания углеводородов на факелах по Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 4.

## 4.3.4.

## Энергосбережение и энергоэффективность

**3 359,89** млн ГДж

потребление ТЭР  
в Группе Газпром в 2020 г.

**114,8** млн ГДж (3, 917 млн т у. т.)

экономия ТЭР  
в ПАО «Газпром» в 2020 г.

## 4.3.4.1.

## Цели и задачи в области энергосбережения на 2020 г.

Основные мероприятия по экономии энергетических ресурсов и целевые показатели по экономии и эффективному использованию ТЭР определены Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром». Программой пред-

усмотрены мероприятия для всех видов деятельности и направлены на повышение (поддержание) энергоэффективности технологических процессов, снижения расхода ТЭР, в том числе сокращение потерь энергоресурсов.

Важное значение в перечне энергосберегающих мероприятий в краткосрочной перспективе отводится работам по увеличению объемов природного газа, сохраняемого при проведении ремонтных работ. Для решения данной задачи (минимизации объемов стравливаемого газа) реализуется масштабная программа по использованию МКС для выработки газа из ремонтируемого участка в смежный или параллельный участок газопровода.

В программе участвуют 13 газотранспортных ДО ПАО «Газпром». В результате работ по перекачке в 2020 г. сохранено 486,0 млн м<sup>3</sup> природного газа. За счет расширения парка МКС в 2021 г. планируется нарастить объемы сохранения до 700 млн м<sup>3</sup>.

## GRI 302-4

Корпоративными целями на 2020 г. было определено снижение потребления и экономия ТЭР, а также подготовка к сертификации на соответствие требованиям ISO 50001:2018.

В 2020 г. в результате выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» обеспечена экономия ТЭР в объеме 114,8 млн ГДж (3 916,59 тыс. т у. т.).

## 4.3.

## Меры по сохранению климата

Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром»<sup>143, 144</sup>

Период	Природный газ		Электроэнергия		Тепловая энергия		ТЭР	Кс
	млн м <sup>3</sup>	млн ГДж	млн кВт•ч	млн ГДж	тыс. Гкал	млн ГДж	млн ГДж	%
2017	3 013,5	102,0	331,5	3,2	268,4	1,1	106,3	6,9
2018	2 951,9	99,9	364,2	3,5	235,9	1,0	104,4	5,9
2019	3 286,9	111,3	330,5	3,1	252,7	1,1	115,5	6,0
2020	3 273,8	110,9	305,9	2,9	251,9	1,1	114,8	7,8

В таблице приведен коэффициент сокращения расхода ТЭР Кс в процентах за счет реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром». Данный

коэффициент отражает долю экономии ТЭР от программ энергосбережения в общем энергопотреблении.

С перечнем наиболее значимых мероприятий по экономии ТЭР для ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть» и Газпром энергохолдинга, а также с более подробной информацией об экономии ТЭР нарастающим итогом в ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

Компания также продемонстрировала соответствие своей деятельности в области энергоменеджмента стандартам: международный орган по сертификации Bureau Veritas подтвердил соответствие Системы энергетического менеджмента (СЭНМ) ПАО «Газпром» требованиям ISO 50001:2018<sup>145</sup>.

Область сертификации СЭНМ распространяется на добычу и подготовку природного газа и газового конденсата, транспортировку природного газа, энерго-, тепло-, водоснабжение и эксплуатацию энергетического оборудования объектов ЕСГ, подземное хранение газа. Поставленные задачи выполнены.

## Корпоративные энергетические цели ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.

№	Формулировка цели	Наименование показателя энергетической результативности (ПЭР), размерность	Значение ПЭР			
			Базовый период, 2018 г.	Фактическое значение ПЭР, 2020 г.	Планируемый период, 2021 г.	Планируемый период, 2022 г.
1.	Повышение энергоэффективности деятельности ПАО «Газпром»	Снижение удельного расхода ТЭР при транспортировке	100 %	-10,8 %	-1,2 %	-1,2 %
2.	Экономия ТЭР при осуществлении производственной деятельности по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и распределению природного газа	Экономия природного газа, млн м <sup>3</sup>	2 951,9	3 273,8	4 182,5	6 306,4
		Экономия электроэнергии, млн кВт•ч	364,2	305,9	407,8	613,7
		Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	235,9	251,9	295,4	428,1
3.	Разработка, внедрение, подготовка к сертификации, поддержание и совершенствование СЭНМ ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями ISO 50001:2018	Подтверждение соответствия в рамках области применения и границ СЭНМ ПАО «Газпром» (международный сертификат)	Сертификат отсутствует.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.

С перечнем документов для расчета экономии ТЭР можно ознакомиться в Приложении 4.

Полный перечень организаций, результаты которых учитываются в Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», приведен в Приложении 4.

(143) Для расчета экономии ТЭР применяются отраслевые нормативные документы:

— СТО Газпром 2-3.5-113-2007 «Методика оценки энергоэффективности газотранспортных объектов и систем»;

— Р Газпром 2-1.20-819-2014 «Методика расчета величины экономии расхода топливно-энергетических ресурсов при внедрении энергосберегающих мероприятий в дочерних обществах».

В качестве базового уровня принято потребление ТЭР за предыдущий год.

(144) В расчете сокращения потребления учтены данные по природному газу, электрической энергии, тепловой энергии, используемой ДОО ПАО «Газпром» на собственные технологические нужды.

(145) Получен сертификат № IND/20/9040/EN/U от 4 июня 2020 г.

**GRI 302-4**

В **Газпром нефти** экономия энергии в результате выполнения программ энергосбережения и энергоэффективности Блока логистики, переработки и сбыта составила 3,5 млн ГДж, экономия электрической энергии в результате выполнения программ энергосбережения и энергоэффективности Блока разведки и добычи в 2020 г. составила 1 млн ГДж.

В **Газпром энергохолдинге** удельный расход условного топлива (УРУТ) на производство электроэнергии является отраслевым показателем энергоэффективности. Общее снижение УРУТ на

производство электроэнергии по Газпром энергохолдингу с 2017 г. по 2020 г. составило 10,7 г / кВт•ч, или 4 %. Снижение УРУТ на производство тепловой энергии за этот период составило 1,5 кг/Гкал, или 1 %.

Суммарная экономия топлива от изменения УРУТ обеспечена за счет увеличения доли теплофикационной выработки, а также оптимизации состава оборудования. Мероприятия из программ энергосбережения направлены на снижение затрат ТЭР: топлива, электроэнергии, тепла, потребляемой воды.

**Суммарное сокращение энергопотребления в результате прямого результата инициатив по энергосбережению в Газпром энергохолдинге, 2017–2020 гг., млн ГДж**



**Итоги реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Газпром энергохолдинге в 2020 г.**

	Экономия топлива, тыс. т у. т.		Экономия электрической энергии, млн кВт•ч	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал
	Всего	В т. ч. газа		
Всего	1 167,06	1 154,00	649,62	353,68
Всего, млн ГДж	34,19	33,81	2,34	1,48

Стоимость сэкономленных энергоресурсов — 6 580,7 млн руб.

В **Газпром нефтехим Салавате** в результате инициатив по энергосбережению и повышению энергоэффективности были достигнуты следующие результаты.

**Результаты реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности в ООО «Газпром нефтехим Салават», 2017–2020 гг.**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Экономия природного газа, млн м <sup>3</sup>	49,935	43,783	43,511	— <sup>147</sup>
Экономия электроэнергии, млн кВт•ч	0,880	0,440	1,311	8,849
Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	21,503	49,675	35,559	16,229
Итого, тыс. т у. т.	61,033	57,809	55,761	5,194
Итого, млн ГДж	1,789	1,694	1,634	0,152

(146) Данные отличаются от приведенных в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г. в связи с уточнением показателя.

(147) Мероприятия по экономии природного газа находятся на стадии завершения. Окончание мероприятий намечено на 2021 г.

## 4.3.

## Меры по сохранению климата

## Планы в области экономии ТЭР

В соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2021–2023 гг. запланировано дальнейшее повышение эффективности производственных процессов, совокупная экономия ресурсов в объеме

9,3 млн т у. т., снижение удельного расхода ТЭР (природного газа и электроэнергии) на объем транспорта газа (не менее 1,2 % в год).  
Ожидаемая экономия ТЭР ПАО «Газпром» в 2021 г. — 3 183,50 тыс. т у. т.

## 4.3.4.2.

Потребление энергии внутри организации и за ее пределами<sup>148</sup>

## Потребление энергии в Группе Газпром, 2017–2020 гг., млн ГДж

Вид энергоресурса	2017	2018	2019	2020
<b>Природный газ</b>				
ПАО «Газпром»	1 571,21	1 698,57	1 614,72	1 418,50
Группа Газпром нефть	100,30	112,70	118,20	127,40
Газпром энергохолдинг	1 392,60	1 398,20	1 353,80	1 219,00
ООО «Газпром нефтехим Салават»	30,35	31,78	30,25	31,14
<b>Электроэнергия</b>				
ПАО «Газпром»	119,03	123,42	121,46	109,51
Группа Газпром нефть	69,10	66,70	66,90	64,00
Газпром энергохолдинг	43,90	42,50	41,70	38,90
ООО «Газпром нефтехим Салават»	12,73	13,65	12,72	13,11
<b>Тепловая энергия</b>				
ПАО «Газпром»	93,42	94,48	94,80	89,26
Группа Газпром нефть	43,10	44,70	42,40	46,40
Газпром энергохолдинг	43,50	47,30	42,40	42,00
ООО «Газпром нефтехим Салават»	36,51	39,53	38,29	39,77
<b>Иные виды ТЭР</b>				
Газпром энергохолдинг	221,10	187,00	157,90	120,90
<b>Всего ТЭР</b>	<b>3 776,85</b>	<b>3 900,53</b>	<b>3 735,54</b>	<b>3 359,89</b>

## Примечания:

1. Весь объем энергии расходуется на обеспечение собственного производства.
2. Тонна условного топлива (т. у. т.) — единица измерения энергии, равная 29,3 ГДж.

(148) Для получения информации используются корпоративные формы отчетности, которые регламентируются ежегодным приказом по ПАО «Газпром». Приказом ПАО «Газпром» от 27 февраля 2020 г. № 238 на 2020 г. были утверждены следующие формы корпоративной отчетности:  
— 103-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР газотранспортным дочерним обществом»;  
— 105-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР станциями подземного хранения газа»;  
— 106-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР организациями переработки газа, конденсата и нефти»;  
— 107-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР в распределении газа и газоснабжении»;  
— 143-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР газодобывающим дочерним обществом»;  
— 142-газ «Итоги выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;  
— Приказ Росстата от 28 ноября 2019 г. № 713 «Об утверждении Указаний по заполнению формы федерального статистического наблюдения № 4-ТЭР «Сведения об использовании топливно-энергетических ресурсов».

Основные причины изменения объемов потребления ТЭР в отчетном периоде связаны с реализацией мероприятий по экономии ТЭР по Программе энергосбережения и повышения энергетиче-

ской эффективности ПАО «Газпром», а также снижением объема транспорта газа на 7,3 %.

#### Потребление энергии из невозобновляемых источников в Группе Газпром, 2017–2020 гг., млн ГДж

Вид энергоресурса	2017	2018	2019	2020
<b>Природный газ</b>				
ПАО «Газпром»	1 571,21	1 698,57	1 614,72	1 418,50
Группа Газпром нефть	100,30	112,70	118,20	127,40
Газпром энергохолдинг	1 392,60	1 398,20	1 353,80	1 219,00
ООО «Газпром нефтехим Салават»	30,35	31,78	30,25	31,14
<b>Уголь</b>				
Газпром энергохолдинг	208,35	173,27	143,76	108,20
<b>Мазут</b>				
Газпром энергохолдинг	12,57	13,47	14,02	12,49
<b>Дизельное топливо</b>				
Газпром энергохолдинг	0,21	0,26	0,10	0,08
<b>Всего ТЭР</b>	<b>3 315,59</b>	<b>3 428,25</b>	<b>3 274,85</b>	<b>2 916,81</b>

#### Потребление электроэнергии и тепловой энергии на собственные технологические нужды в основных видах производственной деятельности ПАО «Газпром», 2017–2020 гг.<sup>149</sup>

Вид энергоресурса	2017	2018	2019	2020
Электроэнергия, млн кВт·ч	12 496,9	12 958,0	12 886,6	11 488,7
Тепловая энергия, млн ГДж	93,42	94,48	94,80	89,26

Уменьшение расхода электроэнергии связано со снижением транспорта газа и, как следствие, снижением загрузки наиболее энергоемкого оборудования: электроприводных газоперекачивающих агрегатов (ГПА) и аппаратов воздушного охлаждения.

Снижение потребления тепловой энергии связано с благоприятными климатическими условиями в отчетном году.

Расход пара в основных видах производственной деятельности Компании учитывается в расходе природного газа.

В **Газпром нефти** общее потребление энергии на собственные нужды в 2020 г. составило 257 млн ГДж (в 2019 г. — 229,2 млн ГДж).

Объем потребления энергии из ВИЭ составил 1 041,7 тыс. кВт·ч (3,75 тыс ГДж).

В **Газпром энергохолдинге** объем энергии, потребленной на собственные нужды, составил в 2020 г. 2,76 млн т у. т. (80,9 млн ГДж). В 2019 г. — 4,8 млн т у. т. (140,85 млн ГДж).

Объем потребления энергии из ВИЭ — 4 тыс. т у. т. (0,117 млн ГДж).

В **ООО «Газпром нефтехим Салават»** объем энергии, потребленной на собственные нужды, составил в 2020 г. 68,02 млн ГДж, при этом общее потребление энергии составило 84,03 млн ГДж. В 2019 г. — 66,25 млн ГДж и 81,27 млн ГДж, соответственно.

Потребление энергии из ВИЭ отсутствует.

(149) Отдельный учет энергии, потребляемой на охлаждение зданий и сооружений, не ведется. Информация о фактическом потреблении энергии на охлаждение отсутствует. Исходя из общей структуры и направлений потребления ресурсов энергия, потребляемая на охлаждение, может иметь незначительную долю. Отдельный учет потребления пара не ведется. Исходя из общей структуры и направлений потребления энергетических ресурсов, потребление пара может иметь незначительную долю.



### 4.3. Меры по сохранению климата

#### 4.3.4.3. Энергоемкость

##### GRI 302-3

Для оценки энергоемкости технологических процессов в ПАО «Газпром» используют удельное энергопотребление, которое определяется в виде отношения суммарного расхода энергоресурсов, приведенных в условное топливо (т у. т.), к выпускаемой продукции.

Ввиду технологического разнообразия производственных процессов в ДО ПАО «Газпром» для каждого вида деятельности (добыча, транспортировка, подземное хранение, распределение и переработка газа) используются индивидуальные подходы в установлении удельных показателей энергоемкости, максимально отражающие специфику конкретного производства и не позволяющие консолидировать их в едином показателе для Группы Газпром.

В добыче, транспортировке, подземном хранении газа используется расход природного газа и электроэнергии на собственные технологические нужды. В переработке газа и жидких углеводородов используется расход газа, электроэнергии и тепловой энергии.

В качестве выпускаемой продукции используются: в добыче газа — объем добытого газа (тыс. м<sup>3</sup>), в транспортировке газа — товаротранспортная работа (млн м<sup>3</sup>·км), в подземном хранении газа — суммарный объем отобранного и закачанного газа (тыс. м<sup>3</sup>), в переработке газа — количество переработанного газообразного и жидкого углеводородного сырья в условном топливе (т у. т.).

##### Снижение удельного расхода природного газа на собственные технологические нужды при транспортировке

Целевой показатель за период 2011–2020 гг. — не менее 11,4 % (к уровню 2011 г.).  
Фактически достигнутое снижение за период 2011–2020 гг. — 27,2 %. Цель достигнута.

##### Показатели энергоемкости в основных видах деятельности ПАО «Газпром», 2017–2020 гг.

Вид деятельности	2017	2018	2019	2020
Добыча газа, кг у. т. / тыс. м <sup>3</sup>	17,95	18,99	19,99	20,99
Транспортировка газа, кг у. т. / млн м <sup>3</sup> ·км	27,30	27,86	26,97	24,86
Подземное хранение газа, кг у. т. / тыс. м <sup>3</sup>	7,15	6,91	8,20	7,04
Переработка газа, кг у. т. / т у. т.	46,99	50,52	50,53	50,45

При расчете показателя энергоемкости учитывается энергия, потребленная внутри ПАО «Газпром».

Причины изменения показателей энергоемкости в отчетном периоде, помимо выполнения мероприятий, предусмотренных

Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», — изменения производственных показателей, которые имеют нелинейную зависимость с энергопотреблением в основных видах деятельности.

Общая энергоемкость в **Газпром энергохолдинге** в 2020 г. составила 1,64.

**Энергоемкость компаний Газпром энергохолдинга, 2017–2020 гг.**

Наименование показателя	Ед. изм.	2017	2018	2019	2020
Отпуск электроэнергии с шин электростанций (за исключением ГЭС)	млн кВт·ч	126 944	124 068	121 919	104 599
Полезный отпуск тепловой энергии конечному потребителю (без внутренних оборотов)	тыс. Гкал	116 276	119 048	110 945	106 861
Расход условного топлива на источниках	тыс. т у. т.	55 066	54 085	51 586	45 179
Покупка тепловой энергии у сторонних источников	тыс. Гкал	2 727	3 124	2 979	3 063
Расход электроэнергии на котельных	млн кВт·ч	572	556	500	501
Расход электроэнергии в тепловых сетях	млн кВт·ч	969	955	962	950
Выработка электроэнергии на гидрогенераторах ГЭС	млн кВт·ч	13 686	12 819	11 674	13 249
Отпуск электроэнергии с шин ГЭС	млн кВт·ч	13 595	12 730	11 585	13 161
Энергоемкость тепловых электростанций		1,75	1,72	1,72	1,67
Энергоемкость ГЭС		1,12	1,12	1,12	1,12
Общая энергоемкость		1,72	1,69	1,69	1,64

Энергоемкость компаний Газпром энергохолдинга определяется как отношение расхода топлива на электростанциях и котельных ДО, тепловой энергии, поступившей в сети ДО от третьих лиц, электроэнергии, потраченной на котельных и объектах тепловых сетей ДО, к суммарному отпуску электроэнергии с шин электростанций и тепловой энергии конечным потребителям (все внутригрупповые обороты тепловой энергии исключены).

Энергоемкость гидроэлектростанций (ГЭС) определена как отношение выработанной электроэнергии, увеличенной на средний коэффициент полезного действия гидротурбинных установок (принят на уровне 0,9) к отпуску электроэнергии с шин гидроэлектростанций.

В **Газпром нефтехим Салавате** коэффициент энергоемкости не рассчитывается<sup>150</sup>.

(150) В связи с многономенклатурностью продукции определение коэффициента энергоемкости по ООО «Газпром нефтехим Салават» нецелесообразно и отчетными документами не предусмотрено.

**4.3.**

**Меры по сохранению климата**

**4.3.5.**

**Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы**

**13,28** млн МВт•ч

электроэнергии получила  
Группа Газпром  
из ВИЭ и ВЭР в 2020 г.

**2 573** энергоустановки

на базе ВЭР и ВИЭ  
использовалось  
в Группе Газпром в 2020 г.

**GRI OG2, GRI OG3**

Альтернативные источники энергии применяются компаниями Группы Газпром в экономически и технически обоснованных ситуациях, например в удаленных или технологически изолированных районах. Газпром использует ВИЭ и ВЭР для производства энергии для собственных нужд и реализации сторонним потребителям.

Получение тепловой и электроэнергии за счет ВЭР имеет мощный потенциал энергосбережения, сокращая расход первичных энерго-ресурсов.

Например, в Изобильненском линейном производственном управлении магистральных газопроводов (ЛПУМГ) на газораспределительных станциях (ГРС) установлены блочно-комплектные устройства электроснабжения с солнечными модулями. Солнечные генераторы и ветро-солнечные модули обеспечивают энергией пункты редуцирования газа компании ООО «Газпром межрегионгаз».

В 2020 г. в Группе Газпром использовалось 2 573 энергоустановки на базе ВЭР и ВИЭ без учета гидроагрегатов, таких как турбодетандеры, термоэлектрогенераторы, солнечные модули и батареи, ветрогенераторы. Общий объем электроэнергии, выработанной на этих энергоустановках, составил 1 805,24 МВт•ч.

Группа Газпром в 2020 г. инвестировала 21,6 млн руб. в альтернативные источники энергии.

**Выработка электроэнергии в Группе Газпром из ВИЭ и ВЭР, 2017–2020 гг., МВт•ч**

<b>13 723 908,4</b>	<b>12 844 199,3</b>	<b>11 703 054,8</b>	<b>13 281 763,4</b>
<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>

На объекте **Газпром нефти** АО «Газпромнефть — ОНПЗ» (Омский НПЗ) завершено строительство солнечной электростанции (СЭС) мощностью 1 МВт (1-я фаза проекта). В 2020 г. фактическая выработка энергии на СЭС составила 1 041,7 тыс. кВт•ч. В 2021 г. будет принято решение о строительстве аналогичной электростанции мощностью 20 МВт на ОНПЗ.

В Газпром нефти общее количество произведенной энергии из ВИЭ составило 3,75 тыс. ГДж.

В 2020 г. **Газпром энергохолдингом** в области развития «зеленой» генерации достигнуты следующие результаты:

- проект строительства малой ГЭС мощностью 16,5 МВт в Мурманской области прошел конкурсный отбор, по результатам которого будут заключены договоры о предоставлении мощности (ДПМ). Планируемая дата ввода электростанции — декабрь 2024 г.;
- в 2020 г. ПАО «ТГК-1» заключило с АО «Сибурэнергоменеджмент» первый свободный договор купли-продажи электроэнергии. Экологически чистую «зеленую» электроэнергию будет поставлять Лесогорская ГЭС в Ленинградской области.

### Стратегические приоритеты Газпром энергохолдинга в сфере альтернативной энергетики

Участие в отборах проектов в рамках программы ДПМ ВИЭ 2.0

Увеличение количества заключаемых договоров на поставку «зеленой» электроэнергии для промышленных потребителей

Проработка проекта строительства ветропарка мощностью до 200 МВт на территории Республики Сербия (определены перспективные площадки)

Информация об общем объеме произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику отражена в Приложении 4.

## 4.3.6.

## Развитие рынка газомоторного топлива

**348** ед.

количество газозаправочных объектов на территории России, принадлежащих Группе Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо»<sup>151</sup>

**2,67** млрд м<sup>3</sup>

общая производительность газозаправочной сети

**65** ед.

количество АГНКС Группы Газпром в странах Европы

**39** ед.

количество АГНКС Группы Газпром в странах БСС

Развитие рынка ГМТ в России — один из ключевых проектов ПАО «Газпром» в области устойчивого развития.

С информацией о преимуществах ГМТ можно ознакомиться в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.<sup>152</sup>.

## 4.3.6.1.

### Результаты деятельности Группы Газпром по развитию рынка ГМТ в России

На балансе дочерних организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находятся 348 АГНКС (в 2019 г. — 318 ед.) производительностью более 2,6 млрд м<sup>3</sup> в год. В 2020 г. объем продаж КПП на АГНКС увеличился на 8,1 % и составил 842 млн м<sup>3</sup> (в 2019 г. — 779,2 млн м<sup>3</sup>). В 2020 г. АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» эксплуатировались в 64 субъектах Российской Федерации.

В 2020 г. ООО «Газпром газомоторное топливо» расширило свою розничную сеть на 30 объектов. ДО ПАО «Газпром» введен в эксплуатацию один объект — многотопливная автозаправочная станция на площадке Стерлитамакского ЛПУМГ. В рамках подписанных с регионами дорожных карт по реализации проектов ускоренного развития в 2020 г. продолжалось строительство АГНКС в Ростовской, Белгородской, Ленинградской, Калининградской областях и г. Санкт-Петербурге.

Подробно с информацией о развитии рынка ГМТ в России и за рубежом можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

(151) ООО «Газпром газомоторное топливо» определено единым оператором по развитию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию розничной сети АГНКС на территории Российской Федерации.

(152) Стр. 94, 209 Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.: <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/sustainability-report-rus-2019.pdf>

**4.3.****Меры по сохранению климата****4.3.6.2.****Популяризация природного газа: проект «Голубой коридор — 2020»**

В 2020 г. Группа Газпром приняла участие в традиционном международном проекте «Голубой коридор». Организаторами автопробега выступили компании Группы Газпром, Uniper, а также местные партнеры, в частности германская отраслевая ассоциация «Газ будущего». В рамках проекта «Голубой коридор — 2020» в смешанном онлайн- и офлайн-формате состоялись круглые столы и закрытые дискуссии с представителями политических и деловых кругов в городах Таллине, Риге, Братиславе, Загребе, Риме на темы

высокой экологической эффективности природного газа в качестве моторного топлива. Обсуждались также возможности использования других газообразных видов топлива с нулевым углеродным следом — биометана, биоСПГ и водорода. Акцент на климатической повестке был сделан в связи с обсуждением в Еврокомиссии принятия в июне 2021 г. нового закона, регулирующего выбросы CO<sub>2</sub> в сегменте автомобильного транспорта в Европе.

**Планы по развитию рынка ГМТ**

На 2021 г. ООО «Газпром газомоторное топливо» запланировано создание 65 новых газозаправочных объектов. ДО ПАО «Газпром» запланирован ввод 9 газозаправочных объектов, расположенных на промышленных площадках.

До конца 2023 г. ООО «Газпром газомоторное топливо» планирует создать 285 газозаправочных объектов, в том числе

55 газозаправочных объектов, расположенных на основных федеральных автомобильных трассах. Их строительство осуществляется в рамках реализации Программы по развитию производственной и заправочной инфраструктуры КПП/СПГ Группы Газпром на автомобильных дорогах федерального значения<sup>153</sup>.

**4.3.7.****Водородная энергетика****4.3.7.1.****Водород как энергоресурс: современное состояние и перспективы**

Водородная энергетика в настоящее время рассматривается как одно из ключевых направлений при реализации национальных стратегий многих стран в области низкоуглеродного развития.

**Перспективные области использования водорода как энергоресурса:**

производство (а также в долгосрочной перспективе хранение) тепло- и электроэнергии;

транспортный сектор;

промышленность;

бытовое применение.

По состоянию на 2020 г. мирового рынка «энергетического» водорода как такового не существует, ресурс используется непосредственно как сырье или реагент в промышленности. Масштабные промышленные производства водорода с низким уровнем выбросов ПГ также отсутствуют. Внедрение использования водорода в энергетику требует значительной государственной поддержки и формирования благоприятной нормативно-правовой среды.

В то же время, по разным оценкам, к 2050 г. доля водорода в мировом энергетическом балансе может составить от 7 % (IRENA) до 24 % (Bloomberg NEF) при реализации различных сценариев декарбонизации мировой экономики.

(153) Приказ ПАО «Газпром» № 447 от 28 октября 2020 г.

## 4.3.7.2.

## Современные методы производства водорода

К настоящему времени мировой промышленностью освоены различные технологии производства водорода, особенности которых зависят как от используемого сырья, так и от способов получения энергии. Среди ископаемых углеводородов для целевого производства водорода в основном используется природный газ. При

этом следует учитывать, что водород является вторичным энергоресурсом, то есть требуется дополнительная энергия для его производства из воды или углеводородов, что всегда будет отражаться на себестоимости.

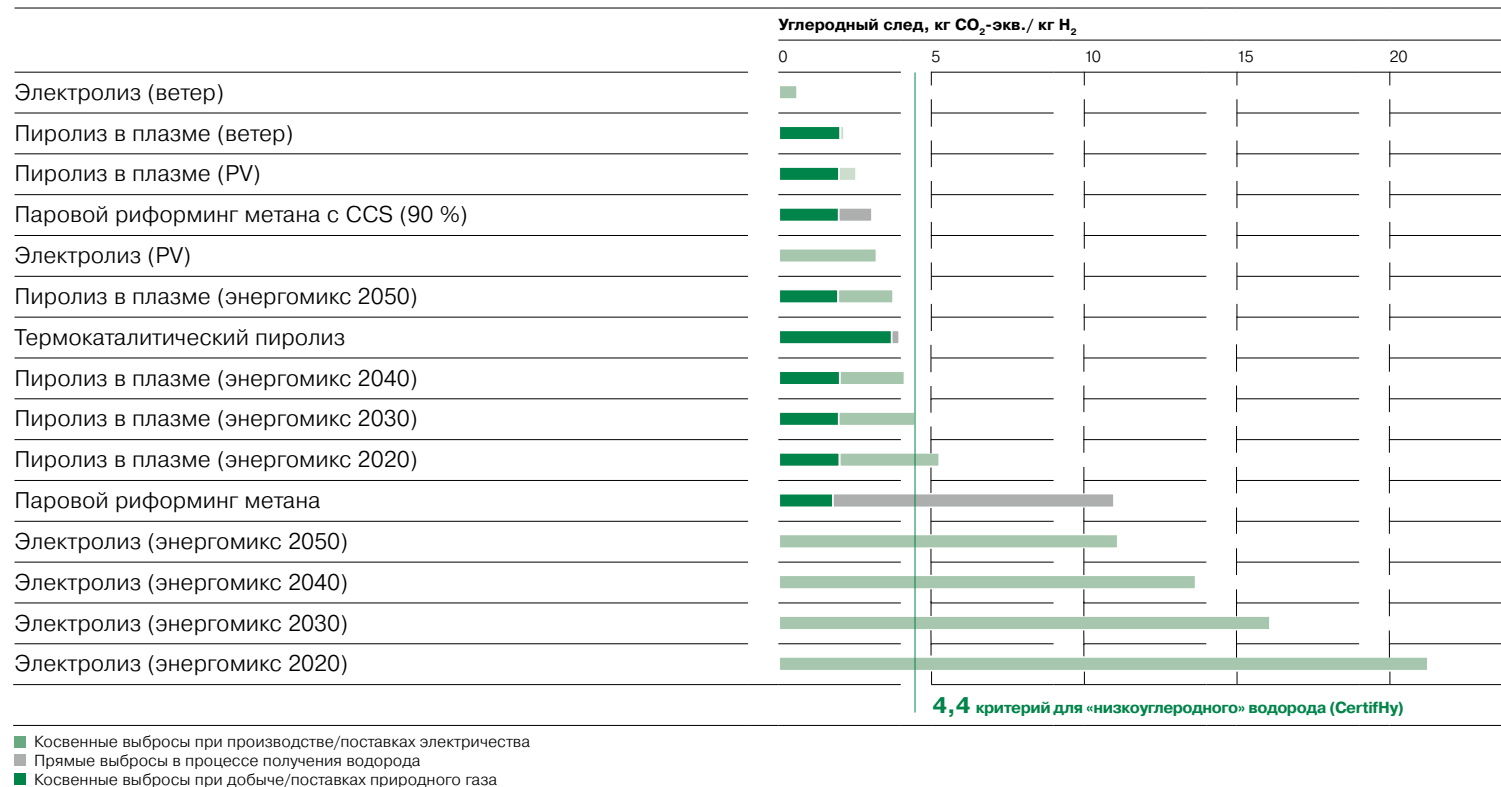
## Основные способы производства водорода

	Электролиз воды	Паровая конверсия (риформинг) метана	Пиролиз метана
	—	—	+
	Высокие затраты электроэнергии на единицу производимого водорода.	Выделяется CO <sub>2</sub> .	CO <sub>2</sub> не выделяется (природный газ разлагается на водород и углерод в твердой форме).
	—	—	+
	Высокая стоимость оборудования.	Даже при установке соответствующего оборудования полное улавливание CO <sub>2</sub> невозможно.	Существует возможность получения ценных продуктов в виде твердого углерода (графита, графена, фуллеренов и др.) <sup>154</sup> .
	—	—	+
	Высокая себестоимость производимого водорода.	Улавливание CO <sub>2</sub> не является рентабельным решением и существенно увеличивает стоимость водорода.	При использовании электричества из энергосистемы имеет преимущества в части «углеродного следа» по сравнению с электролизом воды из-за низкого потребления энергии.
	—	+	=
	Значительный углеродный след в случае использования электричества из энергосистемы.	Надежная отработанная технология.	Удельные выбросы ПГ при электролизе воды и плазменном пиролизе с использованием возобновляемого электричества сопоставимы.
<b>Прямые выбросы CO<sub>2</sub>, кг CO<sub>2</sub>/кг H<sub>2</sub></b>	<b>0</b>	<b>8,85</b>	<b>0</b>
<b>Минимальное энергопотребление, кДж/моль H<sub>2</sub></b>	<b>286</b>	<b>27</b>	<b>37</b>

(154) Подробнее о ценных продуктах пиролиза метана можно узнать в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/>



### Экспертная оценка углеродного следа для различных способов получения водорода в ЕС (выполнена Техническим университетом Мюнхена)



Водород, получаемый пиролизом метана, по критерию углеродоемкости соответствует «низкоуглеродному» водороду в соответствии с опубликованной водородной стратегией Европы, является

одним из эффективных решений для достижения краткосрочных и долгосрочных климатических целей ЕС.

## 4.3.7.3.

## Позиция Группы Газпром по вопросам развития водородной энергетики

Рассмотрение актуальных вопросов, связанных с водородной тематикой, является неотъемлемой частью деятельности Газпрома, что обусловлено экологическими преимуществами природного газа и важностью для развития мирового рынка водорода.

В Группе Газпром прорабатываются следующие научно-технические направления по использованию водорода как энергоресурса:

1. Разработка инновационных технологий для применения метано-водородного топлива в производственной деятельности (для снижения углеродного и токсического следа и повышения эффективности транспортировки/поставок газа).
2. Разработка инновационных технологий производства водорода из метана без выбросов CO<sub>2</sub> (например, пиролизом метана), а также с улавливанием и использованием CO<sub>2</sub>.

Масштабное использование подобных технологий способно обеспечить дополнительный спрос на природный газ как сырье для производства водорода, что особенно актуально в условиях энергетической трансформации.

Экспортные трубопроводные поставки водородных энергоносителей в виде метано-водородной смеси в настоящее время невозможны по ряду причин:

- добавление водорода в газотранспортную сеть приведет к изменению характеристик и цены экспортируемого газа, что может повлечь за собой нарушения экспортных контрактных обязательств, а также потребует отдельной специальной сертификации МГ;
- открытыми остаются вопросы целостности технологического оборудования и обеспечения промышленной безопасности;
- отсутствует единое нормативно-техническое регулирование трубопроводной транспортировки метано-водородных смесей как в России, так и в европейских странах.

Таким образом, в настоящее время с учетом технико-экономических, юридических и экологических аспектов **оптимальной является транспортировка природного газа на экспорт с последующим низкоуглеродным производством водорода или метано-водородных смесей вблизи конечного потребителя** (например, электрогенерирующих объектов, сталелитейных промышленных предприятий).

## 4.3.7.4.

## Международное сотрудничество в области водородной энергетики

Группа Газпром взаимодействует с зарубежными организациями по водородной тематике в интересах расширения сферы использования природного газа на мировом энергетическом рынке. Соответствующая позиция, основанная на преимуществах использования природного газа для производства водорода, в июле 2020 г. представлена в Европейскую комиссию в рамках подготовки Водородной стратегии ЕС<sup>155</sup>.

Газпром принимает активное участие в консорциумах, ассоциациях, координационных советах, рамочных программах и т. д. по вопросам производства, хранения водорода и его использования

у конечного потребителя, выявления приоритетных направлений развития водородных технологий и реализации совместных проектов для демонстрации возможностей природного газа на этапе перехода к низкоуглеродной энергетике. На постоянной основе поддерживаются диалоги по водородной тематике с компаниями Wintershall Dea GmbH, N.V. Nederlandse Gasunie, VNG, Uniper SE, OMV Aktiengesellschaft, KOGAS, Royal Dutch Shell, Linde AG, Engie, ThyssenKrupp, Агентством природных ресурсов и энергетики Японии, Mitsui & Co., Mitsubishi, Siemens AG и другими.

С компаниями Linde и Siemens ведется диалог по вопросам производства метано-водородной смеси и использования ее в качестве топлива газовых турбин, что ведет к сокращению выбросов CO<sub>2</sub>.

ПАО «Газпром» совместно с рядом зарубежных компаний участвует в оценке технологий и выбросов ПГ в производственной цепочке природного газа для различных схем производства, транспортировки и использования водорода и метано-водородного топлива в Центральной Европе.

С компанией Hyundai Motor обсуждается возможность реализации пилотного проекта по строительству водородной АЗС в г. Москве.

Совместно с германскими компаниями и научными центрами подготовлено исследование технологических решений по производству водорода из природного газа без выбросов CO<sub>2</sub>, включая оценку рынка технического углерода. Изучаются возможности реализации пилотного проекта.

Группой Газпром непрерывно изучаются варианты дальнейшего развития зарубежной деятельности в области производства и

использования «низкоуглеродного» водорода, произведенного из природного газа.

(155) <https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/12407-A-EU-hydrogen-strategy/F523992>

## 4.3.

## Меры по сохранению климата

## Планы по водородной энергетике

В среднесрочной перспективе ПАО «Газпром» примет участие в реализации приоритетных пилотных проектов в рамках плана мероприятий «Развитие водородной энергетики в Российской Федерации до 2024 года»<sup>156</sup>.

Для этого в целях консолидации организационных, технологических, кадровых и интеллектуальных ресурсов создается специализированная организация ООО «Газпром водород».

Запланированы работы по следующим приоритетным направлениям:

- создание технологий производства водорода из природного газа без выбросов диоксида углерода с последующей реализацией проектов его промышленного производства;
- проведение комплексной оценки воздействия водорода на целостность и устойчивость системы газоснабжения с целью определения возможности транспортировки метано-водородных смесей, включая разработку предложений нормативно-технического характера;

— производство и применение метано-водородного топлива в газотурбинных двигателях ГПА и при производстве электроэнергии;

— создание на газоперерабатывающих объектах мощностей по доведению качества водородсодержащего газа до требований потребителя и соответствующей инфраструктуры хранения и отгрузки водорода;

— комплексное продвижение преимуществ природного газа в создании водородной экономики с целью обеспечения недискриминационного подхода к водороду, производимому из него.

Продолжается проработка вопросов двустороннего и многостороннего сотрудничества со странами — производителями и потребителями водорода (ФРГ, Японией, Данией, Италией, Нидерландами, Республикой Корея и другими), в том числе в области стандартизации. ПАО «Газпром» продолжит искать новые бизнес-возможности в области водородной энергетики.

## 4.3.8.

## Риски и возможности для Газпрома, связанные с изменением климата

## GRI 201-2, GRI 102-15

## 4.3.8.1.

## Использование принципов TCFD в ходе подготовки отчетности Группы Газпром

Компании Группы Газпром активно следуют рекомендациям и принципам Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures — TCFD) при стратегическом планировании, управлении, оценке рисков, а также раскрытии информации в международной и корпоративной отчетности. Методология TCFD предоставляет возможность комплексного и всестороннего управления климатическими рисками.

В настоящее время рекомендации TCFD интегрированы в опросник CDP.

В CDP Climate Change Questionnaire 2020 ПАО «Газпром» представил следующие данные:

— Вовлечение топ-менеджмента в управление климатическими рисками;

- применение результатов сценарного анализа при стратегическом планировании;
- идентификация климатических рисков — как физических, так и переходного периода;
- мониторинг достижения климатических целей с применением специальных показателей.

В соответствии с рекомендациями TCFD ПАО «Газпром» на добровольной основе проводит идентификацию и оценку климатических рисков, а также раскрывает цели Компании в области декарбонизации.

Группа Газпром в своей деятельности планирует расширять область применения рекомендаций TCFD посредством дальнейших мер, направленных на декарбонизацию производства и увеличение доли инвестиций в «зеленые» технологии (ВИЭ, водородная энергетика).

(156) Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 12 октября 2020 г. № 2634-п: <https://minenergo.gov.ru/node/19194>

## 4.3.8.2.

## Оценка климатических рисков и возможностей для Газпрома

ПАО «Газпром» проводит идентификацию и оценку климатических рисков по двум основным направлениям:

- риски, связанные с переходом на низкоуглеродный путь развития (переходные риски): изменение национального и международного законодательства, снижение инвестиционной активности и пересмотр инвестиционных политик и т. д.;
- риски, связанные с физическими изменениями в окружающей среде, вызванными изменением климата (физические риски):

Подробный перечень финансовых аспектов и прочих рисков и возможностей, связанных с изменением климата, приведен в Приложении 4.

С учетом вероятных сценариев климатических изменений и связанных с ними геокриологических опасностей разработана *Программа адаптации производственной деятельности ПАО «Газпром» к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям*, положения которой учтены в *Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром»*.

Развитие технологий адаптации ПАО «Газпром» осуществляет во взаимодействии с широким кругом научных и производственных

снижение предсказуемости климата, учащение опасных гидрометеорологических явлений на территориях присутствия и т. д.

Временная перспектива оценки рисков и возможностей делится на три периода: краткосрочная — до 1 года, среднесрочная — от 1 года до 3 лет, долгосрочная — от 3 до 10 и более лет. В Компании риски оцениваются в целом на уровне ДО, входящих в СЭМ ПАО «Газпром». Информация публикуется на платформе раскрытия СДР, в экологических отчетах и отчетах о деятельности в области устойчивого развития.

предприятий смежных отраслей, малых и средних инновационных компаний, а также крупными зарубежными компаниями (по отдельным направлениям).



Подробнее с информацией о Программе можно ознакомиться в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.<sup>157</sup>

На 2021–2022 гг. в ПАО «Газпром» запланирована работа по разработке сценариев устойчивого развития до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики.

В ее рамках Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом совместно с Институтом народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук проводится анализ роли природного газа по сравнению с другими источниками энергии в достижении целей устойчивого развития, оценка синер-

гетического эффекта расширения использования природного газа и его ежегодного вклада в снижение углеродоемкости российской экономики на перспективу до 2050 г. с учетом прогнозов технологического развития ПАО «Газпром».

Результатом работы должна стать *Климатическая дорожная карта ПАО «Газпром» на период до 2050 года*, содержащая комплекс наиболее эффективных решений по адаптации ПАО «Газпром» к тренду низкоуглеродной экономики.

С дополнительной информацией о рисках и возможностях для Газпрома, связанных с изменением климата, можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром».

(157) Стр. 210 Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.: <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/sustainability-report-rus-2019.pdf>

# В диалоге с обществом

5.1. Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия	149
5.2. Безопасность производства в Группе Газпром	169
5.3. Группа Газпром и местные сообщества	183

# 5



<b>477,6</b> тыс. человек	списочная численность персонала Группы Газпром
<b>24</b> %	доля женщин среди руководящих работников Группы Газпром
<b>4,4</b> %	текучесть кадров в Группе Газпром
<b>72,7</b> %	доля работников Группы Газпром, охваченных коллективными договорами
<b>45</b> часов	среднее количество часов обучения в год для руководителей, специалистов и других служащих Группы Газпром
<b>63</b> часа	среднее количество часов обучения в год для рабочих Группы Газпром
Для <b>8,3</b> тыс. работников	улучшены условия труда
<b>66</b> регионов	участвовало в Программе газификации регионов Российской Федерации
<b>56,0</b> млрд руб.	направлено на газификацию российских регионов
<b>71,4</b> %	уровень газификации регионов России к началу 2021 г.
<b>28,8</b> млрд руб.	расходы ПАО «Газпром» на благотворительность



5.1.

# Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия

Персонал является одним из ключевых ресурсов Газпрома, обеспечивающих достижение поставленных целей и задач. Газпром ценит профессионализм и ответственность работников и стремится обеспечить им комфортные и безопасные условия труда, отмечая успехи материальными и нематериальными поощрениями, обе-

спечивает обучение и медицинское обслуживание. Отношения со своими работниками Газпром неизменно выстраивает на основе принципов социального партнерства, соблюдая оптимальный баланс интересов сторон в рамках стоящих перед Группой задач и принятых обязательств.

## Ключевые социальные показатели в 2020 г.:



С информацией о социальных показателях за 2017–2020 гг. можно ознакомиться в Приложении 5.

5.1.1.

## Управление персоналом в Группе Газпром

### GRI 102-12



С документами, регламентирующими социально-трудовые отношения в Группе Газпром, можно ознакомиться в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.<sup>158</sup>

Кадровая политика Газпрома нацелена на сохранение стабильного трудового коллектива высококвалифицированных специалистов,

способных эффективно решать текущие и стратегические задачи Компании.

Газпром является одним из крупнейших работодателей России. В 2020 г. Газпром занял первые места в рейтингах компании *Universum* в следующих категориях: среди студентов — «Инжиниринг / Естественные науки», среди работающих профессионалов — «Бизнес / Коммерция», «Инжиниринг / Естественные науки».

ПАО «Газпром» разрабатывает и внедряет в дочерних и зависимых организациях единые подходы в области управления человеческими ресурсами. Ключевые решения в вопросах управления персо-

налом ПАО «Газпром» распространяются на Группу Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават.

Основные принципы управления персоналом закреплены в *Политике управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций*.



Подробнее с *Политикой* можно ознакомиться здесь<sup>159</sup>

(158) Стр. 111 Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.: <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/sustainability-report-rus-2019.pdf>

(159) [https://www.gazprom.ru/f/posts/42/687423/hr\\_politics.pdf](https://www.gazprom.ru/f/posts/42/687423/hr_politics.pdf)

---

## Людмила Римская

---

Начальник отдела ПАО «Газпром», курирует реализацию корпоративной программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Группы Газпром. Социальные программы, привлекательные для работников разных возрастных категорий, — одна из важных мер ПАО «Газпром» по обеспечению устойчивого управления человеческими ресурсами.



Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.<sup>160</sup> направлена на совершенствование работы в области управления персоналом. Цели, поставленные на период действия Программы, достигнуты в полном объеме.

На 2020 г. ПАО «Газпром» были поставлены следующие задачи в области управления персоналом: контроль эффективности реализации политики управления персоналом через систему КПЭ, определение комплексных подходов к обеспечению персоналом стратегических проектов Компании. Указанные задачи полностью выполнены.

С подробной информацией о численности персонала Группы Газпром можно ознакомиться в Приложении 5.

#### Планы в области управления персоналом на 2021 г.

В 2021 г. планируется утверждение Комплексной программы повышения эффективности управления человеческими ресурсами

ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2021–2025 гг.

#### 5.1.2.

## Соблюдение трудовых прав в Группе Газпром

#### GRI 406-1

Газпром гарантирует работникам защиту от любых форм дискриминации, как это определено действующим законодательством Российской Федерации и нормами международного права. В Группе Газпром не допускается дискриминация в области труда по половому, национальному, религиозному и другим признакам. При реализации кадровой политики, политики оплаты труда, политики социального обеспечения запрещены любые преференции по национальности, полу, возрасту и другим признакам. Обеспечивается равная оплата труда и равные уровни вознаграждения для мужчин и женщин на должностях с одинаковыми требованиями к компетенции за работу равной ценности.

Газпром соблюдает нормы Международной организации труда в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

Социальные льготы предоставляются всем работникам Группы Газпром и отдельным категориям в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Работник Компании, считающий, что ему не обеспечена защита от дискриминации, может обратиться за защитой в Комиссию по корпоративной этике.

В отчетном периоде случаев дискриминации в Группе Газпром выявлено не было.

#### 5.1.3.

## Трудоустройство работников с ограниченными возможностями по здоровью

Группа Газпром выполняет государственные требования в области квотирования и трудоустройства работников с ограниченными возможностями. Работникам с инвалидностью предоставляются гарантированные Трудовым кодексом Российской Федерации льготы с учетом их индивидуального плана реабилитации. В ряде регионов

организации Группы Газпром, не имеющие возможности выполнить государственную квоту в силу специфики своей деятельности, заключают договоры со сторонними организациями о финансировании трудоустройства работников с ограниченными возможностями с целью выполнения государственных квот.

(160) Утверждена распоряжением ПАО «Газпром» от 17 февраля 2016 г. № 29 (в редакции распоряжений ПАО «Газпром» от 1 августа 2017 г. № 249, от 12 июля 2019 г. № 169).

## 5.1.4.

## Вахтовый персонал

Деятельность Группы распространяется на удаленные территории Сибири, Крайнего Севера, континентального шельфа России. На месторождениях, расположенных вдалеке от населенных пунктов,

в неблагоприятных природно-климатических условиях трудятся 51,8 тыс. вахтовых работников.

**Численность вахтового персонала<sup>161</sup> Группы Газпром, 2017–2020 гг., тыс. чел.**

Наименование показателя	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.
Списочная численность работников организаций, применяющих вахтовый метод организации работ, тыс. чел., всего:	164,5	165,2	224,7	231,7
Численность вахтового персонала, тыс. чел., в т. ч.:	35,6	35,2	50,5	51,8
работающих в районах Крайнего Севера и в приравненных к ним местностях, тыс. чел. <sup>162</sup>	34,0	33,8	47,8	47,6
Удельный вес вахтового персонала в списочной численности организации, %	21,6	21,3	22,5	22,4

Отличие среднесписочной численности работающих вахтовым методом в 2020 г. от значения 2019 г. — 1,3 тыс. человек (или 2,6 %) — обусловлено вводом в эксплуатацию новых объектов с вахтовой формой обслуживания в отдаленных районах, в том числе районах Крайнего Севера.

Вахтовому персоналу создаются условия для эффективной работы и комфортного проживания. Работников доставляют на вахту

от пункта сбора до места выполнения работ и обратно. Непрерывно развивается инфраструктура вахтовых поселков, гарантирующих необходимый уровень и качество жизни вахтового персонала в период нахождения на объекте производства работ. Вахтовикам обеспечено качественное медицинское и социально-бытовое обслуживание, строго контролируется соблюдение режима труда и отдыха.

(161) Данные представлены по среднесписочной численности работников.

(162) Сбор и анализ информации в разбивке по полу не производится.

## Система материальной мотивации работников Газпрома

Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром» предусмотрено установление должностных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, доплат и надбавок в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, единовременное премирование (за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, поставку газа на экспорт, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, содействие рационализаторской и изобретательской деятельности, открытие месторождений) и вознаграждение по итогам работы за год.

В соответствии с Политикой предусмотрена выплата постоянной части заработной платы (оклады / тарифные ставки)

и переменной части (доплаты, надбавки, премирование). Доля постоянной части зависит от системы оплаты труда и составляет до 70 %.

Должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетуемых организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории России, повышены с 1 января 2020 г. на 3,0 % с учетом прогнозного роста индекса потребительских цен по данным Министерства экономического развития Российской Федерации.

Размер среднемесячной заработной платы по ДО, осуществляющим основные виды деятельности ПАО «Газпром» (добыча, переработка, транспортировка и подземное хранение газа), в 2020 г. составил 105,1 тыс. руб.<sup>163</sup>.

Среднемесячная заработная плата в Группе Газпром нефть, 2017–2020 гг., тыс. руб.



Среднемесячная заработная плата в Газпром энергохолдинге, 2017–2020 гг., тыс. руб.<sup>164</sup>



Среднемесячная заработная плата в Газпром нефтехим Салавате, 2017–2020 гг., тыс. руб.



Группа Газпром обеспечивает равные размеры вознаграждения на должностях с одинаковыми требованиями к компетенции для муж-

чин и женщин. Различия в соотношении постоянной и переменной частей заработной платы мужчин и женщин отсутствуют.

(163) Контур сбора информации — 26 ДО основных видов деятельности (добыча, транспортировка, переработка и подземное хранение газа). С перечнем ДО можно ознакомиться в Приложении 5.

(164) Контур сбора информации — ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК», ПАО «Мосэнерго» и АО «Мурманская ТЭЦ».



---

## Сергей Добычин

---

Начальник Управления ПАО «Газпром», руководит развитием комплексной системы страховой защиты компаний Группы Газпром, которая включает в себя важнейшие элементы социального пакета работников Газпрома: программы ДМС и страхования от несчастных случаев и болезней.





5.1.

Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия

5.1.6.

## Социальная политика Группы Газпром

555,4 тыс. чел.

было застраховано в 2020 г. по системе ДМС в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах и организациях<sup>165</sup>

15,41 млрд руб.

затраты на программы страхования здоровья в 2020 г.<sup>166</sup>

144,3 тыс. чел.

получали пенсию по договорам негосударственного пенсионного обеспечения в 2020 г.

Социальная политика Группы Газпром является ее преимуществом на рынке труда. Она основывается на механизме социального партнерства, основные направления которого заложены в *Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ*, а также в коллективных договорах ДО.

Интересы работников представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз».



С информацией о работе Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз» в 2020 г. можно ознакомиться в интерактивной версии Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 г.: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/> а также на сайте <https://газпромпрофсоюз.рф/>

## GRI 102-41, UNCTAD C.4.1

В 2020 г. охват коллективными договорами работников ПАО «Газпром» и его ДО составил 100 %<sup>167</sup>. Доля работников Группы Газпром нефть, охваченных коллективными договорами в 2020 г., — 47 %, ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированных под его управлением обществ — 99 %, Газпром нефтехим Салавата — 86,8 %.

Совокупная доля работников Группы Газпром, охваченных коллективными договорами в 2020 г., составила 72,7 %.

В соответствии с условиями *Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2019–2021 гг.*

Комиссией по регулированию социально-трудовых отношений в ПАО «Газпром» и его ДО в 2020 г. проведена проверка выполнения обязательств *Генерального коллективного договора*. Комиссия установила, что обязательства сторон, предусмотренные разделами *Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ*, в 2019 г. были выполнены в полном объеме.

В Газпроме разрабатываются и выполняются долгосрочные социальные программы, способствующие привлечению и закреплению на длительный срок работников, имеющих соответствующую квалификацию и требуемый опыт работы.

## GRI 401-2

С информацией о льготах, предоставляемых работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, а также работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости (GRI 401-2), можно ознакомиться в Приложении 5.

5.1.6.1.

## Выплаты социального характера

Выплаты социального характера предназначены как для всех работников Газпрома, так и для отдельных категорий персонала: работников ДО, расположенных в районах Крайнего Севера и при-

равненных к ним местностях, молодых специалистов, работников, имеющих многодетные семьи, детей-инвалидов, а также работников других категорий.

(165) Данные приведены в отношении ПАО «Газпром» и 85 дочерних обществ и организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром», с численностью 301,6 тыс. работников.

(166) Затраты на ДМС, страхование от несчастных случаев и болезней, страхование жизни. Контур сбора данных — см. предыдущую сноску.

(167) Перечень ДО, являющихся участниками *Генерального коллективного договора*, приведен в Приложении 5.

## 5.1.6.2.

## Личное страхование

В Группе Газпром в дополнение к обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, предусмотренному законодательством, выполняется добровольное страхование работников от несчастных случаев и болезней.

Программа страхования жизни распространяется на руководящих работников Администрации ПАО «Газпром» и его ДО по добыче, переработке, хранению, транспортировке и реализации газа.

## 5.1.6.3.

## Медицинское обслуживание

## UNCTAD C.3.1

**2,07** млрд руб.

было направлено на реализацию программ по предупреждению распространения COVID-19 по договорам ДМС<sup>168</sup>

**2,7** млрд руб.

составили выплаты по ДМС на реабилитационно-восстановительное лечение в 2020 г.<sup>169</sup>

**182** млн руб.

составили выплаты по ДМС на целевые профилактические мероприятия в 2020 г.<sup>170</sup>

**39,7** тыс.

застрахованных по договорам ДМС прошли санаторно-курортное и восстановительное лечение в 2020 г.

## GRI 403-3, GRI 403-6

Работники Группы Газпром обеспечиваются комплексом лечебно-профилактических мероприятий в рамках ДМС.

Программы ДМС предоставляются работникам и членам их семей, а также пенсионерам (бывшим работникам организаций Группы Газпром) безвозмездно в соответствии с условиями коллективных договоров и иных локальных нормативных актов организаций. Программы ДМС включают полный комплекс меди-

цинских услуг, в том числе стоматологическое и реабилитационно-восстановительное лечение, оказываемое в ведущих медицинских центрах.

В 2020 г. количество застрахованных лиц по ДМС составило 555,4 тыс. человек: 301,6 тыс. работников, 89,9 тыс. пенсионеров, 163,9 тыс. членов их семей.

Количество лиц, застрахованных по программам ДМС, 2019–2020 гг., тыс. чел.<sup>171</sup>

**551,7**

2019

**555,4**

2020

Ведомственная медицинская инфраструктура Группы Газпром представляет собой современную базу лечебных и оздоровительных организаций: 178 врачебных здравпунктов, 309 фельдшерских здравпунктов, 21 поликлиника/амбулатория, 83 стоматологических отделения/кабинета, 5 круглосуточных стационаров, 18 санаторно-курортных учреждений, 11 медико-санитарных частей, 17 объектов оздоровительного отдыха, 28 прочих медицинских объектов. Штатная численность персонала медицинских организаций составляет 9 092 человека,

из них врачи — 1 731 человек, средний медицинский персонал — 3 423 человека.

В целях раннего предупреждения и снижения рисков заболеваемости работники Газпрома ежегодно проходят диспансеризацию с выявлением доклинических форм заболеваний, факторов риска и разработкой индивидуальных программ оздоровительных мероприятий, включая реабилитационно-восстановительное лечение. Также проводятся иммунопрофилактические мероприятия, в том числе ежегодная вакцинация против гриппа.

(168) Данные приведены в отношении ПАО «Газпром» и 85 ДО и организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром», с численностью 301,6 тыс. работников.

(169) Контур сбора данных — см. предыдущую сноску; являются составной частью затрат на программы страхования здоровья.

(170) Контур сбора данных — см. предыдущую сноску; являются составной частью затрат на программы страхования здоровья.

(171) Данные приведены в отношении: в 2019 г. — 110 организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром», с общей численностью персонала более 310 тыс. работников; в 2020 г. — 85 организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром», с общей численностью персонала 301,6 тыс. работников.

## 5.1.

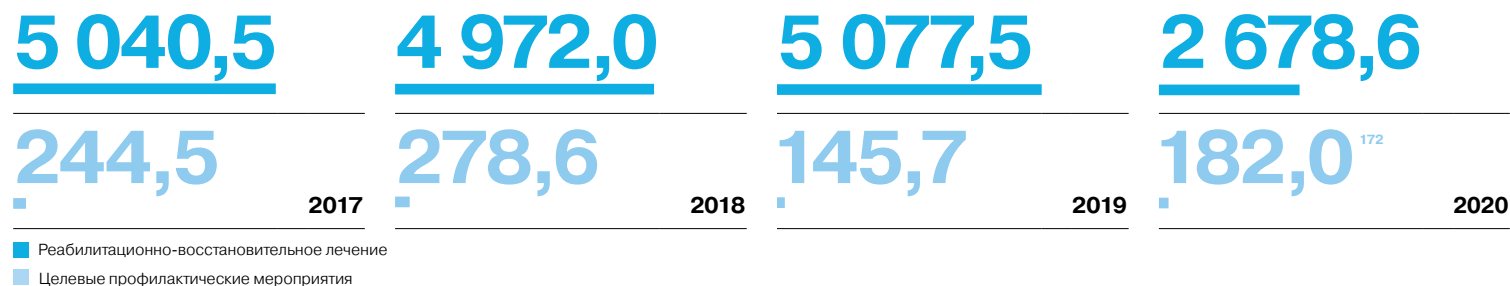
## Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия

Работников информируют о факторах риска возникновения заболеваний, занимающих наибольшую долю в структуре заболеваемости и инвалидизации (болезни органов дыхания, болезни костно-мышечной системы, сердечно-сосудистые заболевания, новообразования, а также травмы и другие) и мерах профилактики.

Количество работников, прошедших диспансерный осмотр, в 2020 г. снизилось на 13,9 %. Доля таких работников составила 24,3 % от среднесписочного числа. Снижение показателей

обусловлено приостановкой диспансеризации в 2020 г. в связи с пандемией новой коронавирусной инфекции.

В 2020 г. проводились мероприятия по расширению страхового покрытия для работников ПАО «Газпром», его филиалов, ДО и организаций с включением в него услуг, направленных на предупреждение распространения COVID-19: диагностики, обследований, лечения. Расходы на мероприятия, связанные с профилактикой коронавирусной инфекции, по договорам ДМС организаций Группы Газпром составили 2,07 млрд руб.

**Объемы выплат по договорам ДМС организаций Группы Газпром в части реабилитационно-восстановительного лечения и целевых профилактических мероприятий, 2017–2020 гг., млн руб.**


## 5.1.6.4.

## Помощь в приобретении жилья

Корпоративная программа жилищного обеспечения способствует мотивации ключевых работников к трудовой деятельности в Газпроме на длительный срок. Она реализуется за счет средств

работников с привлечением средств работодателя на основе механизма банковского ипотечного кредитования, с применением принципа софинансирования.

## 5.1.6.5.

## Негосударственное пенсионное обеспечение

В соответствии со Стратегией долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации в Группе Газпром осуществляется Корпоративное пенсионное обеспечение работников. Оно является элементом долгосрочной мотивации работников и предоставляет им социальные гарантии после завершения трудовой деятельности. Оператор пенсионной программы — АО «НПФ ГАЗФОНД».

Для того, чтобы получить корпоративную пенсию, работник должен проработать в организациях системы ПАО «Газпром» не менее 15 лет и на момент увольнения достигнуть возраста, дающего право на пенсию по старости. На конец 2020 г. участниками пенсионной программы являлись 150,3 тыс. работников 89 организаций ПАО «Газпром», пенсию по договорам получали более 144,3 тыс. человек.

## GRI 201-3

**Численность бывших работников организаций Группы Газпром, получающих пенсию в АО «НПФ ГАЗФОНД», 2017–2020 гг., тыс. чел.**


(172) Без учета затрат на мероприятия, направленные на предупреждение распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19.

---

## Максим Осипов

---

Электросварщик 6-го разряда, призер всероссийских конкурсов профессионального мастерства, семикратный обладатель звания «Лучший сварщик Оренбуржья». Обеспечивает устойчивое функционирование газотранспортной инфраструктуры ООО «Газпром добыча Оренбург», результатами которого становятся снижение отрицательных воздействий на людей и природу, уменьшение выбросов парниковых газов.





5.1.

Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия

5.1.7.

## Нематериальная мотивация

В ПАО «Газпром» действует система поощрения работников Группы Газпром государственными наградами Российской Федерации, поощрениями Президента Российской Федерации, наградами Правительства Российской Федерации, ведомственными

наградами Министерства энергетики Российской Федерации и других министерств и ведомств, а также корпоративными наградами ПАО «Газпром».

В 2020 г. за личный вклад в развитие газовой промышленности, достижение высоких результатов в производственной деятельности и многолетний добросовестный труд были награждены 5 223 работника и 9 коллективов.

Важным способом нематериальной мотивации персонала являются профессиональные конкурсы. В 2020 г., несмотря на ограничения, связанные с пандемией COVID-19, состоялись в различных форматах следующие конкурсы:

конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший преподаватель образовательного подразделения ДО ПАО «Газпром»;

XX конкурс ПАО «Газпром» по компьютерному проектированию и информационным технологиям;

смотр-конкурс экологических служб ДО ПАО «Газпром» (по результатам выявлены обладатели званий «Лучшая экологическая служба ПАО «Газпром» и «Лучший эколог ПАО «Газпром»);

конкурс «Лучший молодой рационализатор ПАО «Газпром».

В **Газпром нефти** в 2020 г. в рамках «модели совокупного поощрения» разработана и внедрена единая корпоративная программа признания «Люди прогресса».

В **Газпром нефтехим Салавате** в 2020 г. различные поощрения получил 421 работник.

В **Газпром энергохолдинге** в 2020 г. состоялись корпоративные соревнования оперативного персонала блочных теплоэлектростанций.

5.1.8.

## Обучение и образование

**199,4** тыс.

руководителей, специалистов и других служащих Группы Газпром прошли обучение по программам дополнительного профессионального образования в 2020 г.<sup>173</sup>

**206,7** тыс.

рабочих Группы Газпром прошли профессиональное обучение в 2020 г.<sup>174</sup>

**364,6** тыс.

работников Группы Газпром прошли дистанционное обучение в 2020 г.<sup>175</sup>

(173) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается два раза). Программы продолжительностью свыше 16 часов, в том числе реализованные с применением дистанционных образовательных технологий и выездных форм обучения персонала.

(174) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается два раза).

(175) Включая программы продолжительностью менее 16 часов.

**GRI 404-2**

За успехами Газпрома стоят его работники — профессионалы, знания которых постоянно демонстрируют прирост и обновляются синхронно с развитием отрасли и бизнес-процессов в Группе.

В соответствии с действующей Системой непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» (СНФПО) ежегодно по итогам конкурентного отбора утверждается централизованный *График повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций*. ДО и организации формируют собственные планы по обучению

в учебно-производственных центрах и в образовательных организациях регионов присутствия. Проводится обучение работников для приведения их квалификации в соответствие с требованиями профессиональных стандартов.

В 2020 г. в целях развития СНФПО ПАО «Газпром» разработана *Концепция системы подготовки персонала в области производства, транспортировки, хранения и распределения сжиженного природного газа на объектах ПАО «Газпром»*. В отчетном году также утверждены *Схема организации обучения персонала, задействованного в закупочной деятельности* и *Перечень программ «Газпром корпоративный институт» на 2021–2025 гг.*

**GRI 404-1, UNCTAD C.2.1**

Среднее количество часов обучения на одного работника основных ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному

хранению газа в 2020 г. составило 75 часов для рабочих и 54 часа — для руководителей, специалистов и других служащих.

**Среднее количество часов обучения, приходящееся на одного работника основных ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа, 2018–2020 гг., час.**

Показатель	2018	2019	2020
Среднее количество часов, затраченное руководителями, специалистами и другими служащими на все виды обучения в течение года	57	55	54
Среднее количество часов, затраченное рабочими на все виды обучения в течение года	80	82	75

Среднее количество часов обучения на одного работника Группы Газпром в 2020 г. составило 45 часов для руководителей, специалистов и других служащих и 63 часа — для рабочих.

Общее количество часов обучения работников Группы Газпром в 2020 г. составило 18 902 тыс. часов для мужчин и 4 876 тыс. часов — для женщин.

**Численность работников<sup>176</sup>, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в Группе Газпром, 2017–2020 гг., тыс. чел.**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Численность руководителей, специалистов и других служащих, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования <sup>177</sup>	169,9	196,0	236,5	199,4
Численность рабочих, прошедших профессиональное обучение	173,0	185,1	219,7	206,7

В 2019–2021 гг. обучение по программе профессиональной переподготовки МВА «Устойчивое развитие и управление социальной сферой компании» (двухгодичная 9-модульная программа на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета) проходят 22 работника Группы Газпром.

(176) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается два раза).

(177) Программы продолжительностью свыше 16 часов, в том числе реализованные с применением дистанционных образовательных технологий и выездных форм обучения персонала.



**Численность работников Газпрома, прошедших дистанционное обучение, 2020 г.<sup>178</sup>, тыс. чел.**

Наименование показателя	2020
Всего работников, прошедших дистанционное обучение, в т. ч.:	364,6
руководители, специалисты и другие служащие	259,9
рабочие	104,7

Более 50 % программ обучения, запланированных к реализации в 2020 г., были переведены в онлайн-формат с использованием дистанционных образовательных технологий. Для повышения эффективности образовательного процесса в Компании проводится последовательная работа по развитию электронных форм обучения в рамках создания единого информационного пространства.

В целях изучения лучших практик ПАО «Газпром» совместно с зарубежными партнерами в области обучения и развития персонала организует для работников компаний Группы Газпром международные образовательные программы. В 2020 г. преимущественно с применением дистанционных технологий для 299 работников проведено 24 программы, посвященных таким темам, как «Водородная энергетика», «Трейдинг нефтегазовых ресурсов», «СПГ-отрасль» и другие.

**Группа Газпром нефть** в 2020 г. проводила мероприятия по совершенствованию системы обучения и образования персонала. Создано 68 новых модульных адаптивных программ, более

80 % которых проводятся в мультиформате (очно и дистанционно). Всего в 2020 г. в Газпром нефти было проведено обучение по 545 онлайн-курсам.

1 715 млн руб. инвестировала Газпром нефть в развитие и обучение персонала в 2020 г.

В **Газпром энергохолдинге** в 2020 г. система очного обучения персонала переведена на новый дистанционный формат. Отработаны и скорректированы технические условия онлайн-работы и

сами образовательные программы. В итоге за 2020 г. с применением дистанционных образовательных технологий обучились более 30 000 человек.

127,4 млн руб. инвестировал Газпром энергохолдинг в развитие и обучение персонала в 2020 г.<sup>179</sup>.

В **Газпром нефтехим Салавате** в 2020 г. обучение прошел 6 501 человек, в том числе 5 523 мужчины и 978 женщин. Числен-

ность дистанционно обученных работников в 2020 г. составила 3 833 человека.

31,5 млн руб. инвестировал Газпром нефтехим Салават в развитие и обучение персонала в 2020 г.

(178) Включая программы продолжительностью менее 16 часов.

(179) Контур сбора информации — ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК», ПАО «Мосэнерго» и АО «Мурманская ТЭЦ».

---

## Владимир Алексеенков

---

Заместитель директора по информационным технологиям ОЧУ «Газпром школа», учитель высшей категории, к.ф.-м.н., доцент, победитель и призер профессиональных конкурсов. В Газпром школе курирует профориентационную работу, руководит школьным технопарком — высокотехнологичной образовательной средой, которая позволяет ученикам на практике знакомиться с профессиями будущего.



## 5.1.

## Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия

## 5.1.9.

## Участие Газпрома в разработке профессиональных стандартов

&gt;480

профессиональных стандартов применяется в ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» принимает активное участие в формировании национальной системы квалификаций, основой которой являются профессиональные стандарты.

В 2020 г. приказами Минтруда России утверждено 4 профессиональных стандарта, разработанных ПАО «Газпром». В течение 2020 г. Компанией разработано 4 проекта профессиональных стандартов, 7 проектов запланировано к разработке в 2021 г. В Газпром нефти разработано 2 проекта профессиональных стандартов.

В ПАО «Газпром», его ДО и организациях обеспечено применение более 480 профессиональных стандартов, 138 из которых, согласно законодательству Российской Федерации и локальным нормативным актам ПАО «Газпром», подлежали обязательному применению в части требований к квалификации персонала в отчетном году. В 2021 г. количество таких стандартов достигнет 169.

## 5.1.10.

## Молодые специалисты Газпрома

2 153

выпускника вузов и организаций среднего профессионального образования принято на работу в Группу Газпром

2 127

целевых студентов Группы Газпром обучались в вузах в 2020 г.

Подбор и адаптация молодых специалистов является одним из приоритетов кадровой политики Группы. В 2020 г. на работу в Группу было принято 2 153 выпускника вузов и организаций среднего профессионального образования. Мероприятия по профес-

сиональной ориентации студентов, осуществляемые ДО основного производства, позволяют сохранять высокий процент приема выпускников от общего числа, принятых в эти ДО, который в 2020 г. составил 8,5 %.

**Общая численность выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, принятых на работу в Группу Газпром, 2017–2020 гг., чел.**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Общая численность трудоустроенных выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, в т. ч.:	3 190	2 931	2 896	2 153
трудоустроенные выпускники вузов	2 206	2 048	2 012	1 610
трудоустроенные выпускники образовательных организаций среднего профессионального образования	984	883	884	543
<i>Справочно:</i>				
ПАО «Газпром нефть»	432	283	505	212
ООО «Газпром энергохолдинг»	512	443	433	323

Ежегодно ПАО «Газпром» формирует потребность ДО в выпускниках образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования на основании данных перспективного планирования численности трудовых ресурсов

ПАО «Газпром» на 10 лет и организует опережающую целевую подготовку персонала.

На конец 2020 г. от компаний Группы в вузах обучались 2 127 целевых студентов.

**Численность целевых студентов компаний Группы Газпром, обучавшихся в образовательных организациях высшего образования, 2017–2020 гг., чел.**



В 2021 г. планируется заключение договоров компаниями Группы о целевом обучении по образовательным программам высшего и среднего профессионального образования с 537 кандидатами.

В целях поощрения целевых студентов за особые успехи в учебе ПАО «Газпром» ежегодно проводит конкурс на соискание именной стипендии, присуждаемой студентам образовательных организаций как высшего, так и среднего профессионального образования.

В ПАО «Газпром» действует *Программа дополнительной социальной поддержки молодых работников*<sup>180</sup>, цель которой — привлечение и закрепление молодых специалистов.

В организациях ПАО «Газпром» проходят семинары и конференции молодых ученых и специалистов с целью привлечения молодежи к решению научно-технических проблем отрасли. Один раз в два года ПАО «Газпром» проводит Всероссийскую конференцию молодых ученых, специалистов и студентов «Новые технологии в газовой промышленности». Проведение следующей конференции запланировано на 2021 г.

Доклады призеров научно-практических конференций молодых ученых и специалистов включаются в ежегодный сборник «Инновационный потенциал молодых ученых и специалистов ПАО «Газпром», который публикуется на информационных ресурсах Компании для популяризации инновационной деятельности и вовлечения целевой аудитории в поиск путей внедрения новых технических решений в производство.

В **Газпром энергохолдинге** реализуются программы, нацеленные на поиск и развитие потенциала молодежи (Конкурс молодых специалистов и рационализаторов, «Школа молодого специалиста», «ШКОЛА ТРИЗ: технология решения изобретательских, управленческих и производственных задач»).

Действуют Советы молодых специалистов, которые принимают участие в отраслевых мероприятиях, региональных советах.

В **Газпром нефтехим Салавате** с 2015 г. работает Совет молодых специалистов, в составе которого на конец 2020 г. состояло 96 человек.

### 5.1.11.

### Кадровый резерв

В 2020 г. численность резерва кадров по организациям Группы Газпром составила 16 687 человек, а процент назначения на руководящие должности всех уровней управления — 68 %.

Для оценки работников, состоящих в резерве кадров, применяется комплексный подход, дополняющий традиционные формально-квалификационные способы оценки такими методами, как Центр оценки, Центр развития, тренинги, собеседования с руко-

водством Компании, социологические опросы, работа в проектных группах и другие.

Работники, состоящие в резерве для выдвижения на руководящие должности, обучаются по специализированным корпоративным программам, в том числе в «Газпром корпоративный институт», Санкт-Петербургском государственном экономическом университете, других ведущих вузах страны.

(180) Утверждена заместителем Председателя Правления С.Ф. Хомяковым 17 мая 2019 г., в новой редакции утверждена 21 сентября 2020 г.

## Проект «Газпром-классы»

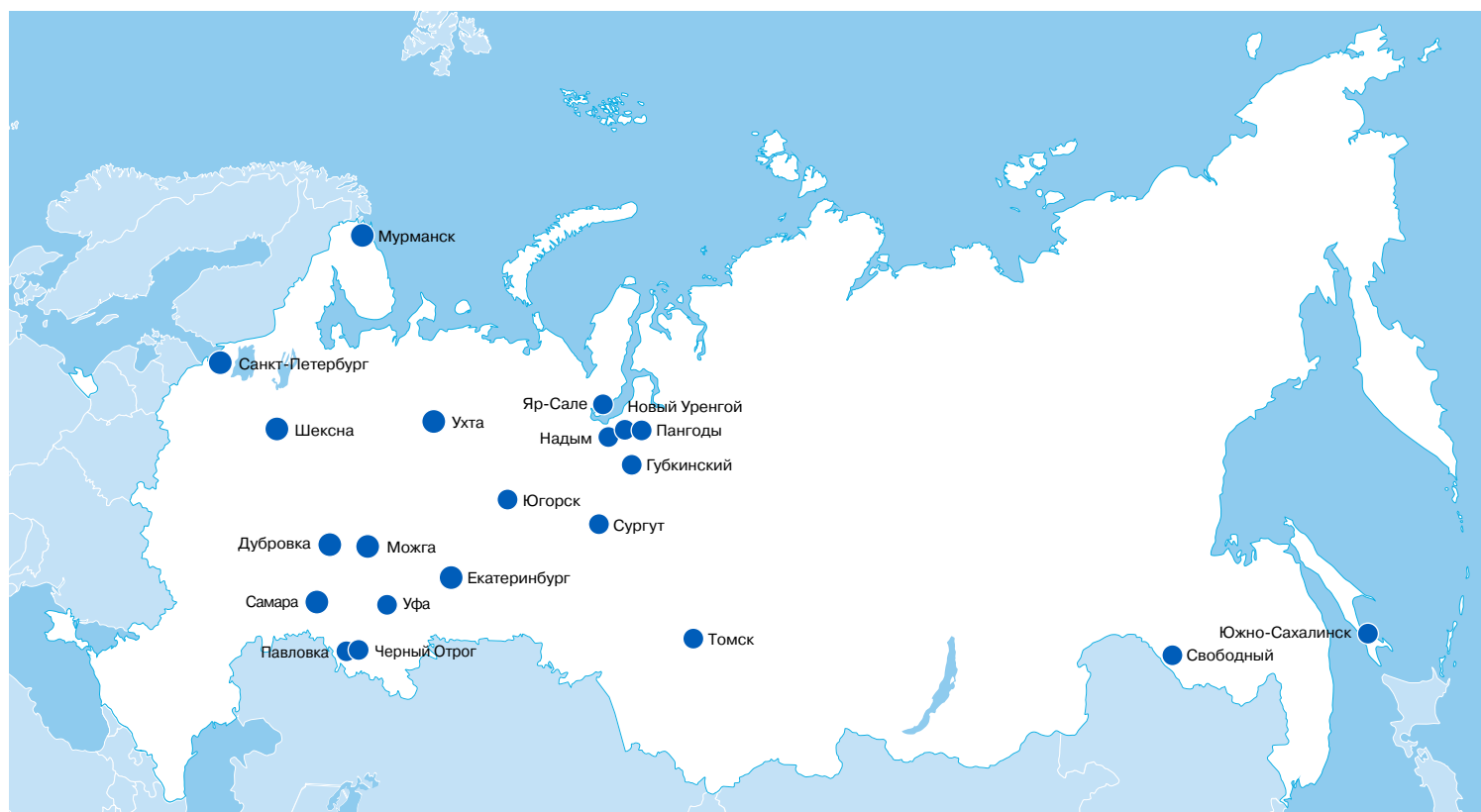
Цель реализации проекта — осуществление ранней профессиональной ориентации школьников регионов деятельности организаций Группы Газпром, а также отбор наиболее способных и мотивированных на успешную профессиональную самореализацию учащихся для последующего целевого обучения по направлениям подготовки, востребованным организациями Группы Газпром.

Проект «Газпром-классы»<sup>181</sup> реализуется при поддержке 21 компании Группы Газпром в 25 школах, расположенных в пяти

федеральных округах (ФО) Российской Федерации. Из них в 2020 г. к проекту присоединился «Газпром-класс», открытый при поддержке ООО «Газпром добыча Оренбург» в с. Черный Отрог Оренбургской области.

ДО и организации ПАО «Газпром», при активном участии которых созданы «Газпром-классы», организуют для учащихся различные командообразующие, профориентационные тренинги, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

### География присутствия «Газпром-классов»



54 учащихся «Газпром-классов» из 18 регионов России в марте 2020 г. стали участниками научно-образовательной профориентационной программы «Будущее за тобой», которую ПАО «Газпром» совместно с Тюменским индустриальным университетом организовали на базе Образовательного центра «Сириус» в г. Сочи. В ходе тематической смены молодые люди изучали геофизику, проектировали бурильные установки, решали задачи, связанные с освоением арктического шельфа.

(181) Проект «Газпром-классы» реализуют также ДО, не относящиеся к компаниям Группы: ООО «Газпром добыча Иркутск» (г. Иркутск), ПАО «Газпром газораспределение Уфа» (г. Уфа).



---

## Иван Токарев

---

Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром», к.т.н., разрабатывает передовые, высоко-технологичные решения по повышению надежности и эффективности энергоснабжения инфраструктурных объектов добычи и транспорта газа. Победитель III Международного конкурса молодых ученых «Нефтегазовые проекты: Взгляд в будущее».





## Взаимодействие с вузами

# 7 394

студента вузов  
прошли практику  
в Группе Газпром в 2020 г.

В основу взаимодействия Газпрома с опорными вузами положены принципы преемственности, системности и инновационной направленности. Они нашли отражение в утвержденной Концепции

взаимодействия с вузами, а также в Положении о взаимодействии с опорными вузами.

По состоянию на конец 2020 г. статус опорного имеют 13 вузов.

### Опорные вузы Группы Газпром

Казанский национальный исследовательский технологический университет (1 базовая кафедра)	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	Национальный исследовательский Томский политехнический университет	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина (4 базовых кафедры)	Санкт-Петербургский горный университет	Санкт-Петербургский государственный морской технический университет	Санкт-Петербургский государственный экономический университет (1 базовая кафедра)	Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (1 базовая кафедра)
Тюменский индустриальный университет	Уфимский государственный нефтяной технический университет (4 базовых кафедры)	Ухтинский государственный технический университет (5 базовых кафедр)		

Для передачи практических знаний студентам и формирования у них дополнительных компетенций при участии организаций Группы Газпром в вузах создаются базовые кафедры. По состоянию на конец 2020 г. действовало 25 базовых кафедр. В 2020 г. была организована базовая кафедра ООО «Газпром трансгаз Краснодар» в Кубанском государственном технологическом университете.

Численность студентов образовательных организаций высшего образования, прошедших практику в ДО и организациях ПАО «Газпром» за 2020 г., составила 7 394 человека, в том числе 2 645 студентов опорных вузов.

В 2020 г. продолжилась реализация проекта Студенческая олимпиада ПАО «Газпром» совместно с 14 вузами-партнерами ПАО «Газпром». Цель мероприятия — выявление и отбор для

последующего целевого обучения и трудоустройства студентов, ориентированных на инженерно-технические специальности, способных к техническому творчеству и инновационному мышлению, планирующих свою профессиональную деятельность в нефтегазовой отрасли.

На регулярной основе в вузах проводятся Ярмарки вакансий и Дни ПАО «Газпром». С марта 2020 г. выездные мероприятия были прекращены в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.

**Группа Газпром нефть** в 2020 г. заключила 56 соглашений с вузами. Действуют три базовых кафедры в вузах, обучаются 286 целевых студентов. 923 студента прошли практику в Газпром нефти. 200 выпускников вузов были приняты на работу по результатам производственной практики.

В 2020 г. Газпром нефть запустила новый масштабный проект по развитию партнерских отношений с российскими вузами — «Лига вузов». Вузы — партнеры проекта будут участвовать в совместных исследовательских работах и подготовке востребованных отраслью образовательных программ. В «Лигу вузов» уже вошли 24 университета из 13 регионов России, отобранные экспертной комиссией.

**Газпром энергохолдинг** для подготовки специалистов нужной квалификации взаимодействует с образовательными организациями высшего образования по всей стране — формируются учебные программы и практико-ориентированные группы, организован целевой прием студентов, преддипломная и производственная практики студентов. В 2020 г. практику на объектах Газпром энергохолдинга прошел 521 студент. 290 выпускников вузов были приняты на работу.

В **Газпром нефтехим Салавате** в 2020 г. действовало четыре соглашения с вузами. Общее количество студентов вузов, прошедших преддипломную и производственную практику в Газпром нефтехим Салавате, — 20 человек. Общее количество выпускников образовательных организаций высшего образования, принятых на работу в 2020 г., составило 29 человек.

# Безопасность производства в Группе Газпром

Создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет для Группы Газпром. Группа стремится к минимизации рисков возникновения пожаров,

аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, формированию культуры производственной безопасности и совершенствованию системы управления производственной безопасностью.

## 5.2.1.

## Управление вопросами безопасности труда в Группе Газпром

### 5.2.1.1.

### Система управления производственной безопасностью в Группе Газпром

#### GRI 403-1

**Документы, регулирующие деятельность ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения:**

Трудовой кодекс Российской Федерации;

законодательные и нормативные акты и иные нормативные документы Российской Федерации;

*Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения<sup>182</sup>;*

*Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2021 г.<sup>183</sup>;*

*Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.<sup>184</sup>.*

Основным документом, регулирующим деятельность Компании в сфере производственной безопасности, является *Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения.*



Подробнее с *Политикой* можно ознакомиться здесь<sup>185</sup>

Инструментом реализации *Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности,*

*безопасности дорожного движения* является Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ).

#### GRI 403-2

Деятельность ЕСУПБ регламентируется комплексом документов системы стандартизации ПАО «Газпром». Основным документом ЕСУПБ является *СТО Газпром 18000.1-001-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения»<sup>186</sup>.*



Ознакомиться с текстом данного документа можно здесь<sup>187</sup>

Развитие и совершенствование ЕСУПБ в 2020 г. осуществлялось в соответствии со *Стратегией развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2021 г.*

В 2020 г. разработана *Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.*, где определены основные приоритеты, а также цели и задачи развития в области производственной безопасности.

(182) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416.

(183) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 22 июня 2017 г. № 432.

(184) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 9 сентября 2020 г. № 368.

(185) <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2019-09-17-safety-policy.pdf>

(186) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 12 января 2021 г. № 2.

(187) <https://invest.gazprom.ru/d/textpage/4b/75/sto-gazprom-18000.1-001-2021-osnovnye-polozeniya.pdf>

**GRI 403-8**

В организационный периметр ЕСУПБ входят ПАО «Газпром», его основные ДО по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти, а также ДО, организации и филиалы, обеспечивающие работу ЕСГ. В 2020 г. в перечень организаций были включены: Администрация ПАО «Газпром» и 96 ДО, организаций и филиалов

ПАО «Газпром». Общая списочная численность работников периметра ЕСУПБ составляет 318 тыс. человек.

В ЕСУПБ не включены компании нефтяного и электроэнергетического бизнеса Группы Газпром, а также представительства на территории других стран.

С полным перечнем ДО, организаций и филиалов, входящих в периметр ЕСУПБ, можно ознакомиться в Приложении 5.

В целях внедрения в ПАО «Газпром» требований ISO 45001:2018 в 2020 г. проведена актуализация и разработка комплекса нормативных документов.

С полным перечнем актуализированных документов можно ознакомиться в Приложении 5.

В 2020 г. ЕСУПБ была сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования и руководство по применению».



Подробнее со структурой Единой системы управления производственной безопасностью можно ознакомиться на сайте ПАО «Газпром»<sup>188</sup>

**GRI 403-1**

В **Газпром нефти** действует вертикально интегрированная система управления производственной безопасностью. Основным локальным нормативным документом Газпром нефти в области производственной безопасности является *Политика в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты*.



Подробнее с *Политикой* Газпром нефти можно ознакомиться здесь<sup>189</sup>

В **Газпром энергохолдинге** управление в области охраны труда является частью общей системы управления. Система управления охраной труда (СУОТ) обеспечивает управление деятельностью в области охраны здоровья и безопасности труда. Во всех компаниях Группы разработаны *Положения о системе управления охраной труда*.



Подробнее с СУОТ можно ознакомиться в Отчете об устойчивом развитии производственных компаний Газпром энергохолдинга за 2018–2019 гг.<sup>190</sup>

В **Газпром нефтехим Салавате** действует Система управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБиОТ). Функционирование СУПБиОТ осуществляется в соответствии с *Политикой ООО «Газпром нефтехим Салават» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения*<sup>191</sup>.



Подробнее с *Политикой* Газпром нефтехим Салавата можно ознакомиться здесь<sup>192</sup>

(188) <https://www.gazprom.ru/about/production/safety/>

(189) [https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/policy-and-management\\_ru.pdf](https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/policy-and-management_ru.pdf)

(190) <https://energoholding.gazprom.ru/d/textpage/5c/92/18-19-sustainability-geh-report-rus.pdf>

(191) Утверждена приказом ООО «Газпром нефтехим Салават» № 779 от 21 октября 2019 г.

(192) [https://salavat-neftekhim.gazprom.ru/d/textpage/71/113/politika-v-oblasti-pbiot-2019\\_a4\\_g.pdf](https://salavat-neftekhim.gazprom.ru/d/textpage/71/113/politika-v-oblasti-pbiot-2019_a4_g.pdf)

## 5.2.

## Безопасность производства в Группе Газпром

## 5.2.1.2.

## Цели Группы Газпром в области производственной безопасности

Почти 90 % компаний, входящих в периметр ЕСУПБ, достигли целей в области производственной безопасности.

В СТО Газпром 18000.1-003-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения»<sup>193</sup> определены порядок установления целей в области производственной безопасности, мониторинг их достижения, а также порядок разработки и мониторинга выполнения программ и планов мероприятий для достижения установленных целей.



Подробнее ознакомиться с содержанием упомянутого документа можно здесь<sup>194</sup>

На 2020 г. в ПАО «Газпром» были установлены следующие цели в области производственной безопасности<sup>195</sup>:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром»;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах (ОПО);
- обеспечение пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром».

86 ДО, организаций и филиалов ПАО «Газпром», входящих в периметр ЕСУПБ, достигли целей в области производственной безопасности, 9 ДО и 1 филиал — не достигли.

Для компаний, не достигших целей, установлен мотивационный характер переменной части вознаграждения, который регламентирован Методикой оценки достижения показателей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности<sup>196</sup>.

Мониторинг достижения целей еженедельно осуществляет уполномоченное Управление ПАО «Газпром».

В Группе Газпром нефть цели по снижению показателей аварийности и производственного травматизма персонала

и подрядных организаций были достигнуты в результате внедрения трехуровневой модели управления рисками производственной безопасности (стратегический, тактический, оперативный); внедрения международной классификации техногенных происшествий PSE Tier 1-4 в соответствии с API-754 и IOGP 456; внедрения в Блоке разведки и добычи системы обучения и контролируемой проверки знаний «Внешняя оценка знаний».

Газпром энергохолдингом достигнуты следующие операционные цели в области производственной безопасности в 2020 г.:

- отсутствие смертельных случаев производственного травматизма с работниками;
- снижение или непревышение заданного числа случаев производственного травматизма с работниками.

Газпром нефтехим Салават не достиг двух из поставленных на 2020 г. целей:

- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- обеспечение пожарной безопасности.

Цель «Создание безопасных условий труда и сохранения жизни и здоровья работников» в Газпром нефтехим Салавате достигнута.

## 5.2.1.3.

## Управление рисками в области производственной безопасности

В 100 %

компаний, входящих в периметр ЕСУПБ, проведена оценка рисков в области производственной безопасности

## GRI 403-2

Идентификация опасностей, оценка и управление рисками в подразделениях ПАО «Газпром» осуществляются в соответствии с СТО Газпром 18000.1-002 «Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности»<sup>197</sup>. Контроль и оценка результативности выполнения требований данного СТО осуществляется при проведении административно-производственного контроля



Подробнее ознакомиться с содержанием упомянутого документа можно здесь<sup>198</sup>

(193) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 24 января 2020 г. № 26.

(194) <https://invest.gazprom.ru/d/textpage/4b/75/05.-sto-gazprom-18000.1-003-2020-esupb.-ustanovlenie-tselej.pdf>

(195) Распорядительный документ ПАО «Газпром» № 03-233 от 11 октября 2019 г.

(196) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 23 апреля 2018 г. № 196.

(197) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 30 января 2020 г. № 37.

(198) <https://invest.gazprom.ru/d/textpage/4b/75/04.-sto-gazprom-18000.1-002-2020-esupb.-identifikatsiya-opasnostej.pdf>



---

## Дмитрий Четин

---

Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром», координирует работу по поддержке, улучшению и сертификации Единой системы управления производственной безопасностью в целях обеспечения безопасных условий труда работников Компании, предотвращения аварий и инцидентов.





В 2020 г. была проведена оценка рисков в области производственной безопасности в каждом ДО, организации и филиале, входящих в периметр ЕСУПБ. По результатам данной оценки в ПАО «Газпром» критических рисков не выявлено, определен 21 риск в области производственной безопасности, в том числе три существенных риска:

- риск травмирования работника при ДТП;
- риск разгерметизации технологического оборудования и технических устройств на опасных производственных объектах МГ;
- риск возникновения пожара на автомобильном транспорте.

По каждому риску предусмотрены методы реагирования на риск, разработаны мероприятия, направленные на минимизацию риска. Также по каждому риску определена высокая степень

управляемости риском. Результаты идентификации опасностей и оценки рисков учитывают при формировании целей в области производственной безопасности ПАО «Газпром» и ДО, организаций и филиалов.

В **Газпром нефти** для снижения ключевых рисков в области производственной безопасности действует общекорпоративный проект «Каркас безопасности».



Подробнее с проектом «Каркас безопасности» можно ознакомиться здесь<sup>199</sup>

В **Газпром энергохолдинге** применяются механизмы идентификации производственных опасностей и оценки профессиональных рисков, механизмы иерархической системы защиты для устранения опасностей и минимизации рисков. Проводится обучение работников правилам и методам работы по выявлению, идентификации, определению опасностей и рисков.

**Газпром нефтехим Салават** обеспечивает постоянную идентификацию опасностей, оценку, анализ и управление рисками в области промышленной безопасности и охраны труда. Для установления порядка идентификации опасностей, оценки рисков и разработки мероприятий, направленных на управление рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, был разработан *СТО 18.02.2019-ISO «Идентификация опасностей и управление рисками»*.

## 5.2.2.

## Результаты деятельности в области охраны труда

сократилось количество пострадавших при несчастных случаях в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ ПАО «Газпром»

На **17** %

сократилось количество несчастных случаев со смертельным исходом в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ ПАО «Газпром»

На **29** %

несчастных случаев со смертельным исходом зафиксировано в Газпром нефти, Газпром энергохолдинге и Газпром нефтехим Салавате

**0**

(199) <https://mesng.ru/ustoychivoe-razvitie/promyshlennaya-bezopasnost/Kapkas-bezopasnosti-1.pdf>

## 5.2.2.1.

## Анализ производственного травматизма

## Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в Группе Газпром, 2017–2020 гг., чел.

Наименование	2017	2018	2019	2020
<b>Компании периметра ЕСУПБ</b>				
количество пострадавших	61	89	47	39
в т. ч. количество погибших	6	3	7	5
<b>Группа Газпром нефть<sup>200</sup></b>				
количество пострадавших	74	85	68	75
в т. ч. количество погибших	4	1	2	0
<b>Газпром энергохолдинг</b>				
количество пострадавших	16	18	8	5
в т. ч. количество погибших	1	0	0	0
<b>Газпром нефтехим Салават</b>				
количество пострадавших	2	0	2	0
в т. ч. количество погибших	1	0	0	0

С информацией о количестве пострадавших и погибших при несчастных случаях в 2020 г. в разбивке по гендерному признаку, а также по регионам можно ознакомиться в Приложении 5.

Основными видами несчастных случаев на производстве в 2020 г. стали падения пострадавших и ДТП.

На основе анализа причин возникновения несчастных случаев в ПАО «Газпром» разработан комплекс мероприятий, реализация которых позволила к настоящему времени сократить вероятность отдельных существенных рисков. В результате риск травмирования

при ДТП с 2018 г. сокращен на 80 %. Риск травмирования работников при падениях с 2018 г. сокращен на 61 %.

В 2020 г. не удалось избежать несчастных случаев со смертельным исходом работников в процессе осуществления производственной деятельности.

Для выявления причин возникновения происшествий в области производственной безопасности и реализации мероприятий по их предупреждению в Газпроме внедрена процедура установления коренных причин происшествий и их анализа (СТО Газпром 18000.4-008-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению»<sup>201</sup>).



Ознакомиться с СТО Газпром 18000.4-008-2019 можно здесь<sup>202</sup>

(200) Показатели за 2017–2020 гг. скорректированы с учетом зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

(201) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 31 мая 2019 г. № 208.

(202) <https://pererabotka.gazprom.ru/d/textpage/6e/110/sto-gazprom-18000.4-008-2019-analiz-kornevykh-prichin.pdf>

**UNCTAD C.3.2**

В 2020 г. снизился коэффициент частоты травматизма в компаниях периметра ЕСУПБ, Газпром энергохолдинге и Газпром нефтехим Салавате.

**Коэффициент частоты травматизма<sup>203</sup>, Группа Газпром, 2017–2020 гг.**

Наименование	2017	2018	2019	2020
Компании периметра ЕСУПБ	0,19	0,28	0,15	0,12
Группа Газпром нефть	0,52	0,35	0,59	0,67
Газпром энергохолдинг	0,44	0,50	0,21	0,14
Газпром нефтехим Салават	0,25	0	0,24	0

Коэффициент травматизма с временной потерей трудоспособности (LTIFR) в компаниях периметра ЕСУПБ,

Газпром энергохолдинге и Газпром нефтехим Салавате снизился в 2020 г. по сравнению с 2019 г.

**Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)<sup>204</sup>, Группа Газпром, 2017–2020 гг.**

Наименование	2017	2018	2019	2020
Компании периметра ЕСУПБ	0,11	0,17	0,09	0,08
Группа Газпром нефть <sup>205</sup>	0,60	0,64	0,50	0,54
Газпром энергохолдинг	0,25	0,28	0,12	0,08
Газпром нефтехим Салават	0,14	0	0,13	0

Значение коэффициента частоты смертельного травматизма (FAR) в 2020 г. снизилось по сравнению с 2019 г. в ДО ПАО «Газпром». В Группе Газпром нефть, Газпром энергохолдинге и Газпром

нефтехим Салавате смертельный травматизм в 2019 и 2020 гг. допущен не был, коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR) равен 0.

**Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)<sup>206</sup>, Группа Газпром, 2017–2020 гг.**

Наименование	2017	2018	2019	2020
Компании периметра ЕСУПБ	1,17	0,57	1,35	0,97
Группа Газпром нефть <sup>207</sup>	3,08	0,74	1,46	0
Газпром энергохолдинг	1,57	0	0	0
Газпром нефтехим Салават	6,97	0	0	0

(203) Число пострадавших в результате несчастных случаев / среднесписочная численность работников × 1 000.

(204) Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

(205) Показатели за 2017–2020 гг. скорректированы с учетом зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

(206) Число пострадавших в результате несчастных случаев со смертельным исходом / общее число часов, отработанных всем персоналом × 100 000 000.

(207) Показатели за 2017–2020 гг. скорректированы с учетом зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

**Коэффициент профессиональных заболеваний (ODR)<sup>208</sup>, Группа Газпром, 2017–2020 гг.**

Наименование	2017	2018	2019	2020
Компании периметра ЕСУПБ	0,045	0,030	0,062	0,029
Группа Газпром нефть	0,009	0,018	0,016	0,008
Газпром энергохолдинг	0	0,031	0	0
Газпром нефтехим Салават	0	0	0	0

## 5.2.2.2.

**Мероприятия по улучшению условий труда и обеспечению охраны труда**

На **34** %

увеличились затраты на мероприятия по охране труда в Группе Газпром с 2017 по 2020 г.

**0,46** %

от выручки Группы Газпром составляют затраты на промышленную безопасность, охрану труда, мероприятия по охране здоровья<sup>209</sup>

**UNSTAD C.3.1****Сведения о расходах на охрану труда Группы Газпром, 2017–2020 гг., млн руб.**

Наименование	2017	2018	2019	2020
Компании периметра ЕСУПБ	10 795	15 450	17 565	16 677
Группа Газпром нефть	1 592	7 943	—	—
Газпром энергохолдинг	1 467	1 533	1 626	1 843
Газпром нефтехим Салават	171	228	187	212

Расходы ПАО «Газпром», направленные на улучшение условий труда, безопасность и гигиену труда, составили 130 млн руб.<sup>210</sup>.

В 2020 г. были реализованы следующие мероприятия, направ-

ленные на снижение уровней воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах и, как следствие, на улучшение условий труда.

**Мероприятия, направленные на снижение воздействия вредных производственных факторов на рабочих местах**

Капитальный ремонт зданий и сооружений

Сокращение времени занятости во вредных условиях труда (оптимизация технологического процесса)

Реконструкция, замена специальной техники

Улучшение эргономики рабочих мест (обеспечение удобной мебелью, установка кулеров с питьевой водой)

Реконструкция оборудования

Модернизация климатических и осветительных систем

Шумоизоляция помещений, в которых находится оборудование с повышенными шумовыми характеристиками

Внедрение систем удаленного автоматизированного контроля технологических процессов и производств и т. п.

(208) Число случаев впервые выявленных профессиональных заболеваний / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

(209) Без учета Группы Газпром нефть.

(210) По Администрации ПАО «Газпром» и его четырем филиалам.

Все работники ПАО «Газпром», занятые на опасном производстве, обеспечены СИЗ, которые в полной мере обеспечивают защиту от вредных и опасных факторов на рабочих местах.

Функционирует комплексная система допуска продукции на

объекты Компании. В рамках процедуры допуска осуществляется подтверждение соответствия СИЗ требованиям *стандартов ПАО «Газпром» серии «Средства индивидуальной защиты, эксплуатирующиеся в ПАО «Газпром».*

## 5.2.2.3.

## Проведение специальной оценки условий труда

На **199 923** рабочих местах

проведена специальная оценка условий труда (СОУТ)

Для **8 303** работников

в 2020 г. улучшены условия труда

## GRI 403-3

СОУТ проводится в компаниях Группы Газпром ежегодно. По результатам СОУТ разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников.

В компаниях периметра ЕСУПБ проведена СОУТ на 199 923 рабочих местах, что составляет 95,4 % от их общего количества. Оставшиеся 4,6 % — вновь организованные

рабочие места, СОУТ на которых запланирована на 2021 г.

По результатам СОУТ на 86,3 % рабочих мест обеспечены оптимальные и допустимые условия труда (классы 1, 2); на 13,7 % рабочих мест выявлены вредные условия труда (класс 3). Рабочие места с опасными условиями труда (класс 4) в компаниях периметра ЕСУПБ отсутствуют.

**Количество рабочих мест с классами 3 и 4, а также работников, задействованных на этих рабочих местах в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ, 2020 г.**

Наименование	Класс				
	3.1	3.2	3.3	3.4	4
Количество рабочих мест, ед.	19 225	8 989	669	23	0
Количество работников, чел.	42 923	26 121	2 449	78	0

За период с 2013 г. в ДО ПАО «Газпром» количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снижено с 38 % до 13,7 %. Аналогичный показатель по виду деятельности — добыча полезных ископаемых — в Российской Федерации за 2019 г. составил 55,4 %<sup>211</sup>, показатель по нефтегазовой отрасли — 33,1 %. Снижение количества рабочих мест с вредными условиями труда достигнуто

благодаря реализации программ мероприятий по улучшению условий труда, разрабатываемых ДО ПАО «Газпром».

В целях улучшения и оздоровления условий труда в ДО Компании разработано и реализовано более 5 844 мероприятий на общую сумму более 1 358,1 млн руб., улучшены условия труда 8 303 работников.

(211) [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/7rdJXYdJ/tab1\\_dyn.xlsx](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/7rdJXYdJ/tab1_dyn.xlsx)

---

## Александр Демченко

---

В Охотском море, в сложнейших природно-климатических условиях обеспечил бесперебойную и безаварийную работу полупогружной плавучей буровой установки «Северное сияние» (эксплуатируется филиалом ООО «Газпром флот» в г. Мурманске).





## 5.2.

## Безопасность производства в Группе Газпром

## 5.2.3.

## Результаты деятельности в области промышленной безопасности

## 5.2.3.1.

## Информация об авариях и инцидентах на опасных производственных объектах

По состоянию на 31 декабря 2020 г. в ПАО «Газпром» эксплуатировали 4 727 опасных производственных объектов (ОПО).

## GRI OG13

Сведения о количестве аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром, 2017–2020 гг.

Наименование	2017	2018	2019	2020
<b>Компании периметра ЕСУПБ</b>				
Аварии	5	8	5	6
Инциденты	21	8	5	8
<b>Группа Газпром нефть</b>				
Аварии	0	1	0	0
Инциденты	2 183	1 068	920	600
<b>Газпром энергохолдинг</b>				
Аварии	0	0	0	1
Инциденты	129	99	71	55
<b>Газпром нефтехим Салават</b>				
Аварии	0	0	1	0
Инциденты	1	9	1	1

Классификация происшествий в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями Феде-

рального закона от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности».

## 5.2.3.2.

## Мероприятия по снижению числа аварий и инцидентов

Для поддержания основных фондов в исправном состоянии в Газпроме реализуется ряд программ:

Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2021–2025 гг.;

Программа комплексного капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов ПАО «Газпром» на 2017–2021 гг.;

Комплексная программа мероприятий по повышению надежности и безопасности объектов транспортировки газа на период 2017–2021 гг.;

Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2021–2025 гг.

В ПАО «Газпром» также был разработан и введен в действие *СТО Газпром 18000.2-010-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Обеспечение готовности к аварийным ситуациям в Группе Газпром»*. Указанный стандарт устанавливает требования по подготовке работников Группы Газпром к реагированию на возможные аварийные ситуации на ОПО ПАО «Газпром», его ДО и филиалов.



Ознакомиться с *СТО Газпром 18000.2-010-2020* можно здесь<sup>212</sup>

#### Сведения о расходах на промышленную безопасность Группы Газпром, 2017–2020 гг., млн руб.

Компании	2017	2018	2019	2020
Компании периметра ЕСУПБ	11 452	5 576	5 299	4 320
Группа Газпром нефть	5 964	918	–	–
Газпром энергохолдинг	649	218	467	513
Газпром нефтехим Салават	830	478	809	469

#### 5.2.4.

## Обеспечение пожарной безопасности

#### Общее количество пожаров и количество пострадавших (погибших) на объектах ПАО «Газпром» и его ДО, 2017–2020 гг.

Показатель	2017	2018	2019	2020
Общее количество пожаров	4	3	2	6
в т. ч. на производственных объектах	0	0	0	2
Количество пострадавших при пожарах	2	1	0	1
в т. ч. погибших при пожарах	0	0	0	0

#### Сведения об ущербе при пожарах на объектах ПАО «Газпром» и его ДО, 2017–2020 гг., млн руб.

Показатель	2017	2018	2019	2020
Ущерб при пожарах	9,5	1,7	7,0	4,2

Ежегодно разрабатывается *План организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром»*<sup>213</sup>,

предусматривающий реализацию мероприятий по профилактике пожаров и нарушений требований пожарной безопасности.

(212) <https://gnpholding.gazprom.ru/d/textpage/6b/107/sto-gazprom-18000.2-010-2020.pdf>  
 (213) Распорядительный документ ПАО «Газпром» № 03-270 от 8 декабря 2019 г.

## Повышение культуры производственной безопасности у работников

Одним из основных направлений реализации *Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2021 г.*<sup>214</sup> является формирование высокого уровня культуры производственной безопасности, создание взглядов, моделей поведения, правил и подходов в работе персонала, включая мотивационные аспекты.

Культура производственной безопасности характеризуется осознанием значимости обеспечения производственной безопасности в системе личных и социальных ценностей, распространенностью стереотипов безопасного поведения в повседневной деятельности и в условиях опасных ситуаций.

В число главных задач Компании по формированию культуры производственной безопасности входит развитие лидерства руководителей и приверженности работников. В ПАО «Газпром» действует *Программа по развитию лидерских качеств руководителей Группы Газпром*<sup>215</sup>. Для данной категории работников ежегодно проводятся семинары по целевой программе «Лидерство в производственной безопасности». В ноябре 2020 г. дистанционный семинар был проведен для 12 руководителей структурных подразделений ПАО «Газпром».

На 2021 г. по целевой программе «Лидерство в производственной безопасности» запланировано обучение 62 высших руководителей ДО.

### GRI 403-4

В ЕСУПБ установлены вертикальные и горизонтальные корпоративные коммуникации, направленные на открытое информирование работников по вопросам производственной безопасности. Интересы работников в области производственной безопасности представляют «Газпром профсоюз» и уполномоченные по охране труда.

В 2020 г. «Газпром профсоюз» и его структурные организации осуществляли профсоюзный (общественный) контроль в области охраны труда. Указанная работа проводилась 23 штатными технически-

ми инспекторами труда и 7 267 уполномоченными по охране труда.

Техническими инспекторами труда проведено 305 проверок условий состояния охраны труда. Общее количество выявленных нарушений составило 464, выдано 61 представление об устранении выявленных нарушений трудового законодательства. Рассмотрено 11 письменных обращений работников, связанных с нарушением их прав в области охраны труда, данные обращения разрешены в пользу работников.

### GRI 403-2

Порядок организации работы с поступающими на «горячую линию» обращениями, жалобами о происшествиях и предпосылках к ним,

а также предложениями в области обеспечения производственной безопасности регламентирован *Р Газпром 18000.2-012-2020*<sup>216</sup>.

### GRI 403-5

Для каждого вида деятельности в Группе Газпром установлены требования к компетентности работников в области производственной безопасности. Для каждой категории работников Группы Газпром разработаны Программы обучения и повышения квалификации (как в собственных учебных центрах, так и в специализированных учебных организациях).

Для оценки компетентности в области охраны труда создана Центральная аттестационная комиссия ПАО «Газпром» по проверке знаний по охране труда и аттестации по промышленной безопасности (ЦЭК).

Проверка знаний по охране труда и аттестация по промышленной безопасности в ДО и организациях осуществляется в Цен-

тральных экзаменационных комиссиях (ЦЭК), в филиалах — в экзаменационных комиссиях.

Для руководителей и специалистов Администрации Компании организовано обучение по охране труда в «Газпром корпоративный институт» для последующей аттестации в ЦЭК.

В 2020 г. в ЦЭК проверка знаний по охране труда была проведена у 348 работников структурных подразделений ПАО «Газпром», а также 192 руководителей и членов ЦЭК.

Кроме того, в ЦЭК и экзаменационных комиссиях ДО и организаций организовано обучение и проверка знаний по охране труда для 228,36 тыс. человек, аттестация в области промышленной безопасности — для 2,3 тыс. человек.

(214) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 22 июня 2017 г. № 432.

(215) Утверждена заместителем Председателя Правления ПАО «Газпром» В.А. Маркеловым 15 февраля 2018 г.

(216) Утвержден членом Правления, начальником Департамента С.Н. Меньшиковым 30 октября 2020 г.

## 5.2.6.

## Контроль производственной безопасности в цепочке поставок

### GRI 403-7

В ЕСУПБ установлены общие требования к организации безопасно-го проведения работ или оказания услуг подрядчиками<sup>217</sup>, субпод-рядчиками на всех строящихся и реконструируемых объектах.

Нарушения производственной безопасности в подрядных орга-низациях могут привести к срыву сроков ремонта, строительства и, как следствие, своевременного ввода производственных объектов в эксплуатацию. При выявлении нарушений, влияющих на безопас-ность и качество выполнения работ, работы на объекте приоста-навливаются до принятия совместных с подрядчиком решений по устранению недостатков.

На этапе проведения закупочных процедур у потенциальных поставщиков и подрядчиков проверяется наличие документации, подтверждающей соответствие требованиям производственной безопасности. Поставщики и подрядчики обязаны неукоснительно соблюдать все принятые стандарты и нормы в области охраны тру-да, промышленной и пожарной безопасности при осуществлении деятельности на объектах Группы. Компании-подрядчики, не со-ответствующие указанным критериям, не допускаются к участию в закупочных процедурах.

### Количество пострадавших и количество происшествий в подрядных организациях при выполнении работ на объектах ПАО «Газпром», 2018–2020 гг.

Наименование показателя	2018	2019	2020
Количество пострадавших	106	114	118
в т. ч. погибших	12	12	8
Пожары	11	20	31
Инциденты	2	5	6

**Газпром нефть** взаимодействует со своими партнерами по вопросам производственной безопасности на основе *Кодекса взаимодействия с Подрядными организациями Блока разведки и добычи*, положения которого распространяются на действующих и новых подрядчиков.



С Кодексом взаимодействия с Подрядными организациями Блока разведки и добычи можно ознакомиться здесь <sup>218</sup>

Требования по вопросам производственной безопасности и охраны окружающей среды являются обязательной частью договоров **Газпром энергохолдинга**. Для представителей подрядных организаций проводятся обучение и инструктажи по вопросам

безопасности и охраны труда. Также работники сторонних ор-ганизаций принимают участие в корпоративных мероприятиях и совещаниях по вопросам безопасности.

### GRI 414-1

В **Газпром нефтехим Салавате** осуществляется отбор подрядчиков с учетом показателей соблюдения требований безопасности и охраны труда посредством установления данного требования в документации

о закупке. Общее количество компаний-подрядчиков, прошедших проверку в 2020 г., — 41 компания; 9,7 % заявок, поданных ими, были отклонены по причине несоответствия указанным критериям.

(217) Для ДО ПАО «Газпром», входящих в ЕСГ (виды деятельности: добыча, транспорт, хранение, переработка) основными подрядными организациями являются ДО, обеспечивающие работу ЕСГ и входящие в область распространения ЕСУПБ. К их числу относятся ДО и организации, занимающиеся, в частности, проведением капитального ремонта, строительством, изыскательскими и проектными работами, обеспечением энергоресурсами, авто- и железнодорожным транспортом, специальной техникой.

(218) <https://zakupki.gazprom-neft.ru/instructions/services/standards/codex/>

5.3.

# Группа Газпром и местные сообщества

Газпром активно работает с заинтересованными сторонами в регионах присутствия, реализует благотворительные проекты, выстраивает

долгосрочные партнерские отношения с органами власти субъектов Российской Федерации, местными организациями и населением.

5.3.1.

## Сотрудничество Газпрома с регионами

81

регион России

охвачен соглашениями  
с ПАО «Газпром»

**Документы, регламентирующие взаимодействия с регионами:**

*Положение о Комиссии по региональной политике ПАО «Газпром»;*

*Концепция региональной политики ПАО «Газпром»<sup>219</sup>.*

### GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1

Сотрудничество Газпрома с регионами регламентируется *Концепцией региональной политики*. Согласно этому документу сформирована многоуровневая система взаимодействия Компании с субъектами Российской Федерации, которая базируется на соглашениях о сотрудничестве. В них учитываются как стратегические интересы ПАО «Газпром» в регионах, так и ответственность Компании в сфере защиты окружающей среды и воздействий на местные сообщества, коренные народы.

В 2020 г. Группа Газпром продолжила взаимодействие с органами государственной и муниципальной власти субъектов Российской Федерации. Совершенствовались сложившиеся формы партнерства, шла работа над поиском новых.

По состоянию на конец 2020 г. действовало 81 бессрочное

соглашение о сотрудничестве с регионами Российской Федерации, а также срочные соглашения с г. Санкт-Петербургом, Республикой Коми, Архангельской, Вологодской, Ленинградской областями.

В 2020 г. государственной власти осуществлялось по вопросам развертывания обсерваторов (заключены специальные соглашения о сотрудничестве с правительствами Амурской, Волгоградской и Новосибирской областей в целях безопасного прохождения карантина и транзита персонала на Амурский ГПЗ), мониторинга коечного фонда в государственных медицинских учреждениях, в том числе для работников газотранспортных и газодобывающих организаций, а также проведения ПЦР-тестирования и вакцинации на местах.

ПАО «Газпром» реализует масштабную программу поддержки развития г. Санкт-Петербурга. Она носит комплексный характер: охватывает основную деятельность Компании (газификация, перевод общественного транспорта на метан и т. п.) и предполагает благоустройство исторического центра города, реализацию реставрационных проектов, оказание помощи учреждениям культуры и спорта. Такой подход призван внести вклад в развитие комфортной городской среды, создать условия для полноценного развития личности, дать стимул для качественного роста экономики региона.

В рамках программы по благоустройству г. Санкт-Петербурга проводятся работы по проектированию, мощению, ремонту тротуаров, городских улиц и площадей, включая реконструкцию технических средств организации дорожного движения, создание малых архитектурных форм, замену дверей, реконструкцию наружного освещения улично-дорожной сети и устройство художественной подсветки архитектурных ансамблей.

Цифры, характеризующие программу по благоустройству г. Санкт-Петербурга, начиная с 2007 г.:

- более 70 улиц, скверов, набережных и площадей;
- более 11 000 светильников и прожекторов (в том числе более 2 000 светодиодных, использованных в наружном освещении);
- 8 премий в области архитектуры.

Только в 2020 г. площадь благоустроенных Газпромом территорий г. Санкт-Петербурга составила около 40 000 м<sup>2</sup>, замощено более 28 000 м<sup>2</sup> тротуаров, установлено более 9 000 пог. м гранитного бордюра, высажено более 300 кустарников и деревьев.

(219) Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» 22 мая 2003 г.

В 2020 г. в рамках соглашений о сотрудничестве с регионами Газпромом также были реализованы следующие проекты по развитию инфраструктуры и социальной сферы.

**Г. Санкт-Петербург:**

- строительство многофункциональной спортивной площадки и пришкольного стадиона в Невском районе;
- строительство пришкольного стадиона в Курортном районе, п. Смолячково.

**Ленинградская область:**

- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Тихвине;
- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Светогорске;
- строительство пришкольного стадиона в п. Зимитицы Волосовского района.

**Вологодская область:**

- строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном и открытым стадионом в г. Бабаево;
- строительство многофункционального спортивного комплекса в п. Шексна;
- капитальный ремонт хоккейного корта в г. Грязовец;
- капитальный ремонт здания Структурного подразделения «Грязовецкая школа искусств» МБУДО «Центр развития детей и молодежи»;
- строительство навеса (покрытия) ледового катка в с. Нюксеница.

**Республика Коми:**

- капитальный ремонт шести отделений и сопутствующих объектов ГБУЗ РК «Ухтинская городская больница № 1»;
- капитальный ремонт ГБУЗ РК «Ухтинский межтерриториальный родильный дом».

**Газпром нефть** в рамках социально-экономических соглашений с правительствами субъектов Российской Федерации финансирует создание и реконструкцию объектов инфраструктуры, оказывает благотворительную помощь, поддерживает КМН.

В 2020 г. заключены 17 новых социально-экономических соглашений с субъектами Российской Федерации и муниципальными образованиями, подписаны 4 дополнительных соглашения к существовавшим ранее.

Ключевыми проектами Газпром нефти в 2020 г. стали укрепление социального партнерства с Ханты-Мансийским автономным округом — Югрой (ХМАО — Югрой), поддержка социального

развития Оренбургской области, расширение социального сотрудничества с районами Томской и Омской областей, соглашение с Правительством Якутии о сотрудничестве в обеспечении региона высокотехнологичными битумными материалами.

Социальные инвестиции Газпром нефти в рамках социально-экономических соглашений в 2020 г. составили 1,59 млрд руб.

**Газпром нефтехим Салават** выполняет обязательства по развитию территорий, расположенных в непосредственной близости от предприятия. В частности, на содержание дорог в г. Салавате в 2020 г. было выделено 5,5 млн руб.



## 5.3.

## Группа Газпром и местные сообщества

## 5.3.2.

## Группа Газпром и коренные малочисленные народы

# 257

млн руб.

направлено Группой Газпром на поддержку КМН в 2020 г.

### GRI OG9, GRI OG12

Коренные малочисленные народы (КМН) относятся к группе заинтересованных сторон Группы Газпром «Местные сообщества».

Приоритетом при взаимодействии с КМН является сохранение их исконной среды обитания и традиционного образа жизни.

### Документы, регламентирующие взаимодействие с КМН:

Концепция региональной политики ПАО «Газпром»;

Экологическая политика ПАО «Газпром»;

Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром».

### Ключевые принципы взаимодействия Группы Газпром с КМН

#### ПАРТНЕРСТВО

Долгосрочные партнерские отношения с объединениями КМН, администрациями муниципальных образований регионов

#### СПЕЦИФИЧНОСТЬ

Учет особенностей экономического и социального развития, путей использования КМН природных ресурсов

#### РАВНОПРАВИЕ

Равноправное сотрудничество и взаимная заинтересованность в решении общих задач

#### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Участие Газпрома в решении социальных проблем КМН

Группа Газпром определяет потенциально возможные виды воздействия на этническую среду на этапе планирования строительства в зонах проживания КМН, разрабатывает меры по снижению негативных воздействий<sup>220</sup>. Таким образом, проекты Группы

реализуются с учетом специфики мест проживания и особенностей жизнедеятельности коренных народов, программы по их переселению не разрабатываются.

В рамках обустройства Бованенковского месторождения ООО «Газпром добыча Надым» получило уникальный опыт организации перехода оленьих стад (каслания) через его коммуникации. В результате активной совместной работы с оленеводами, общественными организациями КМН, представителями местных органов власти было запроектировано 22 перехода, позволяющих животным и нартам свободно передвигаться через территорию месторождения (по специальной пологой отсыпке или за счет поднятия коммуникаций над землей). Через переходы олени стада двигаются два раза в год. В одном каслании, как правило, участвуют около 100 человек и более 8 тыс. животных.

Одной из основных проблем для жителей КМН, ведущих кочевой образ жизни, является отсутствие благ цивилизации. Подразделения медико-санитарной части Группы Газпром оказывают тун-

дровикам экстренную и неотложную стационарную медицинскую помощь, организуют консультации узких специалистов в медицинском комплексе «Бованенково».

(220) В соответствии с требованиями № 49-ФЗ «О территориях традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации» от 7 мая 2001 г., других федеральных законов, регламентирующих деятельность недропользователей; в соответствии с приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 20 сентября 2019 г. № 639 «Об утверждении Правил подготовки технических проектов разработки месторождений углеводородного сырья».

Традиции и культура КМН поддерживаются, в частности, путем организации диалога: общественных слушаний, исследований и других мероприятий, позволяющих оказывать общинам систем-

ную социальную поддержку. Ведется регулярное взаимодействие с ассоциациями КМН («Ямал — потомкам!», «Ямал», общественное движение «Возрождение»).

К основным механизмам взаимодействия относятся:

грантовые конкурсы на послевузовское обучение, попечительство;

именные стипендии;

бесплатное предоставление услуг и выполнение работ;

спонсирование участия одаренных детей в международных конкурсах и фестивалях;

проведение национальных праздников, таких как День оленевода, День рыбака.

В 2020 г. именная стипендия ООО «Газпром добыча Ямбург» выплачивалась двум целевым студентам из числа КМН. Четыре студента из числа КМН завершили обучение в вузах и были трудоустроены в ДО. Всего в 2020 г. в ООО «Газпром добыча Ямбург» было трудоустроено 17 представителей КМН.

**Газпром нефть** также ведет деятельность на территориях проживания КМН. Подходы Газпром нефти к работе с КМН отражены в *Политике взаимодействия с коренными малочисленными народами Севера, Сибири и Дальнего Востока*<sup>221</sup>.

Формы сотрудничества с КМН в 2020 г.:

— заключение ДО экономических соглашений с представителями семей КМН, ведущих традиционный образ жизни в пределах

лицензионных участков;

— оказание медицинской помощи, вызов санитарной авиации;  
— транспортировка КМН к местам проживания, помощь в предоставлении ночлега (с учетом эпидемиологических ограничений);  
— помощь в случае разовых запросов (предоставление продуктов питания, горюче-смазочных, строительных материалов, выделение техники).

#### GRI 411-1

Случаев нарушений, затрагивающих права КМН, в 2020 г. на территориях лицензионных участков Группы Газпром не выявлено. Жалобы КМН на производственно-хозяйственную деятельность Группы не поступали.

#### GRI OG10

В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было.

#### Планы по развитию взаимодействия с КМН

В 2021 г. будет продолжена комплексная работа с КМН, в частности поддержка агропромышленного комплекса Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО) — оленеводства, рыболовства, оказание

адресной помощи, оплата обучения студентов — представителей КМН, сотрудничество с общественными организациями, ассоциациями КМН.

(221) <https://ir.gazprom-neft.ru/disclosure/internal-regulations/#politiki>

5.3.

Группа Газпром и местные сообщества

5.3.3.

## Газификация российских регионов

**56,0** млрд руб.

направлено на газификацию российских регионов в 2020 г.

**71,4** %

уровень газификации регионов России к началу 2021 г.

**66** регионов

участвовало в Программе газификации регионов Российской Федерации в 2020 г.

Газификация российских регионов — одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Газпром». Использование природного газа вместо иных источников топлива (уголь, древесина и т. д.) на промышленных объектах и в домовладениях позволяет снизить

объем выбросов ЗВ в атмосферу, существенно повысить благосостояние людей, помогает более эффективному функционированию объектов социальной инфраструктуры и открывает новые возможности для социально-экономического развития территорий.

5.3.3.1.

Управление вопросами газификации

ПАО «Газпром» газифицирует населенные пункты согласно *Программе газификации регионов Российской Федерации*. Работа проводится в партнерстве с Правительством Российской Федерации и региональными властями: в зоне ответственности Газпрома — строительство межпоселковых газопроводов, администрации субъектов отвечают за возведение внутрипоселковых распределительных сетей и подготовку жителей к приему газа. Участие ПАО «Газпром» в газификации регионов определено *Концепцией участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации*.

Для синхронизации действий по газификации с администрацией регионов ООО «Газпром межрегионгаз» разрабатывает ежегодные

планы-графики синхронизации выполнения программ газификации. Решения о включении объектов газификации в планы-графики принимаются на основании предложений региональных правительств с приложением гарантий по подготовке потребителей к приему газа. При разработке документов учитывается уровень готовности потребителей к приему газа по ранее построенным объектам, а также выполнение платежных обязательств за ранее поставленный газ.

Среднесрочное планирование осуществляется на основании программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации, перечень и сроки реализации мероприятий которых уточняются в рамках ежегодных планов-графиков синхронизации работ.

5.3.3.2.

Результаты реализации программ газификации в 2020 г.

В утвержденной *Программе газификации регионов Российской Федерации на 2020 г.* участвовало 66 субъектов Российской Федерации, для которых в рамках инвестиционной программы ООО «Газпром межрегионгаз» выделены инвестиции в объеме 39,3 млрд руб. Кроме того, в рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов осуществлялось строительство газопроводов-отводов и ГРС. В отчетном году на эти цели направлено 16,7 млрд руб. (с НДС). Таким образом, на развитие газоснабжения и газификацию регионов

Российской Федерации по итогам 2020 г. было направлено 56 млрд руб.

В 2020 г. завершено строительство 141 межпоселкового газопровода общей протяженностью 2,19 тыс. км в 39 регионах. Были созданы условия для газификации 200 населенных пунктов, 63,1 тыс. домовладений и квартир.

Уровень газификации природным газом на 31 декабря 2020 г. составил в целом по России 71,4 %, в том числе в городах и поселках городского типа — 73,7 %, сельской местности — 64,8 %.

**Планы по реализации программ газификации и газоснабжения**

В 2020 г. ПАО «Газпром» были разработаны программы развития газоснабжения и газификации на период 2021–2025 гг.<sup>222</sup> по 67 регионам Российской Федерации. Все программы утверждены руководителями субъектов Российской Федерации и Председателем Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллером.

Прогнозируемый объем инвестиций Группы Газпром в реализацию данных программ на период 2021–2025 гг. составит 526,1 млрд руб.

Планируется построить более 24 тыс. км газопроводов (рост в 2,5 раза к объемам 2016–2020 гг.), создать условия для газификации 3,6 тыс. населенных пунктов (рост в 2,7 раза к объемам 2016–2020 гг.). В рамках программ развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. планируется реализация двух инвестиционных проектов по автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа в Томской и Сахалинской областях.

**5.3.3.3.****Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам газификации**

В 2020 г. были подготовлены выездные встречи членов рабочих групп по подписанию программ с участием руководителей регионов (Кабардино-Балкарская Республика, Республика Калмыкия, Республика Коми, Республика Марий Эл, Архангельская, Брянская, Смоленская области).

Осуществлялось взаимодействие с федеральными органами государственной власти, включая Администрацию Президента Российской Федерации, Аппарат Правительства Российской Федерации, Комитет Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике, Комитет

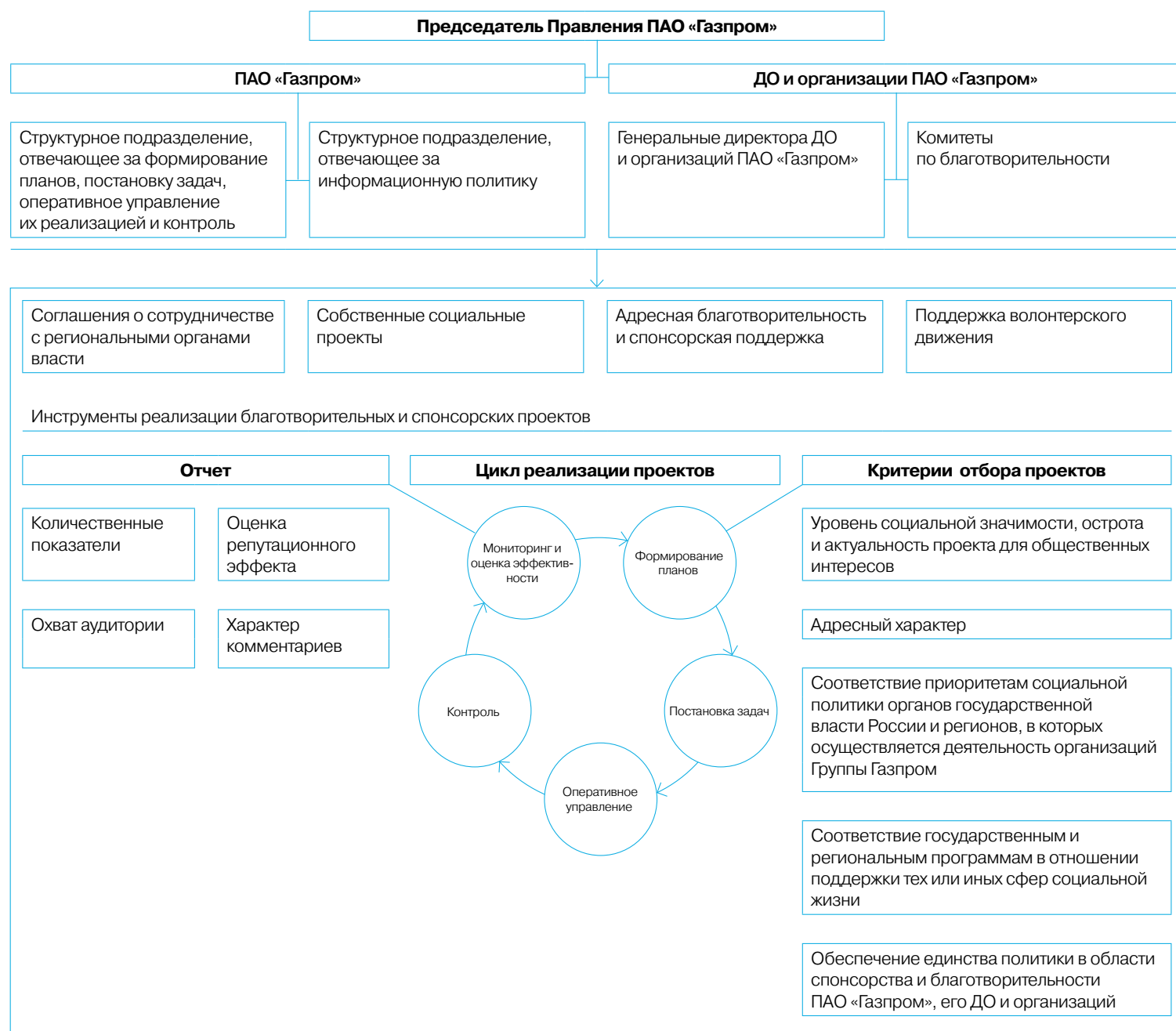
Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по энергетике, Министерство энергетики и Министерство экономического развития России. Основной вектор совместной работы — разработка проектов нормативных правовых актов и сопровождение правовых инициатив, направленных на снятие существующих административных барьеров при реализации *Программы газификации*, оптимизацию процесса подключения потребителей к сетям газораспределения, сокращение сроков и стоимости проектирования, строительства, реконструкции и капитального ремонта газопроводов и газораспределительных сетей.

**5.3.4.****Благотворительные инициативы и спонсорская деятельность**

Благотворительная деятельность и социальные проекты реализуются на основе *Положения о спонсорской и благотворительной деятельности*.

Цель благотворительной деятельности Группы Газпром — бескорыстное и безвозмездное участие в достижении общественного блага и внесении созидательного вклада в решение актуальных и приоритетных проблем и задач социально-экономического развития в странах и регионах, в которых осуществляется деятельность Группы.

(222) В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 октября 2019 г. № 3330.



В отчетном году было реализовано большое количество благотворительных проектов, запланированных на 2020 г., а также гумани-

тарные проекты, которые появились в связи с пандемией новой коронавирусной инфекции.

С более подробной информацией о благотворительных проектах в период пандемии можно ознакомиться в подразделе 2.4 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами во время пандемии». С информацией о социальных инвестициях в регионы присутствия Группы Газпром можно ознакомиться в подразделе 5.3.1 «Сотрудничество Газпрома с регионами».

## 5.3.4.2.

## Расходы Группы Газпром на благотворительную деятельность

## GRI 203-1, UNCTAD A.3.2

За пять лет ПАО «Газпром» реализовано более 250 благотворительных проектов, ДО и организациями Группы Газпром, входящими

ми в систему бюджетирования ПАО «Газпром», — свыше 10 тыс. проектов.

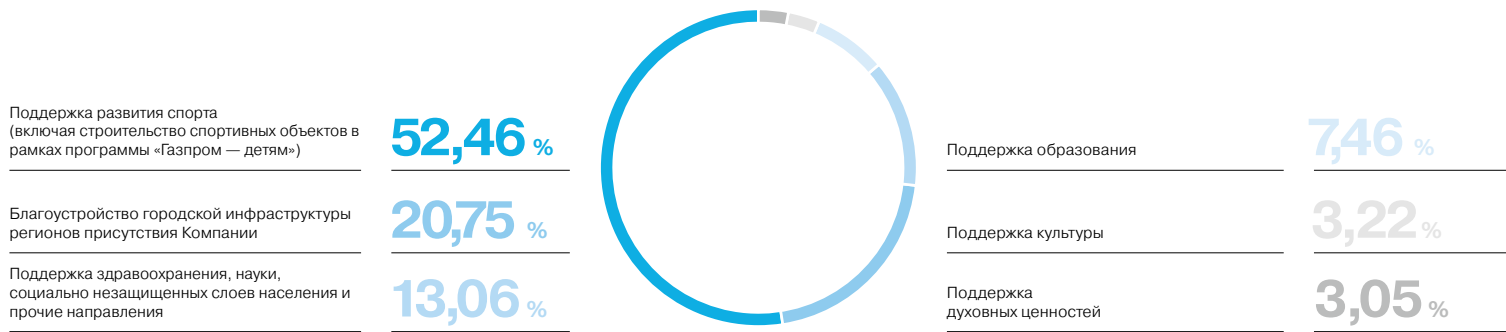
**28,8** млрд руб.

расходы ПАО «Газпром» на благотворительность в 2020 г.

## Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность, 2017–2020 гг., млн руб.



## Структура расходов ПАО «Газпром» на благотворительность в 2020 г.



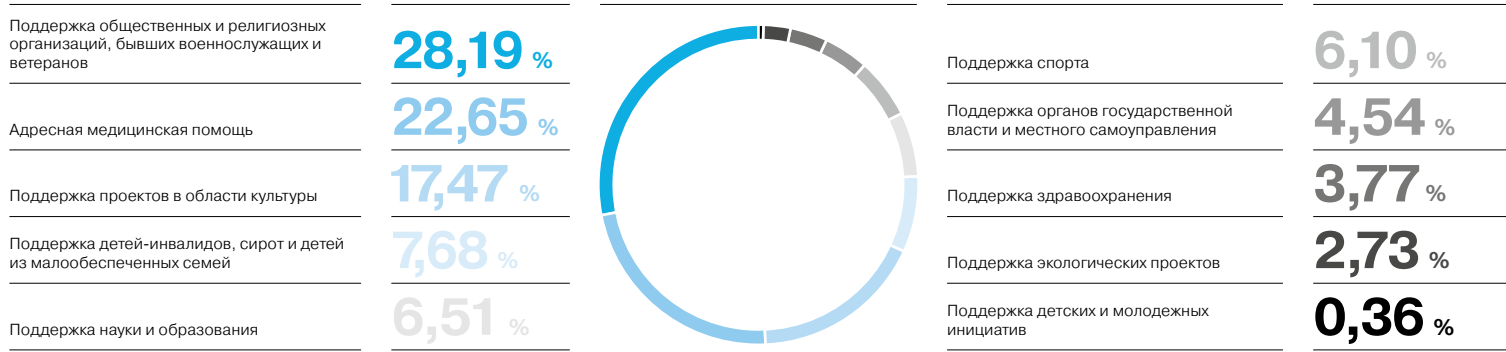
**6,4** млрд руб.

общий объем социальных инвестиций ПАО «Газпром нефть» в 2020 г.

**28,6** млн руб.

расходы ООО «Газпром энергохолдинг» на благотворительность в 2020 г.

## Структура расходов ООО «Газпром энергохолдинг» на благотворительность в 2020 г.





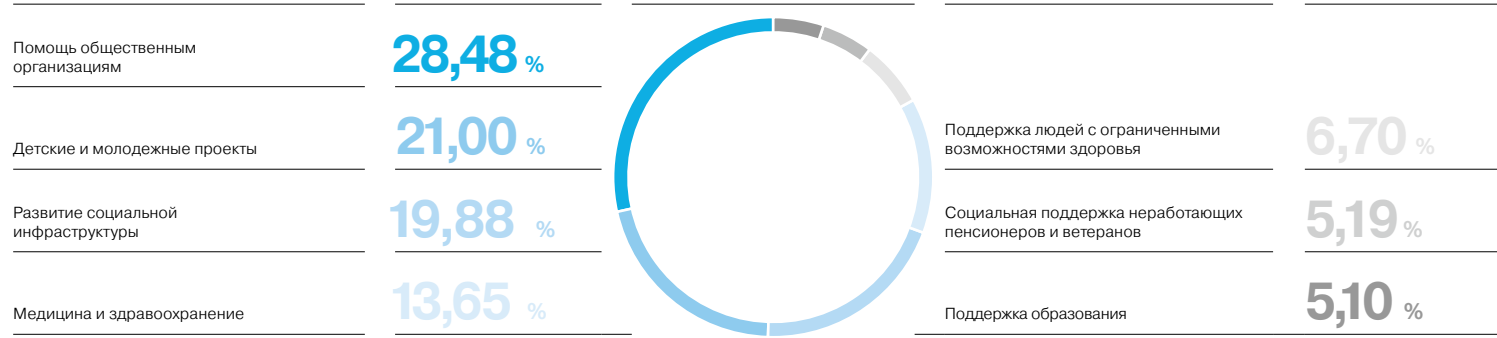
5.3.

Группа Газпром и местные сообщества

**32** млн руб.

расходы ООО «Газпром нефтехим Салават» на благотворительность в 2020 г.

**Структура расходов ООО «Газпром нефтехим Салават» на благотворительность за 2020 г.**



5.3.4.3.

Сотрудничество компаний Группы Газпром с некоммерческими организациями

Основной объем сотрудничества компаний Группы Газпром в социальной сфере приходится на некоммерческие организации (НКО) различных видов. Это обусловлено тем, что именно НКО активно

участвуют в социальной жизни российского общества. Они объединяют и организуют усилия разных лиц, привлекают бизнес-сообщество для достижения общественно полезных целей.

В качестве примера сотрудничества ПАО Газпром с НКО можно привести важный общероссийский социально-культурный проект «Россия — Моя история», в рамках которого с 2016 г. ПАО «Газпром» на условиях софинансирования с субъектами Российской Федерации принимает участие в создании исторических парков, представляющих историю страны и ее отдельных регионов в мультимедийном формате с помощью современных передовых технологий. В 2020 г. мультимедийные площадки открылись в городах Пятигорске и Владивостоке. С 2017 г. Компания приняла участие в софинансировании строительства 23 исторических парков, из которых 22 уже принимают посетителей.

**Планы по сотрудничеству с НКО**

В 2021–2022 гг. будет продолжено строительство мультимедийного комплекса в г. Пскове, а также планируется создание исторического парка в г. Калининграде.

5.3.4.4.

Крупнейшие благотворительные и спонсорские проекты в 2020 г.

**> 250**

благотворительных проектов реализовано ПАО «Газпром» в период с 2016 по 2020 г.

**> 10 000**

проектов осуществлено ДО и организациями Группы в период с 2016 по 2020 г.

**Восстановление историко-культурных ценностей**

Продолжилось сотрудничество ПАО «Газпром» и музея-заповедника «Царское Село». При поддержке Компании с 2016 г. ведутся работы по восстановлению дворцовой церкви Воскресения Христова в Екатерининском дворце. В 2019 г. церковь была

открыта для посещения. В связи с тем, что во время войны были утрачены иконы, специалисты музея проводят работу по восстановлению икон для церкви. Ориентировочный срок окончания работ — 2022 г.

В 2020 г. проект консервации и реставрации интерьера Церкви Воскресения Христова Екатерининского дворца музея-заповедника «Царское Село» стал победителем в международном архитектурно-дизайнерском конкурсе «Золотой Трезини — 2020» в номинации «Лучший реализованный проект реставрации/реконструкции».

В 2020 г. продолжались работы по реконструкции интерьера Лионского зала. Предполагается воссоздание каминов с облицовкой каррарским мрамором, набором из лазурита, золоченым литым бронзовым декором, скульптурными композициями и канделябрами; наличников балконных проемов из лазурита с золоченым литым бронзовым декором; инкрустированных дверных полотен; простеночных зеркал с рамами из лазурита с литым бронзовым декором; подзеркальных столиков из лазурита. Планируемый срок окончания работ — 2021 г.

В рамках сотрудничества Газпрома и Государственного музея-заповедника «Петергоф» в 2019–2020 гг. продолжалась комплексная реставрация уникального памятника культуры федерального

значения — Китайского дворца. Реставрационные работы были проведены в Штукатурном покое, продолжались — в Малом Китайском кабинете, Большом Китайском кабинете и Малой Антикамере, начаты — в Китайской опочивальне. На данный момент отреставрированы 11 из 17 интерьеров Китайского дворца. Планируемый срок завершения всего комплекса работ — декабрь 2024 г.

Кроме того, в 2020 г. в парке Александрия Государственного музея-заповедника «Петергоф» состоялось торжественное открытие конного монумента — памятника Петру I, отреставрированного при поддержке Газпрома. Проведенные работы позволили вернуть подлинный мемориальный памятник в историческое пространство парка.

#### Поддержка театрального искусства

ПАО «Газпром» оказывает поддержку ведущим театрам г. Санкт-Петербурга. Это дает им возможность реализовать творческие планы, организовывать гастроли в регионах и за рубежом с показом лучших российских театральных постановок.

В частности, Компания является генеральным спонсором Санкт-Петербургского академического театра им. Ленсовета (благодаря сотрудничеству в 2020 г. в театре состоялись премьеры спектаклей «Утиная охота», «Бесприданница»), оказывает поддержку Российскому государственному академическому театру драмы им. А.С. Пушкина (Александринский театр). В 2020 г. было выделено финансирование на организацию гастролей Александринского театра в г. Ухте.

Также ПАО «Газпром» поддержало, в числе прочих, следующие проекты: — театральный фестиваль «Золотая маска» в г. Москве, участие в котором, благодаря содействию Компании, смогли принять 9 театральных коллективов из г. Санкт-Петербурга; три гастрольных спектакля фестиваля были показаны в г. Санкт-Петербурге;

— VIII Международный фестиваль современной хореографии «CONTEXT. Диана Вишнёва»;

— театральные постановки Приморского филиала Мариинского театра в г. Владивостоке. В 2020 г. в условиях изоляции театр смог осуществить постановку яркого балетного спектакля «Тысяча и одна ночь»;

— международный музыкальный фестиваль «Белые ночи Санкт-Петербурга».

#### Помощь уязвимым группам населения

Поддержка уязвимых социальных групп, а также развитие разнообразных талантов детей и юношества — один из приоритетов благотворительной деятельности Газпрома, в полной мере сохранивший свою значимость в 2020 г. Ниже упомянуты лишь небольшая часть проектов, реализованных компаниями Группы в этой области.

Благотворительная помощь была оказана Санкт-Петербургской Ассоциации общественных объединений родителей детей-инвалидов «ГАООРДИ»: профинансирована реализация программ, направленных на социальную защиту детей-инвалидов, молодых инвалидов с детства и членов их семей, а также оказана помощь в обеспечении обследований, реабилитационного лечения и связанных с ним расходов, приобретении специального оборудования.

Почти 2 млн руб. было направлено на реализацию проектов ЧУСО «Детская деревня — SOS Пушкин»: «Семейный очаг», «Театральный дом», «Футбольная жизнь», «Светлая деревня».

В рамках совместного проекта ООО «Газпром добыча Уренгой» и благотворительного фонда «Ямине» «Будущее вместе — Добро детям» адресную поддержку на сумму около 11,5 млн руб. получили дети с ограниченными возможностями здоровья, проживающие на территории ЯНАО. Благодаря акциям ДО ПАО «Газпром» более 3 тыс. юных северян (представители КМН, воспитанники школ-интернатов, члены малообеспеченных семей) получили в 2020 г. новогодние подарки.

8,7 млн руб. направило ООО «Газпром добыча Ямбург» подшефным школам и дошкольным учреждениям ЯНАО. 249 единиц компьютерной техники передали ООО «Газпром трансгаз Волгоград» и ООО «Газпром информ» для создания и обновления классов информатики в 26 сельских школах Волгоградской области. Учебно-тренировочное помещение по предмету «Социально-бытовое обслуживание» обустроено на средства ООО «Газпром трансгаз Сургут» в Сургутской коррекционной школе.

В 2020 г. ООО «Газпром трансгаз Москва» совместно с благотворительным фондом «Подарок ангелу» реализовало проект «Школа особенного родителя» в онлайн-формате в регионах производственной деятельности компании — Калужской, Рязанской и Тульской областях. В нем приняли участие родители и опекуны детей с ДЦП и другими двигательными нарушениями, а также специалисты, работающие с такими детьми. В ходе проекта они посетили онлайн-конференции с физическим терапевтом и реабилитологом, получили частные консультации и персональные рекомендации логопеда-дефектолога, поддержку психологов, а также бессрочный доступ в виртуальный личный кабинет, где размещены практические видеоуроки, инструкции по выполнению упражнений, созданные профильными специалистами специально для домашних занятий.

В рамках взаимодействия ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» с Нижегородским областным отделением Российского детского фонда реализован благотворительный проект «По стезям к успеху», благодаря которому 30 воспитанников школ-интернатов для сирот получили профессию портного — дизайнера одежды.

**Газпром нефтехим Салават** выделил 1,7 млн руб. в 2020 г. в рамках программы «Новое поколение» на закупку для отличников и ударников учебы памятных подарков — ноутбуков. Также

компания профинансировала замену оконных блоков в здании детского сада № 1 г. Салавата.

ООО «Газпром трансгаз Самара» поддержало Международный конкурс мини-грантов «Добро Серебро» для инициативных групп «серебряных» волонтеров Самарской области и некоммерческих общественных организаций соседних государств. ДО выделит деньги на реализацию 7 из 12 проектов-победителей, призванных интегрировать пожилых людей в социальную жизнь и предоставить им новые возможности для самореализации.

#### Благотворительная поддержка общественно значимых мероприятий и проектов

Несмотря на сложные эпидемиологические условия, компании Группы Газпром в 2020 г. продолжили оказание благотворительной помощи ряду общественно значимых природоохранных, социальных и культурных инициатив. Среди них:

- помощь некоммерческим организациям «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» и «Евроазиатский центр сохранения дальневосточных леопардов», реализующим проекты по сохранению и увеличению популяции редких видов животных, занесенных в Красную книгу России;
- проведение Центром подводных исследований Русского географического общества подводно-технического обследования затонувшего танкера Т-12 с целью его изучения и разработки плана противоаварийных мероприятий, направленных на предотвраще-

- ние возможного разлива нефти в акватории Балтийского моря;
- проект «Разработка инновационных подходов в терапии приобретенной апластической анемии у детей», реализуемый Национальным медицинским исследовательским центром детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева;
- проведение Российской академией образования в 2020 г. конкурса молодых ученых в области наук об образовании (включая выплату премий победителям и лауреатам);
- организация и проведение концерта Победы на Мамаевом кургане в г. Волгограде в июне 2020 г.;
- Международная акция «Сад Памяти», в рамках которой были высажены 27 млн деревьев — по числу погибших в Великой Отечественной войне.

В 2008 г. Газпром приступил к реализации программы «Вечный огонь», обеспечивая подачу газа на воинские мемориалы в городах-героях России. С 2013 г. проводится газификация мемориальных комплексов, перевод с газобаллонного газоснабжения на сетевое, реставрация памятников павшим воинам в более чем 1 300 городах России.

В марте — июне 2020 г., в рамках проекта «Вечный огонь» и в связи с празднованием 75-летия Победы, ПАО «Газпром» организовало федеральный социально-просветительский проект «Вечный огонь. Вечная память», призванный привлечь внимание аудитории, прежде всего молодого поколения, к подвигу героев Великой Отечественной войны.

В рамках инициативы была разработана интернет-страница — спецпроект с уникальным наполнением. В разделе, посвященном конкретному воинскому мемориалу с «Вечным огнем», участники проекта рассказывали личные истории своих родных, публиковали их фотографии, тем самым сохраняя память о подвиге и передавая ее следующим поколениям. Из историй и фотографий, размещенных пользователями, была создана виртуальная и интерактивная «Стена вечной памяти» для живущих и будущих поколений.

Благодаря кросс-платформенному подходу проект охватил всю территорию России и стран бывшего Советского Союза, объединив представителей разных поколений.

В 2020 г. проект был отмечен двумя значимыми наградами:

- первое место в номинации «Социальная и экологическая инициатива» на VI Всероссийском конкурсе СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2020». Конкурс проводится при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации;
- премия в номинации «Лучший социальный проект» конкурса «КонтЭКст». Конкурс проводится Центром развития коммуникаций ТЭК и Российской Ассоциацией по связям с общественностью (РАСО).

#### Планы по реализации благотворительных проектов

В 2021 г. Газпром планирует продолжить работу по текущим долгосрочным проектам, а также в соответствии с поступающими обращениями.

В связи с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией на 2021 г. перенесены:

- проект по созданию театрално-выставочного пространства и культурной среды в МФК «Лахта Центр»;
- гастроли Александринского театра в городах Белграде (Сербия), Иркутске, Томске и Южно-Сахалинске.

Также на 2021 г. при поддержке ПАО «Газпром» запланировано начало работ по созданию цикла драматических спектаклей, посвященных великим правителям Российской Империи. Первый спектакль цикла, поставленный художественным руководителем театра В. Фокиным, будет посвящен императорам Александру II и Александру III.

#### 5.3.4.5.

#### Волонтерство в Группе Газпром

Волонтерская деятельность стала неотъемлемой частью корпоративной культуры Группы Газпром. Работники компаний Группы активно вовлекаются в реализацию разноплановых благотворительных проектов.

В 2020 г. силы волонтеров были направлены, в частности, на помощь людям, оказавшимся наиболее уязвимыми в период пандемии COVID-19.

См. раздел 2 «Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям».

В ООО «Газпром добыча Ноябрьск» в 2020 г. появилась новая форма корпоративного волонтерского движения — #GAZ\_актив, в котором участвует более 60 человек. Волонтеры помогали в доставке продуктов и лекарств нуждающимся, оказывали адресную помощь людям в трудной жизненной ситуации.

В отчетном году благотворительный проект по добровольному сбору средств для нуждающихся граждан «По зову сердца», реализуемый ООО «Газпром трансгаз Ухта», привлек 1 600 работников ДО. Сумма собранных средств составила 1,2 млн руб.

Одним из самых ярких примеров адресной помощи в 2020 г. стал сбор средств семье Сырцевых из г. Югорска (ХМАО — Югра). При участии работников ООО «Газпром трансгаз Югорск» было собрано 150 млн руб., а в марте — апреле 2020 г. при содействии газотранспортного предприятия была организована поездка семьи Сырцевых в США для лечения маленькой Юлианы.

Волонтерское движение — важная часть программы социальных инвестиций «Родные города» и корпоративной культуры **Газпром нефти**. Добровольческие инициативы охватывают 36 городов и населенных пунктов. В 2020 г. более 3 000 волонтеров — работников Газпром нефти приняли участие в 126 акциях.

Проект по развитию корпоративного волонтерства стартовал в конце 2020 г. в **Газпром энергохолдинге** и был приурочен ко Дню энергетика и Новому году. Работники управления и станций в рамках объявленной акции «#ДоброПомощь-ТГК-1» собирали новогодние подарочные наборы для нуждающихся: проходящих лечение детей-инвалидов и постояльцев домов престарелых. Участие в акции, несмотря на все сложности, связанные с удаленной работой, приняли более 200 человек. Подобные волонтерские проекты будут продолжены в 2021 г.

5.3.

Группа Газпром и местные сообщества

5.3.5.

## Поддержка спорта

5.3.5.1.

Газпром — детям

# 39

спортивных объектов

введены в эксплуатацию  
Группой в рамках программы  
«Газпром — детям» в 2020 г.

### GRI 413-1

С начала реализации программы «Газпром — детям» в 2007 г. на территории России построено 1 859 спортивных объектов различной направленности.

В 2020 г. введены в эксплуатацию 7 физкультурно-оздоровитель-

ных комплексов, 1 культурно-выставочный центр, 20 многофункциональных спортивных площадок, 3 пришкольных стадиона, 7 стадионов (после капитального ремонта), завершено строительство стадиона с футбольным полем в г. Валдае Новгородской области.

С количеством введенных в эксплуатацию социально значимых объектов в 2020 г. в региональном разрезе (по ФО Российской Федерации) можно ознакомиться в Приложении 5.

Финансирование программы охватило 17 регионов Российской Федерации (63 населенных пункта).

С распределением финансирования программы по регионам можно ознакомиться в Приложении 5.

Реализация проектов программы «Газпром — детям» осуществляется Фондом поддержки социальных инициатив Газпрома. Этот фонд осуществляет мониторинг хода реализации проектов в течение всего периода реализации.

Из числа наиболее крупных и социально значимых объектов в 2020 г. введен в эксплуатацию многофункциональный центр

с катком в г. Астрахани, ледовый дворец в г. Туле, физкультурно-оздоровительный комплекс с катком в г. Светогорске Ленинградской области и многофункциональная спортивная площадка в с. Тисси-Ахитли Цумадинского района Республики Дагестан.

### Планы по реализации программы «Газпром — детям»

Цели реализации программы на ближайшую перспективу остаются неизменными: создание инфраструктуры для обеспечения возможности занятия спортом и физкультурой жителей России. В период с 2021 по 2025 г. в рамках программы «Газпром — детям» и других благотворительных программ ПАО «Газпром»

в 29 российских регионах планируется осуществить финансирование строительства (реконструкции) 157 спортивных объектов, в том числе 69 объектов капитального строительства, 80 открытых плоскостных сооружений, профинансировать реконструкцию 8 объектов.

5.3.5.2.

«Футбол для дружбы»

В 2020 г. прошел восьмой сезон программы «Футбол для дружбы» — глобальной инициативы Газпрома для детей в возрасте 12 лет, в том числе с ограниченными возможностями по здоровью, направленной на поддержку здорового образа жизни, содействия благополучию для всех в любом возрасте и продвижению общечеловеческих ценностей. Инициатива реализуется при поддержке FIFA, UEFA, национальных футбольных ассоциаций и ведущих клубов планеты.

В отчетном году одними из наиболее популярных мероприятий «Футбола для дружбы» стали:

— еженедельная онлайн-программа «Стадион там, где я» (восемь всемирно известных профессиональных фристайлеров и футболистов обучали детей различным приемам и трюкам с мячом, 21 выпуск программы собрал более 435 тыс. участников и более 3,7 млн зрителей);

— серия публичных бесед о Целях устойчивого развития ООН, в которых юные послы программы обсуждали с экспертами и звездами современные экологические проблемы и роль футбола в будущем (более 20 тыс. участников и 1 млн зрителей).

Финальные мероприятия сезона, запланированные на май, были перенесены на конец 2020 г. и проведены в онлайн-формате. Была разработана цифровая платформа «Футбола для дружбы», частью которой стала многопользовательская онлайн-игра «Мир футбола для дружбы». Более 100 футбольных академий со всего мира представили свои проекты поддержки и обучения юных спортсменов на ежегодном международном форуме «Футбол для дружбы».

В завершение сезона ребята приняли участие в онлайн — чемпионате мира по «Футболу для дружбы», организованном на платформе новой онлайн-игры.

В рамках финальных мероприятий был установлен мировой рекорд Гиннеса за проведение самого массового футбольного онлайн-мастер-класса в мире — более 10 000 участников из 104 стран. В течение всего сезона в мероприятиях программы приняли участие более 1 млн человек.

Программа «Футбол для дружбы» была признана лучшим проектом 2020 г. в номинации «Кросс-культурные коммуникации» международной коммуникационной премии ICCO Global Awards (Великобритания), получила премию Eventiada IPRA в номинации, поддерживающей Цели устойчивого развития ООН, став «лучшим проектом в поддержку здорового образа жизни и содействия благополучию для всех в любом возрасте».



Подробнее о программе «Футбол для дружбы» можно прочитать здесь<sup>223</sup>

### 5.3.5.3.

#### Сотрудничество со спортивными федерациями

В 2020 г. Газпром плодотворно сотрудничал с Олимпийским комитетом России и всероссийскими спортивными федерациями: художественной гимнастики, волейбола, плавания, биатлона, гребли на байдарках и каноэ, бильярдного спорта, Союзом биатлонистов России, Российским футбольным союзом.

За счет средств поддержки ПАО «Газпром» Олимпийским комитетом России и федерациями были проведены различные общероссийские чемпионаты и соревнования, этапы международных соревнований, а также мероприятия подготовки спортивного резерва.

В частности, в январе 2020 г. в г. Лозанне были организованы III зимние юношеские Олимпийские игры, в которых приняли участие спортсмены в возрасте от 14 до 18 лет из 79 стран. Российская команда впервые в истории стала победителем неофициального общекомандного зачета, завоевав рекордное количество медалей — 29.

В 2020 г. ПАО «Газпром» в качестве глобального партнера продолжило сотрудничество с UEFA. В связи с эпидемиологической обстановкой реализация спонсорских прав проводилась преимущественно онлайн.

В отчетном году Компания выступила в качестве генерального партнера ряда шахматных соревнований, организованных Международной шахматной федерацией (FIDE). При поддержке Газпрома состоялись первая Всемирная шахматная онлайн-Олимпиада — крупнейшее событие 2020 г. в мире шахмат, онлайн — Чемпионат мира по быстрым шахматам среди юниоров, первая Всемирная шахматная онлайн-Олимпиада среди шахматистов с ограниченными возможностями. В рамках каждого из соревнований была присуждена награда Gazprom Brilliancy Prize за самую захватывающую и зрелищную партию. Благодаря партнерству с FIDE состоялись встречи гроссмейстера Даниила Дубова с лучшими юными шахматистами г. Санкт-Петербурга, гроссмейстера Петра Свидлера — с болельщиками футбольного клуба «Зенит».

### 5.3.6.

## Поддержка деловых мероприятий

Компании Группы Газпром вносят свой вклад в поддержание благоприятного делового климата на национальном и международном уровне, оказывая спонсорскую поддержку крупнейшим форумам и конгрессам.

В январе 2020 г. при поддержке ПАО «Газпром» прошел XI Гайдаровский форум «Россия и мир: цели и ценности». Однако в связи с пандемией COVID-19 иные деловые мероприятия, проведение которых традиционно спонсируют компании Группы Газпром, были отменены либо перенесены на более поздний срок.

#### Планы по поддержке деловых мероприятий

В 2021 г. планируется оказание поддержки ряду крупнейших форумов, среди которых:

- XII Гайдаровский форум «Россия и мир: цели и ценности»;
- Российский инвестиционный форум в г. Сочи;

- XXIV Петербургский международный экономический форум;
- VI Восточный экономический форум в г. Владивостоке;
- X Петербургский международный газовый форум;
- Международный форум «Российская энергетическая неделя 2021».

(223) <https://footballforfriendship.com/>



# Приложения

<b>Приложение 1. Указатель GRI и показатели UNCTAD</b>	198
<b>Приложение 2. К разделу «Об Отчете»</b>	216
<b>Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром»</b>	220
<b>Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»</b>	223
<b>Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»</b>	235
<b>Приложение 6. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете</b>	244
<b>Приложение 7. Заверение РСПП</b>	247
<b>Приложение 8. Подтверждение ФБК</b>	248
<b>Приложение 9. Заключение по итогам Общественных консультаций</b>	250
<b>Контакты и обратная связь</b>	252

# Приложение 1.

## Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

GRI 102-55

### Указатель GRI

Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 101</b>	Основные положения (2016)	Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем</i>	20
<b>GRI 102: Общие показатели (2016). Профиль организации</b>			
<b>GRI 102-1</b>	Наименование организации	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Общая информация о Группе Газпром</i>	69
<b>GRI 102-2</b> <b>ЦУП 2, 7, 8, 9, 16, 17</b>	Деятельность, бренды, продукция и услуги	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Общая информация о Группе Газпром</i> Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Категории потребителей основной продукции Газпрома</i>	69 102
<b>GRI 102-3</b>	Местонахождение штаб-квартиры	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Общая информация о Группе Газпром.</i>	69
<b>GRI 102-4</b> <b>ЦУП 7, 17</b>	География деятельности	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Общая информация о Группе Газпром.</i> См. раздел «География производственной и сбытовой деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	69
<b>GRI 102-5</b>	Характер собственности и организационно-правовая форма	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Общая информация о Группе Газпром</i>	69
<b>GRI 102-6</b> <b>ЦУП 7, 17</b>	Рынки, на которых работает организация	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Категории потребителей основной продукции Газпрома.</i> См. раздел 3.2.4 «Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента» Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2020 г. См. раздел «География производственной и сбытовой деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	102
<b>GRI 102-7</b> <b>ЦУП 7, 8, 9, 17</b>	Масштаб организации	Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром». Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом». По состоянию на 31 декабря 2020 г. в консолидированную финансовую отчетность по МСФО были включены показатели следующего числа организаций: ДО — 330, совместные операции — 6, ассоциированные организации и совместные предприятия — 53. См. Бухгалтерский баланс консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2020 г.	220–221 235
<b>GRI 102-8</b> <b>РСПП — 3.1.1.</b> <b>ЦУП 8</b>	Информация о работниках, работающих по трудовому договору, и других типах работников	Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»	238–239
<b>GRI 102-9</b>	Цепочка поставок организации	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Развитие отечественной промышленности.</i> См. раздел «Бизнес-модель» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г. См. раздел 3.2.3 «Материалы, товары (сырье) и поставщики эмитента» Ежеквартального отчета эмитента за 3 квартал 2020 г. (за 6 мес. 2020 г.)	83–86

Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 102-10</b>	Существенные изменения организации и ее цепочки поставок	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Общая информация о Группе Газпром.</i> Существенных изменений организации и ее цепочки поставок в отчетном периоде не произошло.	69
<b>GRI 102-11</b>	Применение Принципа предосторожности	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Принцип предосторожности</i>	111
<b>GRI 102-12</b> <b>PCPP – 3.3.4.</b> <b>ЦУП 16, 17</b>	Внешние инициативы	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Вклад Группы Газпром в достижение Целей устойчивого развития ООН в 2020 г.</i> Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Управление персоналом в Группе Газпром.</i> См. раздел «Группа Газпром сегодня» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	42 149
<b>GRI 102-13</b> <b>PCPP – 3.3.5.</b> <b>ЦУП 16, 17</b>	Членство в ассоциациях	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Взаимодействие с отраслевыми международными и национальными организациями и ассоциациями по актуальным вопросам нефтегазового рынка и устойчивого развития.</i> См. раздел 3.4 «Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях» Ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2020 г. (за отчетный период изменений не произошло).	39
<b>GRI 102: Общие показатели (2016). Стратегия</b>			
<b>GRI 102-14</b>	Заявление руководителя высшего ранга, ответственного за принятие решений	Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	5–6
<b>GRI 102-15</b>	Ключевые воздействия, риски и возможности	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Ключевые воздействия, риски и возможности</i> Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Контроль достижений в области устойчивого развития</i> Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Вклад Группы Газпром в достижение Целей устойчивого развития ООН в 2020 г.</i> Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Риски и возможности для Газпрома, связанные с изменением климата</i> Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	32–35 38 42–58 145–146 229–234
<b>GRI 102: Общие показатели (2016). Этика и добросовестность</b>			
<b>GRI 102-16</b>	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i> Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Миссия и стратегия</i>	27 73 71

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 102-17</b> <b>ЦУП 16</b>	Механизмы обращения за консультациями по вопросам этики	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i>	74
		Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Противодействие коррупции</i>	78
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Корпоративное управление</b>			
<b>GRI 102-18</b>	Структура корпоративного управления	См. раздел «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	–
<b>GRI 102-19</b>	Порядок делегирования полномочий	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i>	28
<b>GRI 102-20</b>	Информация о руководящих работниках, ответственных за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i>	27–28
<b>GRI 102-21</b> <b>ЦУП 17</b>	Консультации с заинтересованными сторонами по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Об Отчете / <i>Формы взаимодействия с заинтересованными сторонами</i>	13
<b>GRI 102-22</b> <b>ЦУП 5</b>	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития.</i> См. раздел 5.2 «Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента» Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2020 г. См. разделы «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» и «Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	28
<b>GRI 102-23</b>	Председатель высшего органа корпоративного управления	Не является одновременно исполнительным директором.	–
<b>GRI 102-24</b> <b>ЦУП 5</b>	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления	См. раздел «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г. См. статью 35 Устава ПАО «Газпром»: <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/gazprom-articles-2020-06-26-ed-ru.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/gazprom-articles-2020-06-26-ed-ru.pdf</a> См. раздел 5.2 «Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента» Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2020 г. См. решение Совета директоров «О признании отдельных кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами в члены Совета директоров»: <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/13/302401/meeting-protocol-decision.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/13/302401/meeting-protocol-decision.pdf</a>	–

Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Указатель GRI

Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 102-25</b> <b>ЦУП 16</b>	Конфликт интересов	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i> . См. пункт 5.5 и пункт 5.7 <i>Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»</i> : <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2020-06-26_ms.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2020-06-26_ms.pdf</a> См. раздел 5.2 «Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента» Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2020 г. См. Примечание 38 «Связанные стороны» к Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2020 г. См. раздел «Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	74
<b>GRI 102-26</b>	Роль высшего органа корпоративного управления в определении целей, ценностей и стратегии	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Миссия и стратегия</i> . См. стр. 3 <i>Положения о Совете директоров</i> : <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2020-06-26_ms.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2020-06-26_ms.pdf</a>	28–29 71
<b>GRI 102-30</b>	Эффективность процессов управления рисками	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Ключевые воздействия, риски и возможности</i> . См. раздел «Управление рисками и внутренний контроль» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	31
<b>GRI 102-31</b>	Рассмотрение экономических, экологических и социальных вопросов	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> . См. раздел «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г. См. раздел «Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	28
<b>GRI 102-32</b>	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета о деятельности в области устойчивого развития	Об Отчете / <i>Общая информация</i>	9
<b>GRI 102-33</b>	Информирование о критически важных проблемах	См. раздел «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г. См. раздел «Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г. См. стр. 8 <i>Положения о Совете директоров</i> : <a href="https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2020-06-26_ms.pdf">https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2020-06-26_ms.pdf</a>	–

<b>Указатель GRI</b>			
<b>Показатель / ЦУП</b>	<b>О показателе / Тема</b>	<b>Раскрытие показателя / темы</b>	<b>Стр.</b>
<b>GRI 102-34</b>	Характер и общее количество критически важных проблем	Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> . См. раздел «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г. См. раздел «Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	28
<b>GRI 102-35</b>	Политика вознаграждения	См. раздел «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	–
<b>GRI 102-37</b>	Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	См. раздел «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	–
<b>GRI 102: Общие показатели (2016). Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
<b>GRI 102-40</b>	Список групп заинтересованных сторон организации	Об Отчете / <i>Стороны, заинтересованные в деятельности Группы Газпром</i>	10
<b>GRI 102-41</b> <b>РСПП – 3.1.4.</b> <b>ЦУП 3, 4, 5, 8, 10</b>	Коллективные договоры	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром</i> Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом». Доля работников ПАО «Газпром» и его ДО — участников Генерального коллективного договора, охваченных коллективными договорами в период 2017–2020 гг., равна 100 %. Доля работников Группы Газпром нефть, охваченных коллективными договорами, равна 47 %. Доля работников ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированных под его управлением обществ, охваченных коллективными договорами, равна 99 %. Доля работников Газпром нефтехим Салавата, охваченных коллективными договорами, равна 86,8 %.	155 241
<b>GRI 102-42</b>	Выявление и отбор заинтересованных сторон	Об Отчете / <i>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</i>	10–11
<b>GRI 102-43</b> <b>ЦУП 16</b>	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем</i> Об Отчете / <i>Формы взаимодействия с заинтересованными сторонами</i> Об Отчете / <i>Общественные консультации по проекту Отчета</i> Раздел 2. Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям / <i>Взаимодействие с заинтересованными сторонами во время пандемии</i>	21 14–17 19 66
<b>GRI 102-44</b>	Ключевые темы и опасения заинтересованных сторон	Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем</i> Об Отчете / <i>Информационные запросы от заинтересованных сторон в 2020 г.</i> Приложение 2. К разделу «Об Отчете»	23 19 216–218



Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 102: Общие показатели (2016). Практика подготовки Отчетности</b>			
<b>GRI 102-45</b>	Юридические лица, включенные в консолидированную финансовую отчетность	Об Отчете / <i>Подход к представлению показателей деятельности.</i> См. Примечание 35 «Дочерние организации» к Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2020 г. (приведен список крупнейших ДО)	9
<b>GRI 102-46</b>	Определение содержания отчета и Границ тем	Об Отчете / <i>Подход к представлению показателей деятельности</i> Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем</i> Приложение 2. К разделу «Об Отчете». Границы каждой существенной темы определялись лицами, ответственными за управление соответствующими темами.	9 20–22 218–219
<b>GRI 102-47</b>	Список существенных тем	Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем</i>	24
<b>GRI 102-48</b>	Переформулировки информации	В отчетном периоде не было переформулировок.	–
<b>GRI 102-49</b>	Изменения в отчетности	Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем.</i> Перечень существенных тем был пересмотрен и актуализирован на основании взаимодействия с заинтересованными сторонами. Темы, исключенные из перечня существенных по сравнению с прошлым отчетным периодом: «Система закупок в Группе Газпром и их локализация», «Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения», «Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров», «Коренные малочисленные народы в регионах присутствия Группы Газпром», «Развитие рынка газомоторного топлива», «Реализация крупных газотранспортных проектов». Существенного изменения границ тем по сравнению с прошлым годом не было.	20
<b>GRI 102-50</b>	Отчетный период	Об Отчете / <i>Общая информация</i>	8
<b>GRI 102-51</b>	Дата публикации предыдущего отчета о деятельности в области устойчивого развития	Об Отчете / <i>Общая информация</i>	8
<b>GRI 102-52</b>	Цикл отчетности	Об Отчете / <i>Общая информация</i>	8
<b>GRI 102-53</b>	Контактная информация для связи по вопросам отчета	Контакты и обратная связь	252
<b>GRI 102-54</b>	Заявление о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Об Отчете / <i>Общая информация</i>	8
<b>GRI 102-55</b>	Указатель содержания GRI	Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD	198–212
<b>GRI 102-56</b>	Внешнее заверение	Об Отчете / <i>Общая информация</i> Приложение 8. Подтверждение ФБК	8 248–249

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 103: Подход к управлению (2016)</b>			
<b>GRI 103-1</b>	Разъяснение существенных тем и их границ	Об Отчете / <i>Порядок определения существенных тем</i> Приложение 2. К разделу «Об Отчете»	20–24 218–219
<b>GRI 103-2</b> <b>РСПП – 1.1.</b> <b>ЦУП 1–17</b>	Подход к управлению и его компоненты	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Управление качеством и взаимодействием с потребителями в Группе Газпром</i> (номер существенной темы — 5). Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Комплаенс-менеджмент в Группе Газпром</i> (номера существенных тем — 7, 8, 9, 21). Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Инновационная деятельность в Группе Газпром</i> (номер существенной темы — 3). Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Миссия и стратегия / Инвестиционные проекты Группы Газпром / Налоговая политика Группы Газпром</i> (номера существенных тем — 2, 4). Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата / Охрана окружающей среды</i> (номера существенных тем — 11, 12, 13, 15). Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Меры по сохранению климата</i> (номера существенных тем — 10, 14). Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия</i> (номера существенных тем — 18, 19, 20). Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Безопасность производства в Группе Газпром</i> (номера существенных тем — 27, 28). Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Группа Газпром и местные сообщества</i> (номера существенных тем — 22, 24, 26). В отчетном периоде жалоб на деятельность Группы не поступало.	99–104  73–78 92–98 71, 82, 87–91  107–109, 114–115, 118, 121–122, 125–127  128, 132–133, 135, 137–138 149–152, 155–168  169–174, 176–177, 179–182 183–184, 187–196
<b>GRI 103-3</b> <b>РСПП – 1.1.</b>	Оценка подхода к управлению	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Управление качеством и взаимодействием с потребителями в Группе Газпром</i> (номер существенной темы — 5). Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Комплаенс-менеджмент в Группе Газпром</i> (номера существенных тем — 7, 8, 9, 21). Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Инновационная деятельность в Группе Газпром</i> (номер существенной темы — 3). Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Миссия и стратегия / Бизнес-модель Группы Газпром / Вклад в российскую экономику</i> (номера существенных тем — 2, 4). Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Охрана окружающей среды / Управление деятельностью в области защиты окружающей среды и сохранения климата</i> (номера существенных тем — 7, 11, 12, 13, 15). Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Охрана окружающей среды / Меры по сохранению климата</i> (номера существенных тем — 10, 14). Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Персонал Газпрома: партнерство — в основе взаимодействия</i> (номера существенных тем — 18, 19, 20). Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Безопасность производства в Группе Газпром</i> (номера существенных тем — 27, 28). Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Группа Газпром и местные сообщества</i> (номера существенных тем — 22, 24, 26). Приложение 1. Указатель GRI и показатели UNCTAD (номер существенной темы — 7).	99–104  73–78 92–98 71–72, 79–82, 87–91  107–112, 114–118, 121–127  119, 128–138 149–152, 155–168  170–182 183–184, 187–196  212

**Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD**

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

<b>Указатель GRI</b>			
<b>Показатель / ЦУР</b>	<b>О показателе / Тема</b>	<b>Раскрытие показателя / темы</b>	<b>Стр.</b>
<b>Существенные темы</b>			
<b>ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17</b>	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Инновационная деятельность в Группе Газпром</i>	92–98
<b>ЦУР 2, 7, 8, 9, 11, 12, 17</b>	Газификация Российской Федерации	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Газификация российских регионов</i>	187–188
<b>GRI 201: Экономическая результативность (2016)</b>			
<b>GRI 201-1 PCPP – 1.2., 1.3., 1.4., 1.5., 1.6., 1.7. ЦУР 8, 9</b>	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Вклад в российскую экономику</i>	81
<b>GRI 201-2 ЦУР 13</b>	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Риски и возможности для Газпрома, связанные с изменением климата</i>	145–146
		Раздел 1. Система управления деятельностью в области устойчивого развития в Группе Газпром / <i>Ключевые воздействия, риски и возможности</i> Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты». Оценка финансовых последствий и затрат на принятие мер по управлению рисками проводится в рамках разработки сценариев устойчивого развития до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики и Климатической дорожной карты ПАО «Газпром» на период до 2050 года, работу над которыми планируется завершить в 2022 г.	32,34 229–234
<b>GRI 201-3 PCPP – 1.8.</b>	Обязательства по планам с установленными выплатами и другие пенсионные программы	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром.</i> См. Примечание 25 «Оценочные обязательства» к Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2020 г.	157
<b>GRI 203: Непрямые экономические воздействия (2016)</b>			
<b>GRI 203-1 PCPP – 1.7. ЦУР 9</b>	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Раздел 2. Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям / <i>Взаимодействие с заинтересованными сторонами во время пандемии</i>	66
		Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Сотрудничество Газпрома с регионами</i>	183–184
		Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Благотворительные инициативы и спонсорская деятельность</i>	190–191
<b>GRI 203-2 ЦУР 3, 4, 8, 11, 17</b>	Существенные непрямые экономические воздействия	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Сотрудничество Газпрома с регионами</i>	183–196
<b>GRI OG: Запасы</b>			
<b>GRI OG1</b>	Объем и тип доказанных запасов и объем добычи	Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром»	220
<b>GRI 204: Практика закупок (2016)</b>			
<b>GRI 204-1 ЦУР 8, 11, 12</b>	Доля расходов на местных поставщиков	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Развитие отечественной промышленности</i>	83

Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 205: Противодействие коррупции (2016)</b>			
<b>GRI 205-1<sup>224</sup></b> <b>ЦУП 16</b>	Подразделения, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Противодействие коррупции</i>	77
<b>GRI 205-2<sup>225</sup></b> <b>ЦУП 16</b>	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Противодействие коррупции</i> Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i>	77 73
<b>GRI 205-3</b> <b>ЦУП 16</b>	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Противодействие коррупции</i>	77
<b>GRI 206: Препятствие конкуренции (2016)</b>			
<b>GRI 206-1</b>	Правовые действия в отношении организации в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольных требований	См. Примечание 40 «Операционные риски» к Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2020 г.	–
<b>GRI 207: Налоги (2019)</b>			
<b>GRI 207-1</b> <b>ЦУП 17</b>	Подход к исполнению налоговых обязательств	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Налоговая политика Группы Газпром</i>	87
<b>GRI 207-2</b> <b>ЦУП 17</b>	Налоговое управление, налоговый контроль и управление налоговыми рисками	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Налоговая политика Группы Газпром</i>	87, 90
<b>GRI 207-3</b> <b>ЦУП 17</b>	Взаимодействие с заинтересованными сторонами и решение беспокоящих их вопросов в сфере налогов	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Налоговая политика Группы Газпром</i>	90
<b>GRI 207-4</b> <b>ЦУП 17</b>	Межстрановая отчетность	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Налоговая политика Группы Газпром.</i> Поскольку страновой отчет международной группы компаний ПАО «Газпром» содержит сведения в отношении участников, включенных в соответствии с законодательством Российской Федерации в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, а также в отношении их дочерних хозяйственных обществ, он подлежит передаче компетентным органам иностранных государств (территорий) только при наличии согласия на его передачу от уполномоченного Правительством Российской Федерации федерального органа исполнительной власти. Таким образом, публичное раскрытие информации, содержащейся в страновом отчете, будет нарушать нормы законодательства.	87
<b>GRI 302: Энергия (2016)</b>			
<b>GRI 302-3</b> <b>РСПП – 2.2.1.</b> <b>ЦУП 7, 11, 12</b>	Энергоемкость	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i>	137–138

(224) Общее количество и процент подразделений по видам деятельности, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией, не приводится в связи с отсутствием централизованного учета.

(225) В связи с отсутствием централизованного учета не приводится следующая информация: данные с разбивкой по регионам, общее количество и процент членов руководящих органов, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции, данные с разбивкой по категориям работников и регионам.

Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Указатель GRI

Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 302-4<sup>226</sup></b> <b>ЦУП 7, 11, 12</b>	Сокращение энергопотребления	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i>	132–134
		Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	227
<b>GRI OG 2</b> <b>ЦУП 7, 9, 17</b>	Совокупные инвестиции в возобновляемые источники энергии	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы</i>	139
<b>GRI OG 3</b> <b>ЦУП 7</b>	Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источникам	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы</i>	139
		Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	228
<b>GRI 303: Вода и сточные воды (2018)</b>			
<b>GRI 303-1</b> <b>ЦУП 6, 11, 12</b>	Воздействие на воду, являющуюся общим ресурсом	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	114–115
<b>GRI 303-2</b> <b>ЦУП 6, 11, 12</b>	Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	114
<b>GRI 303-3</b> <b>PCPP – 2.3.</b> <b>ЦУП 6, 11, 12</b>	Забор воды	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	115–116
<b>GRI 303-4</b> <b>ЦУП 6, 11, 12, 14</b>	Сброс воды	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	115, 117–118
		Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	224
<b>GRI 303-5</b> <b>PCPP – 2.3.</b> <b>ЦУП 6, 11, 12</b>	Потребление воды	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	115–116
<b>GRI OG5<sup>227</sup></b> <b>ЦУП 3, 6, 11, 12, 14</b>	Объем и использование попутно добываемых (пластовых) вод	Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	224
<b>GRI 304: Биоразнообразие (2016)</b>			
<b>GRI 304-1</b> <b>ЦУП 3, 14, 15</b>	Производственные площадки в собственности, в аренде или под управлением организации, расположенные на охраняемых природных территориях и на территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне охраняемых природных территорий, либо примыкающие к таким территориям	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Поддержание биоразнообразия</i>	127
<b>GRI 304-2</b> <b>ЦУП 3, 14, 15</b>	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг организации на биоразнообразие	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Поддержание биоразнообразия</i>	127
<b>GRI 304-3</b> <b>ЦУП 3, 14, 15</b>	Сохраненные или восстановленные местообитания	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Поддержание биоразнообразия</i>	125–127
		Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Сохранение и реабилитация земель</i>	118

(226) Консолидированные данные по Группе Газпром в Отчете не представлены в связи с отсутствием централизованного учета.

(227) Информация по использованию попутно добываемых (пластовых) вод не приведена в связи с отсутствием централизованного учета.

Указатель GRI			
Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 304-4</b> <b>ЦУР 3, 14, 15</b>	Виды, занесенные в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Поддержание биоразнообразия</i> . В связи с формирующейся системой сбора информации, различающимися критериями редкости подвидов на территориях производственной деятельности компаний Группы Газпром в субъектах Российской Федерации, а также в целях избежания двойного учета видов подсчет их общего числа в настоящее время не осуществляется. Информация представлена в разрезе ряда компаний Группы, осуществляющих деятельность в указанных регионах.	127
<b>GRI 305: Выбросы (2016)</b>			
<b>GRI 305-1</b> <b>РСПП — 2.5.</b> <b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>	Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i> . См. раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	129
<b>GRI 305-2</b> <b>РСПП — 2.5.</b> <b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (охват 2)	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i> . См. раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	130
<b>GRI 305-3</b> <b>РСПП — 2.5.</b> <b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (охват 3)	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i> . См. раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	131
<b>GRI 305-4</b> <b>ЦУР 11, 12, 13</b>	Интенсивность выбросов парниковых газов	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i>	129
<b>GRI 305-5</b> <b>ЦУР 11, 12, 13</b>	Сокращение выбросов парниковых газов	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Корпоративные цели в области сохранения климата</i> Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i>	128 130
<b>GRI 305-6</b> <b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i>	131
<b>GRI 305-7</b> <b>РСПП — 2.6.</b> <b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>	Выбросы в атмосферу оксидов азота (NO <sub>x</sub> ), оксидов серы (SO <sub>x</sub> ) и других значимых загрязняющих веществ	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Сокращение выбросов загрязняющих веществ в воздух</i> . См. раздел «Воздействие на атмосферный воздух» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	119
<b>GRI 306: Отходы (2020)</b>			
<b>GRI 306-1</b> <b>РСПП — 2.7., 2.7.2.</b> <b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15</b>	Образование отходов и связанные с этим существенные воздействия	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Обращение с отходами</i> Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	121 225
<b>GRI 306-2</b> <b>РСПП — 2.8.</b> <b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15</b>	Управление существенными воздействиями, связанными с образованием отходов	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Обращение с отходами</i>	121–122
<b>GRI 306-3</b> <b>РСПП — 2.9.</b> <b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15</b>	Образовавшиеся отходы	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Обращение с отходами</i>	121–125



Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

Указатель GRI			
Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 306-4</b> ЦУР 6, 11, 12, 14, 15	Утилизированные отходы	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Обращение с отходами</i>	122
		Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты». Данные собраны по методике 2ТП (отходы). В связи с отсутствием централизованного учета не приведена разбивка на следующие операции (отдельно — на предприятии, отдельно — сторонними организациями): i. Повторное применение отходов по прямому назначению (рециклинг); ii. Возврат в производственный цикл после соответствующей подготовки (регенерация); iii. Другие действия по утилизации.	226
<b>GRI 306-5</b> ЦУР 6, 11, 12, 14, 15	Обезвреживание и захоронение отходов	Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты». Сжигание отходов с извлечением энергии в Группе Газпром не осуществляется. Сжигание отходов без извлечения энергии не выделено в отдельную категорию обращения с отходами.	226
<b>GRI OG6</b> ЦУР 3, 6, 11, 12, 14	Объемы разведывания углеводородов и сжигания углеводородов на факелах	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Сокращение факельного сжигания</i>	131–132
		Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты». См. раздел «Использование попутного нефтяного газа» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	226–227
<b>GRI OG7</b> ЦУР 3, 6, 11, 12	Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Обращение с отходами</i>	125
		Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	226
<b>GRI 307: Соответствие экологическим требованиям (2016)</b>			
<b>GRI 307-1</b> PCPP — 2.10. ЦУР 11, 12, 14, 15	Несоответствие законам и регулирующим документам в сфере экологии	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль со стороны органов власти</i>	111–112
<b>GRI 401: Занятость (2016)</b>			
<b>GRI 401-1</b> ЦУР 8	Новые работники, нанятые по трудовому договору, и текучесть кадров	Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом». В соответствии с внутренними документами ПАО «Газпром» обороты по выбытию (по приему) рассчитываются как отношение численности выбывших (принятых) к среднесписочной численности работников (с учетом внешних совместителей). В связи с тем, что учет среднесписочной численности в разбивке по полу и возрасту не ведется, привести обороты по выбытию (по приему) в разрезе пола и возраста не представляется возможным. Не раскрыты коэффициенты оборота по приему и выбытию в разрезе возраста, пола и региона.	236–237
		Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром</i>	155–157
<b>GRI 401-2</b> ЦУР 8	Льготы, предоставляемые работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости	Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом». Под неполной занятостью имеются в виду работники, работающие неполное рабочее время в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации.	241

Указатель GRI			
Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 403: Охрана здоровья и безопасность труда (2018)</b>			
<b>GRI 403-1 ЦУП 8</b>	Система управления охраной труда	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Управление вопросами безопасности труда в Группе Газпром</i>	169–170
<b>GRI 403-2 ЦУП 8</b>	Выявление опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Повышение культуры производственной безопасности у работников</i> Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Управление вопросами безопасности труда в Группе Газпром</i>	181 169, 171–173
<b>GRI 403-3 ЦУП 8</b>	Службы гигиены труда	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Результаты деятельности в области охраны труда</i> Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром</i>	177 156–157
<b>GRI 403-4 ЦУП 8</b>	Участие работников в обеспечении охраны труда, консультации с работниками и предоставление им информации по вопросам охраны труда	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Повышение культуры производственной безопасности у работников</i>	181
<b>GRI 403-5 PCPP — 1.4. ЦУП 4, 8</b>	Обучение в области охраны труда для работников	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Повышение культуры производственной безопасности у работников</i>	181
<b>GRI 403-6. PCPP — 1.4. ЦУП 3, 8</b>	Укрепление здоровья работников	Раздел 2. Противодействие пандемии COVID-19 и ее последствиям / <i>Безопасность работников и обеспечение непрерывности производства</i> Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром</i>	63–65 156–157
<b>GRI 403-7 ЦУП 8</b>	Предотвращение и смягчение негативных производственных воздействий, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Контроль производственной безопасности в цепочке поставок</i>	182
<b>GRI 403-8 ЦУП 8</b>	Работники, охваченные системой управления охраной труда	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Управление вопросами безопасности труда в Группе Газпром</i>	170
<b>GRI OG13 ЦУП 3, 8</b>	Количество техногенных происшествий в разбивке по видам деятельности организации	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Результаты деятельности в области промышленной безопасности</i>	179
<b>GRI 404: Обучение и образование (2016)</b>			
<b>GRI 404-1 PCPP — 3.1.10. ЦУП 4, 8</b>	Среднегодовое количество часов обучения на одного работника, работающего по трудовому договору	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Обучение и образование.</i> В соответствии с внутренними документами ПАО «Газпром» среднее количество часов обучения рассчитывается как отношение общего количества часов обучения к среднесписочной численности работников без учета внешних совместителей. В связи с тем, что учет среднесписочной численности в разбивке по полу не ведется, привести среднее количество часов обучения на одного работника мужского и женского пола не представляется возможным.	160
<b>GRI 404-2 ЦУП 4, 8</b>	Программы повышения квалификации и программы поддержки при завершении карьеры	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Обучение и образование</i>	160–161

## Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

## Указатель GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI 405: Разнообразие и равные возможности (2016)</b>			
<b>GRI 405-1</b> PCPP – 3.1.12. ЦУР 5, 8, 10	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации	Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»	240
<b>GRI 406: Отсутствие дискриминации (2016)</b>			
<b>GRI 406-1</b> PCPP – 3.2.2. ЦУР 5, 8, 10	Случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Соблюдение трудовых прав в Группе Газпром</i>	151
<b>GRI 410: Практики обеспечения безопасности (2016)</b>			
<b>GRI 410-1</b> ЦУР 4	Сотрудники службы безопасности, прошедшие обучение политикам и процедурам в области соблюдения прав человека	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i>	75
<b>GRI 411: Права коренных малочисленных народов (2016)</b>			
<b>GRI 411-1</b> PCPP – 3.2.3. ЦУР 10	Инциденты, связанные с нарушением прав коренных малочисленных народов	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Группа Газпром и коренные малочисленные народы</i>	186
<b>GRI 412: Права человека (2016)</b>			
<b>GRI 412-1</b> ЦУР 16	Подразделения, в отношении которых проводилась проверка на предмет соблюдения прав человека или оценка воздействия на права человека	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i>	75
<b>GRI 412-2</b> ЦУР 4	Обучение работников политикам или процедурам в области прав человека	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i>	75
<b>GRI 412-3</b> ЦУР 17	Существенные инвестиционные соглашения и контракты, содержащие положения об обеспечении прав человека или прошедшие оценку на предмет соблюдения прав человека	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Корпоративная этика и ценности Группы Газпром</i>	75
<b>GRI 413: Местные сообщества (2016)</b>			
<b>GRI 413-1</b> <sup>228</sup> PCPP – 3.3.3. ЦУР 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11	Подразделения с действующими программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Сотрудничество Газпрома с регионами</i> Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Поддержка спорта</i>	183–184 195
<b>GRI 413-2</b>	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Существенного фактического или потенциального отрицательного воздействия на местные сообщества в отчетном периоде выявлено не было.	–
<b>GRI OG10</b> PCPP – 3.2.3. ЦУР 10	Количество и описание существенных разногласий с местными сообществами и коренными малочисленными народами	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Группа Газпром и коренные малочисленные народы</i>	186

(228) Не представлена доля (в процентах) подразделений с реализованными программами взаимодействия с сообществами из-за отсутствия централизованного учета.

Указатель GRI

Показатель / ЦУП	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
<b>GRI OG9</b> <b>ЦУП 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11</b>	Профильная деятельность, затрагивающая интересы местных сообществ коренных малочисленных народов, и ее отражение в стратегиях взаимодействия	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Группа Газпром и коренные малочисленные народы.</i> Перечень компаний Группы Газпром, осуществляющих деятельность на территории проживания сообществ КМН или на территории, прилегающей к месту их проживания: подразделения ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Уренгой», АО «Газпромнефть-ННГ», ООО «Газпромнефть-Ямал», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Развитие», ООО «Газпромнефть-Заполярье», АО «Мессояханефтегаз», ООО «Технологический центр «Бажен», ООО «Газпромнефть-Пальян» — на территории исконного проживания КМН Крайнего Севера (ненцы).	185–186
<b>GRI OG12</b> <b>РСПП — 3.2.3.</b>	Профильная деятельность, вынуждавшая вынужденное переселение, количество домохозяйств, перемещенных в каждом отдельном случае, и влияние процесса переселения на средства к существованию, доступные для затрагиваемых лиц	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Группа Газпром и коренные малочисленные народы</i>	185
<b>GRI 414: Оценка социальных воздействий поставщиков (2016)</b>			
<b>GRI 414-1</b> <b>ЦУП 8, 16</b>	Новые поставщики, прошедшие отбор по критериям социальных воздействий	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Контроль производственной безопасности в цепочке поставок</i>	182
<b>GRI 416: Здоровье и безопасность потребителя (2016)</b>			
<b>GRI 416-1</b> <b>РСПП — 3.4.2.</b> <b>ЦУП 3, 12</b>	Оценка воздействия категорий продукции или услуг на здоровье и безопасность	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Контроль качества выпускаемой продукции</i>	101
<b>GRI 416-2</b> <b>РСПП — 3.4.2.</b> <b>ЦУП 3, 12</b>	Случаи несоответствия продукции или услуг требованиям к их воздействию на здоровье и безопасность	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Контроль качества выпускаемой продукции</i>	101
<b>GRI 419: Соответствие социально-экономическим требованиям (2016)</b>			
<b>GRI 419-1</b>	Несоответствие законодательству и нормативным требованиям в социальной и экономической сферах	В ПАО «Газпром» не было допущено случаев нарушения законодательства и нормативных требований в социальной и экономической сферах, которые бы привели к назначению существенных штрафов или применению нефинансовых санкций в отчетном периоде, за исключением случаев, раскрываемых в ежеквартальной отчетности эмитента, публикуемой ПАО «Газпром». В <b>Газпром нефти</b> в отчетном периоде существенные штрафы и нефинансовые санкции за нарушение законодательства в социальной и экономической сферах отсутствовали. Сумма существенных штрафов, наложенных на компании <b>Газпром энергохолдинга</b> за несоблюдение законодательства и нормативных требований в социальной и экономической сферах, составила 15,563 млн руб. В 2020 г. <b>Газпром нефтехим Салават</b> в бюджеты различных уровней выплатил штрафов на общую сумму 1,455 млн руб. Нефинансовые санкции в отношении Газпром нефтехим Салавата в 2020 г. не применялись. Случаи применения процедур урегулирования споров не зафиксированы.	–

Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Показатели UNCTAD

Код показателя	Область	Показатель	Раскрытие показателя	Стр.
<b>А. Экономическая область</b>				
A.1	Выручка и/или (чистая) добавленная стоимость	A.1.1: выручка	Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром»	220
		A.1.2: добавленная стоимость	3 391 млрд руб.	–
		A.1.3: чистая добавленная стоимость	2 593 млрд руб.	–
A.2	Отчисления государству	A.2.1: налоги и другие отчисления государству <sup>229</sup>	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Вклад в российскую экономику</i>	79
A.3	Новые инвестиции / расходы	A.3.1: «зеленые» инвестиции	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в 2020 г.</i>	112–113
		A.3.2: инвестиции в сообщества	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Благотворительные инициативы и спонсорская деятельность</i>	190–191
		A.3.3: общие расходы на исследования и разработки	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Инновации и НИОКР в Газпроме</i>	95
A.4	Программы закупок у местных поставщиков	A.4.1: процентная доля местных закупок	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Развитие отечественной промышленности</i>	83
<b>В. Экологическая область</b>				
B.1	Рациональное (устойчивое) использование водных ресурсов	B.1.1: рециркуляция и повторное использование воды	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	116
		B.1.2: эффективность водопользования	Отношение объема забранной воды к чистой добавленной стоимости составляет 0,00125 м <sup>3</sup> /руб.	–
		B.1.3: нагрузка на водные ресурсы	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Снижение потребления и улучшение качества воды</i>	115–116
B.2	Управление отходами	B.2.1: сокращение образования отходов	В 2020 г. сокращение объема отходов составило 107,25 тыс. т (3,2 %). Отношение сокращения объема отходов к чистой добавленной стоимости составляет 0,0000331 т/руб.	–
		B.2.2: отходы, повторно используемые, восстановленные и переработанные	Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»	226
		B.2.3: опасные отходы	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Обращение с отходами</i> Доля отходов I и II классов опасности составляет 0,03 % от общего объема образования отходов. Данные отходы передаются на обезвреживание и утилизацию.	122–123

(229) Без учета НДС, так как данный налог является косвенным и оплачивается потребителями товаров, работ и услуг.

**Показатели UNCTAD**

Код показателя	Область	Показатель	Раскрытие показателя	Стр.
В.3	Выбросы парниковых газов	В.3.1: выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i> . См. раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	129
		В.3.2: выбросы парниковых газов (область охвата 2)	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i> . См. раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	130
В.4	Озоноразрушающие вещества и химикаты	В.4.1: озоноразрушающие вещества и химикаты	Раздел 4. В ответе за благополучие нашей планеты / <i>Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i>	131
В.5	Потребление энергии	В.5.1: возобновляемые источники энергии	Доля ВИЭ от общего объема потребленной энергии составляет 0,0036 %.	–
		В.5.2: энергоэффективность	Отношение потребленной энергии к чистой добавленной стоимости составляет 1 295 884 Дж/руб.	–
<b>С. Социальная область</b>				
С.1	Гендерное равенство	С.1.1: доля женщин на руководящих должностях	Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»	240
С.2	Человеческий капитал	С.2.1: среднее количество часов обучения в год на одного работника по категориям	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Обучение и образование</i>	160
		С.2.2: расходы на обучение персонала в год на одного работника по категориям <sup>230</sup>	1 715 млн руб. инвестировала Газпром нефть в развитие и обучение персонала в 2020 г. 127,4 млн руб. инвестировал Газпром энергохолдинг в развитие и обучение персонала в 2020 г. 31,5 млн руб. инвестировал Газпром нефтехим Салават в развитие и обучение персонала в 2020 г.	–
		С.2.3: заработная плата и пособия работников в процентах от выручки по типу занятости и полу	Отношение совокупных расходов на трудовые ресурсы (заработная плата и социальные льготы) к общей выручке за отчетный период составило 0,134.	–
С.3	Охрана здоровья и безопасность труда	С.3.1: расходы на охрану здоровья и безопасность труда работников, в процентах от выручки	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Результаты деятельности в области охраны труда</i> Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром</i>	176 156
		С.3.2: частота/количество случаев производственного травматизма	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Результаты деятельности в области охраны труда</i>	175

(230) Показатель раскрывается частично. Не указываются затраты на обучение в год на одного работника в связи с отсутствием централизованного учета.



Приложение 1. Указатель содержания GRI и показатели UNCTAD

Показатели UNCTAD

Код показателя	Область	Показатель	Раскрытие показателя	Стр.
C.4	Охват коллективными договорами	C.4.1: процент работников, охваченных коллективными договорами	Раздел 5. В диалоге с обществом / <i>Социальная политика Группы Газпром</i> . Доля работников ПАО «Газпром» и его ДО — участников Генерального коллективного договора, охваченных коллективными договорами в период 2017–2020 гг., равна 100 %. Доля работников Группы Газпром нефть, охваченных коллективными договорами, равна 47 %. Доля работников ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированных под его управлением обществ, охваченных коллективными договорами, равна 99 %. Доля работников Газпром нефтехим Салавата, охваченных коллективными договорами, равна 86,8 %.	155
<b>D. Институциональная область</b>				
D.1	Раскрытие информации по вопросам корпоративного управления	D.1.1: количество заседаний Совета директоров и коэффициент посещаемости	Количество заседаний Совета директоров ПАО «Газпром» — 62 шт. (в очной форме — 5; в заочной — 57).	–
		D.1.2: количество и процентное соотношение женщин в Совете директоров	В Совете директоров ПАО «Газпром» женщин нет.	–
		D.1.3: члены Совета директоров по возрастным группам	Состав Совета директоров ПАО «Газпром» по возрастным группам: старше 50 лет — 9 человек; от 30 до 50 лет — 2 человека.	–
		D.1.4: количество заседаний аудиторского комитета и коэффициент посещаемости	Количество заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту — 12 шт. (в очной форме — 0, в заочной — 12).	–
		D.1.5: компенсация: общая сумма компенсации на одного члена Совета директоров (как исполнительного, так и неисполнительного директора)	См. раздел «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2020 г.	–
D.2	Антикоррупционные практики	D.2.1: размер штрафов, уплаченных или подлежащих уплате в соответствии с предписаниями	Штрафов, уплаченных или подлежащих уплате в связи с коррупцией, в Группе Газпром в отчетном периоде не было.	–
		D.2.2: среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции в год на одного работника	Раздел 3. О Группе Газпром / <i>Противодействие коррупции</i>	77

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

# Приложение 2. К разделу «Об Отчете»

## GRI 102-44

### Таблица учета вопросов и рекомендаций заинтересованных сторон по итогам общественных консультаций по Отчету за 2019 г.

Рекомендации	Ответ ПАО «Газпром»			
	Количество аварий <sup>231</sup> на линейной части МГ	2018	2019	2020
Указывается, что был проведен капитальный ремонт МГ. Однако при этом не указано количество прорывов, взрывов и пожаров на магистральных трубопроводах.	ед.	8	4	6
	ед. на 1 000 км	0,05	0,02	0,03
Прямые выбросы ПГ и косвенные выбросы (охват 3) даются по Группе Газпром, в то время как косвенные выбросы по охвату 2 даются лишь для ПАО «Газпром».	Основными причинами аварий на линейной части МГ являются: — коррозия; — строительные дефекты прошлых периодов (строительство до 2000-х годов); — воздействие третьих лиц (например, при прокладке кабелей). За последние три года наметился тренд на снижение количества аварий на линейной части МГ. Наиболее интересным представляется показатель количества аварий на каждую 1 000 км МГ, так как он учитывает постоянный рост протяженности ГТС, а следовательно, и повышающиеся риски возникновения коррозии, появления дефектов и вероятность воздействия третьих лиц. Величина данного показателя за 2019 г. близка к минимально возможному значению. Полностью исключить наличие дефектов коррозионного и иного характера не представляется возможным по причине несовершенства существующих методов диагностики.			
	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 4.3.2 «Контроль выбросов парниковых газов в Группе Газпром».			
Рекомендовано раскрыть информацию об экологической безопасности производств и инфраструктуры в регионах присутствия.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. Информация о деятельности на производственных площадках компаний Группы Газпром, расположенных в пределах границ и в охранных зонах ООПТ, размещена в интерактивной версии Отчета: <a href="https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/">https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/</a> Информация об экологической безопасности производств в регионах присутствия размещена на сайтах ДО в разделе «Охрана окружающей среды», в экологических отчетах ДО, а также в Экологическом отчете ПАО «Газпром». Основные мероприятия по обеспечению экологической безопасности в регионах публикуются в новостном разделе сайта ПАО «Газпром».			
	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 1.1.1.2 «Подход ПАО «Газпром» к управлению существенными рисками, связанными с устойчивым развитием».			
Рекомендовано перенести ключевые риски в области устойчивого развития из Приложения в основную часть Отчета.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 3.5 «Вклад в российскую экономику».			
	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 3.7 «Управление качеством и взаимодействие с потребителями в Группе Газпром».			
Таблицу «Показатели вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации, 2017–2020 гг.» и таблицу по показателю GRI 201-1 рекомендовано перенести из приложения в основную часть Отчета.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 3.7 «Управление качеством и взаимодействие с потребителями в Группе Газпром».			
	Прорабатывается возможность раскрытия данной информации в следующих отчетных периодах.			
Аспекты обеспечения качества продукции встречаются по тексту в разных главах. Рекомендовано объединить в одном подразделе «Управление качеством».				
Рекомендовано указать причины смертельных несчастных случаев.				

(231) Под аварией подразумевается нарушение целостности трубы с последующим разрушением трубопровода и возможным возгоранием газовой смеси.

**Таблица учета вопросов и рекомендаций заинтересованных сторон по итогам общественных консультаций по Отчету за 2019 г.**

Рекомендации	Ответ ПАО «Газпром»
Рекомендовано раскрыть методику расчета экономического эффекта от использования результатов НИОКР.	Методика расчета оформлена документом системы стандартизации ПАО «Газпром» и является его интеллектуальной собственностью, в связи с чем не может быть раскрыта полностью. При этом методика основана на общепринятом подходе расчета эффекта по разнице притоков и оттоков денежных средств.
Проводится ли ретроспективная оценка на предмет эффективности благотворительных проектов?	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 5.3.4 «Благотворительные инициативы и спонсорская деятельность».
Рекомендовано более подробно рассказать о вкладе Газпрома в национальный проект «Экология».	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. таблицу «Вклад Группы Газпром в реализацию целей и задач устойчивого развития ООН и национальных целей развития России».
В Газпром нефтехим Салавате коэффициент энергоемкости не рассчитывается. Рекомендовано указать причину.	В связи с многоименностью продукции определение коэффициента энергоемкости по ООО «Газпром нефтехим Салават» нецелесообразно и отчетными документами не предусмотрено.
Рекомендовано указать процент рециклинга воды.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 4.2.1.2 (GRI 303-1, GRI 303-2, GRI 303-5).
Рекомендовано рассказать о Сценариях устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики подробнее.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 4.3.8.2 «Оценка климатических рисков и возможностей для Газпрома».
Указания на те или иные мероприятия часто не сопровождаются данными о том, когда и где они были проведены.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел Об Отчете / Формы взаимодействия с заинтересованными сторонами.
Соглашения о сотрудничестве заключены с 81 субъектом Российской Федерации. Рекомендовано указать, как в них отражено развитие практик ответственного ведения бизнеса и устойчивого развития.	В настоящий момент положения, описывающие подходы и обязательства сторон в отношении устойчивого развития, в соглашениях о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации не предусмотрены.
Рекомендовано дополнить подраздел «Биоразнообразие» количественными показателями мониторинга, позволяющими в динамике оценить изменения растительного, животного, водного мира в наиболее уязвимых регионах присутствия.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. Данные за 2020 г. частично приведены в подразделе 4.2.5 «Поддержание биоразнообразия». Подробная информация о соответствующей деятельности Группы Газпром размещена в интерактивной версии Отчета: <a href="https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/">https://sustainability.gazpromreport.ru/2020/</a>
Рекомендовано дополнить сведения об инклюзивности.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 5.1.3 «Трудоустройство работников с ограниченными возможностями по здоровью».
Рекомендовано дополнить анализ удовлетворенности/вовлеченности персонала (при наличии таковых).	В ПАО «Газпром» опросы по оценке удовлетворенности персонала в 2020 г. не производились. В Газпром нефти исследования социально-психологического климата для оценки вовлеченности и степени удовлетворенности персонала проводятся ежегодно. В 2020 г. в исследовании приняли участие 46 тыс. человек.

**Таблица учета вопросов и рекомендаций заинтересованных сторон по итогам общественных консультаций по Отчету за 2019 г.**

Рекомендации	Ответ ПАО «Газпром»
Количество застрахованных по программам добровольного медицинского страхования. Доля работников, прошедших диспансерный осмотр. Рекомендовано дать сравнение с предшествующим периодом.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 5.1.6 «Социальная политика Группы Газпром».
Рекомендовано дать число поселений, подключенных к газоснабжению в Российской Федерации.	Структура Отчета доработана в соответствии с рекомендациями. См. подраздел 4.3.3 «Газификация российских регионов».
Рекомендовано приводить удельные показатели: объем инвестиций в НИОКР по отношению к общему объему инвестиций.	Согласно общепринятым подходам, в том числе установленным Министерством экономического развития России, показателем эффективности в данной области является отношение расходов на НИОКР к выручке. Плановые значения по данному показателю установлены Программой инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. и приведены в Паспорте Программы, размещенном для открытого доступа на сайте Компании. Фактическое значение приводится в ежегодных публичных отчетах о деятельности Компании, в том числе в Отчете (подраздел 3.3 «Бизнес-модель Группы Газпром»).

**GRI 102-46, GRI 103-1**

**Границы по темам, раскрываемым в Отчете**

Наименование темы (номер темы)	ПАО «Газпром»	Основные ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа <sup>232</sup>	Прочие ДО	Группа Газпром нефть	Газпром энергохолдинг	Газпром нефтехим Салават
Экономическая результативность Группы Газпром (2)						
Инновации и НИОКР в Группе Газпром (3)						
Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов (4)						
Управление качеством (границы охвата СМК) (5)						
Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства (7)						
Соблюдение антимонопольного законодательства (8)						
Противодействие коррупции в Группе Газпром (9)						
Управление выбросами в Группе Газпром (10)						
Обращение с отходами в Группе Газпром (11)						

(232) **Тема «Газификация Российской Федерации»** охватывает общества газового бизнеса Группы: ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ».

Приложение 2. К разделу «Об Отчете»

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

Границы по темам, раскрываемым в Отчете

Наименование темы (номер темы)	ПАО «Газпром»	Основные ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа <sup>232</sup>	Прочие ДО	Группа Газпром нефть	Газпром энергохолдинг	Газпром нефтехим Салават
Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия (12)						
Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия (13)						
Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (14)				233		
Восстановление нарушенных земель Группой Газпром (15)						
Обучение и образование персонала и потенциальных кадров (18)						
Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (19)						
Равные возможности для всех работников Группы Газпром (границы сбора информации о случаях дискриминации; трудовых спорах) (20)						
Соблюдение прав человека (21)						
Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (границы сбора информации о программах развития взаимодействия с местными сообществами) (22)						
Социальные проекты Группы Газпром (границы сбора информации об объеме расходов на благотворительность) (24)						
Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром (27)						
Повышение безопасности работы поставщиков и подрядчиков (границы сбора информации о требованиях, предъявляемых к поставщикам и подрядчикам в части соблюдения норм и стандартов в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности) (28)						

- Информация по всем организациям
- Информация по наиболее существенным организациям
- Организации не оказывают существенных воздействий на данную тему, сбор информации не осуществляется

(233) ООО «Газпромнефть-Ямал», АО «Мессояханефтегаз», АО «Газпромнефть-ННГ», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Восток», ООО «Газпромнефть-Оренбург», ООО «Славнефть-Мегионнефтегаз», АО «Газпромнефть — ОНПЗ», АО «Газпромнефть — МНПЗ», NIS, ОАО «Славнефть — ЯНОС», АО «Газпромнефть МЗСМ», ООО «ГПН-РЗБМ» и «ОЗСМ».

# Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром»

## Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

Наименование	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом <sup>234</sup>	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	10,97	10,97
АО «Росгазификация»	0,89	0,89
Владельцы АДР <sup>235</sup>	19,70	16,71
Прочие зарегистрированные лица	30,07	33,06

## GRI 102-7, UNCTAD A.1.1

### Ключевые финансово-экономические показатели Группы Газпром, 2017–2020 гг.

Наименование	2017	2018	2019	2020
Капитализация ПАО «Газпром» на конец года, трлн руб.	3,1	3,6	6,1	5,0
Выручка от продаж, млн руб.	6 546 143	8 224 177	7 659 623	6 321 559
Прибыль от продаж, млн руб.	871 405	1 930 030	1 119 857	614 851
Прибыль за год по МСФО, млн руб.	766 879	1 528 996	1 269 517	162 407
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», млн руб.	714 302	1 456 270	1 202 887	135 341
Приведенный показатель EBITDA <sup>236</sup> , млн руб.	1 467 692	2 599 284	1 859 679	1 466 541

Более подробно с информацией об объемах продаж и реализации продукции Группы Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2020 г.

## GRI 102-7, GRI OG 1

### Ключевые операционные показатели Группы Газпром, 2017–2020 гг.

Показатель	2017	2018	2019	2020
<b>Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS</b>				
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м <sup>3</sup>	24 146,6	24 255,1	24 395,5	24 521,0
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	1 105,7	1 090,2	1 063,2	1 110,2
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 360,0	1 335,4	1 374,8	1 403,2
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов <sup>237</sup> , млрд барр. н. э.	175,7	176,1	177,1	178,5
<b>Производственные показатели</b>				
Добыча природного и попутного газа <sup>238</sup> , млрд м <sup>3</sup>	472,1	498,7	501,2	454,5
Добыча нефти <sup>239</sup> , млн т	48,6	48,3	48,0	47,1
Добыча газового конденсата <sup>240</sup> , млн т	15,9	15,9	16,7	16,3
Всего добыча углеводородов <sup>241</sup> , млн барр. н. э. <sup>242</sup>	3 550,5	3 720,7	3 741,2	3 428,0
Переработка природного и попутного газа без учета давальческого сырья, млрд м <sup>3</sup>	30,8	31,1	31,5	30,6

(234) Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивает 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

(235) Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

(236) Рассчитывается как операционная прибыль за вычетом амортизации и убытка от обесценения активов (за исключением дебиторской задолженности, авансов выданных и предоплаты).

(237) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете пересчет объемов запасов газа, нефти и газового конденсата из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношений: 1 тыс. м<sup>3</sup> природного газа = 6,49 барр. н. э., 1 т нефти = 7,33 барр. н. э., 1 т газового конденсата = 8,18 барр. н. э.

(238) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(239) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(240) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(241) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(242) Группа Газпром осуществляет управленческий учет добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете пересчет объемов добычи газа, нефти и газового конденсата из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношений: 1 тыс. м<sup>3</sup> природного газа = 6,49 барр. н. э., 1 т нефти = 7,33 барр. н. э., 1 т газового конденсата = 8,18 барр. н. э.



**Приложение 3. К разделу «О Группе Газпром»**

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

<b>Показатель</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Первичная переработка нефти, стабильного газового конденсата и других жидких углеводородов Группой Газпром, млн т	53,1	55,9	55,0	53,7
Переработка (очистка и стабилизация) нестабильного газового конденсата, млн т	17,5	17,8	18,8	18,5
Производство электроэнергии, млрд кВт•ч	156,6	153,2	149,0	132,1
Производство тепла, млн Гкал	127,3	131,2	122,4	118,5
<b>Реализация углеводородов</b>				
<b>Объемы реализации газа, млрд м<sup>3</sup></b>				
Россия	229,9	239,7	235,8	225,1
Дальнее зарубежье <sup>243</sup>	242,0	243,3	232,4	219,0
Страны БСС <sup>244</sup>	35,0	38,1	38,7	31,2
<b>Объемы реализации нефти и газового конденсата<sup>245</sup>, млн т</b>				
Россия	4,3	2,7	2,6	2,9
Дальнее зарубежье	21,6	21,2	22,8	20,1
Страны БСС	1,7	1,7	1,7	1,1
<b>Всего</b>	<b>27,6</b>	<b>25,6</b>	<b>27,1</b>	<b>24,1</b>
<b>Объем налогов, уплаченных Группой Газпром в региональные бюджеты за 2020 г. по федеральным округам Российской Федерации, млн руб.</b>				
Дальневосточный ФО				21 628
Приволжский ФО				39 124
Северо-Западный ФО				62 382
Северо-Кавказский ФО				4 190
Сибирский ФО				42 586
Уральский ФО				199 220
Центральный ФО				56 220
Южный ФО				35 246
<b>Всего</b>				<b>460 596</b>

(243) Продажи в странах Европы и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.  
 (244) Продажи в странах БСС включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.  
 (245) Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

**Экономическая эффективность от импортозамещения в разрезе по видам деятельности, 2016–2020 гг.**

Наименование вида деятельности	Экономический эффект по годам, млн руб.					Суммарный эффект 2016–2020 гг.	
	2016	2017	2018	2019	2020	млн руб.	%
Добыча	2 595,0	2 596,5	3 704,6	7 465,5	10 580,0	26 941,6	51,6
Транспорт углеводородов	2 588,3	3 118,3	4 248,2	4 088,6	4 266,2	18 309,6	35,1
Переработка	25,4	303,2	95,3	75,5	31,8	531,3	1,0
ПХГ	0,3	4,9	4,9	19,1	0,5	29,8	0,06
Производство СПГ	–	–	–	–	3,7	3,7	0,01
Прочие	131,4	190,4	1 137,2	3 149,1	1 761,9	6 370,0	12,2
<b>В целом по Группе Газпром</b>	<b>5 340,5</b>	<b>6 213,3</b>	<b>9 190,3</b>	<b>14 797,9</b>	<b>16 644,1</b>	<b>52 186,1</b>	<b>100</b>

**Использование патентов ДЗО, в том числе патентов, дающих экономический эффект, 2017–2020 гг., ед.**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020	Всего числятся на учете на конец 2020 г.
Количество патентов, полученных ПАО «Газпром»	29	26	26	27	461
Количество патентов, полученных ДЗО	202	283	234	254	2 325
Количество патентов, исключенных из учета	158	96	119	169	–

**Экономический эффект от использования патентов, 2017–2020 гг.**

Наименование показателя	2017	2018	2019	2020
Использование патентов ДЗО ПАО «Газпром» в производстве, ед.	427	441	459	516
в т. ч. патентов, дающих экономический эффект	114	157	158	123
Экономический эффект, полученный от использования патентов, дающих экономический эффект, млн руб.	7,7	10,3	14,5	5,2

# Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»

Контур сбора информации по темам данного раздела (если не указано иное):

**ПАО «Газпром», Компания** — головная компания Группы Газпром — Публичное акционерное общество «Газпром» — и совокупность его 100 % ДО и организаций, занятых в деятельности по геологоразведке, добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке углеводородов, обеспечению работы ЕСГ:

ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Иркутск», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Кузнецк», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром недра», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Грозный», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром Новоуренгойский газохимический комплекс», ООО «Газпром энерго», ООО «Газпром центрремонт», ООО «Газпром геотехнологии», ООО «Газпром газомоторное топливо», ООО Авиапредприятие «Газпром авиа», ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром флот», ООО «Газпром

инвест», ООО «Газпром социнвест», ОАО «Газпромтрубинвест».

Под **Группой Газпром нефть** или **Газпром нефтью** подразумевается ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества.

Под **Газпром нефтехим Салаватом** подразумевается ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

Под **Газпром энергохолдингом** подразумевается ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1», ПАО «Газпром теплоэнерго»).

Под **Группой Газпром, Газпромом** или **Группой** подразумевается ПАО «Газпром» (со всеми перечисленными выше дочерними обществами и организациями со 100 % участием) и следующие компании:

Группа Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават, Группа Востокгазпром, ООО «Газпром межрегионгаз», АО «Дальтрансгаз», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» («Сахалин Энерджи»), ОАО «Севернефтегазпром», ПАО «Спецгазавтотранс», ЗАО «Пургаз».

К компаниям газового бизнеса Группы относятся ПАО «Газпром» (совокупность его 100 % ДО и организаций, занятых в деятельности по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке углеводородов, а также в деятельности по обеспечению работы ЕСГ), ООО «Газпром межрегионгаз», Группа Востокгазпром (АО «Газпром добыча Томск»), АО «Дальтрансгаз», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», ОАО «Севернефтегазпром», ЗАО «Пургаз», ПАО «Спецгазавтотранс».

Показатели воздействия на окружающую среду и эколого-экономические показатели приводятся по Группе Газпром в отношении территории Российской Федерации.

## Ключевые показатели деятельности Группы Газпром в области ООС, 2017–2020 гг.

Показатель	2017	2018	2019	2020
Текущие затраты на ООС, млрд руб.	34,47	39,15	32,18	34,44
Выбросы ЗВ в атмосферу, тыс. т	2 796,0	2 894,0	2 862,7	2 445,7
Выбросы ПГ, млн т CO <sub>2</sub> -экв.	233,8	240,0	236,5	210,3
Образование отходов, тыс. т	4 130,3	3 555,1	3 337,1	3 229,8
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м <sup>3</sup>	3 905,3	3 658,4	3 241,8	2 610,8
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	19,6	15,8	17,7	15,8

**GRI 303-4**

**Динамика водоотведения Группы Газпром по месту отведения, в том числе по методу очистки, 2017–2020 гг., млн м<sup>3</sup>**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Водоотведение, всего, в т. ч.:	4 141,40	3 871,11	3 389,63	2 742,73
Водоотведение в поверхностные водные объекты всего, в т. ч.:	3 905,26	3 658,44	3 241,79	2 610,78
загрязненных (без очистки)	60,02	56,56	67,80	60,16
загрязненных (недостаточно очищенных)	63,56	22,39	21,28	16,92
нормативно чистых (без очистки)	3 754,89	3 514,68	3 079,47	2 454,10
нормативно очищенных, всего, в т. ч.:	26,79	64,80	73,24	79,60
на сооружениях биологической очистки	10,61	49,67	49,22	51,47
на сооружениях физико-химической очистки	0,25	0,35	0,21	0,24
на сооружениях механической очистки	15,92	14,77	23,81	27,89
Водоотведение на рельеф всего, в т. ч.:	1,18	0,97	1,10	0,94
загрязненных (без очистки)	0,01	0,00	0,01	0,00
загрязненных (недостаточно очищенных)	0,26	0,19	0,19	0,04
нормативно чистых (без очистки)	0,03	0,01	0,01	0,01
нормативно очищенных, всего, в т. ч.:	0,88	0,78	0,88	0,89
на сооружениях биологической очистки	0,35	0,37	0,46	0,49
на сооружениях физико-химической очистки	0,00	0,01	0,01	0,02
на сооружениях механической очистки	0,52	0,40	0,41	0,38
Водоотведение в подземные горизонты, всего, в т. ч.:	45,28	44,69	45,67	43,37
для поддержания пластового давления	38,69	36,66	37,92	36,47
Водоотведение на поля орошения	5,15	5,96	6,63	6,23
Водоотведение на поля фильтрации	0,58	0,52	0,47	0,46
Водоотведение в накопители	0,99	0,57	0,45	0,43
Водоотведение в системы коммунального назначения	144,15	134,02	82,92	68,95
Водоотведение в прочие системы	38,81	25,94	10,60	11,57

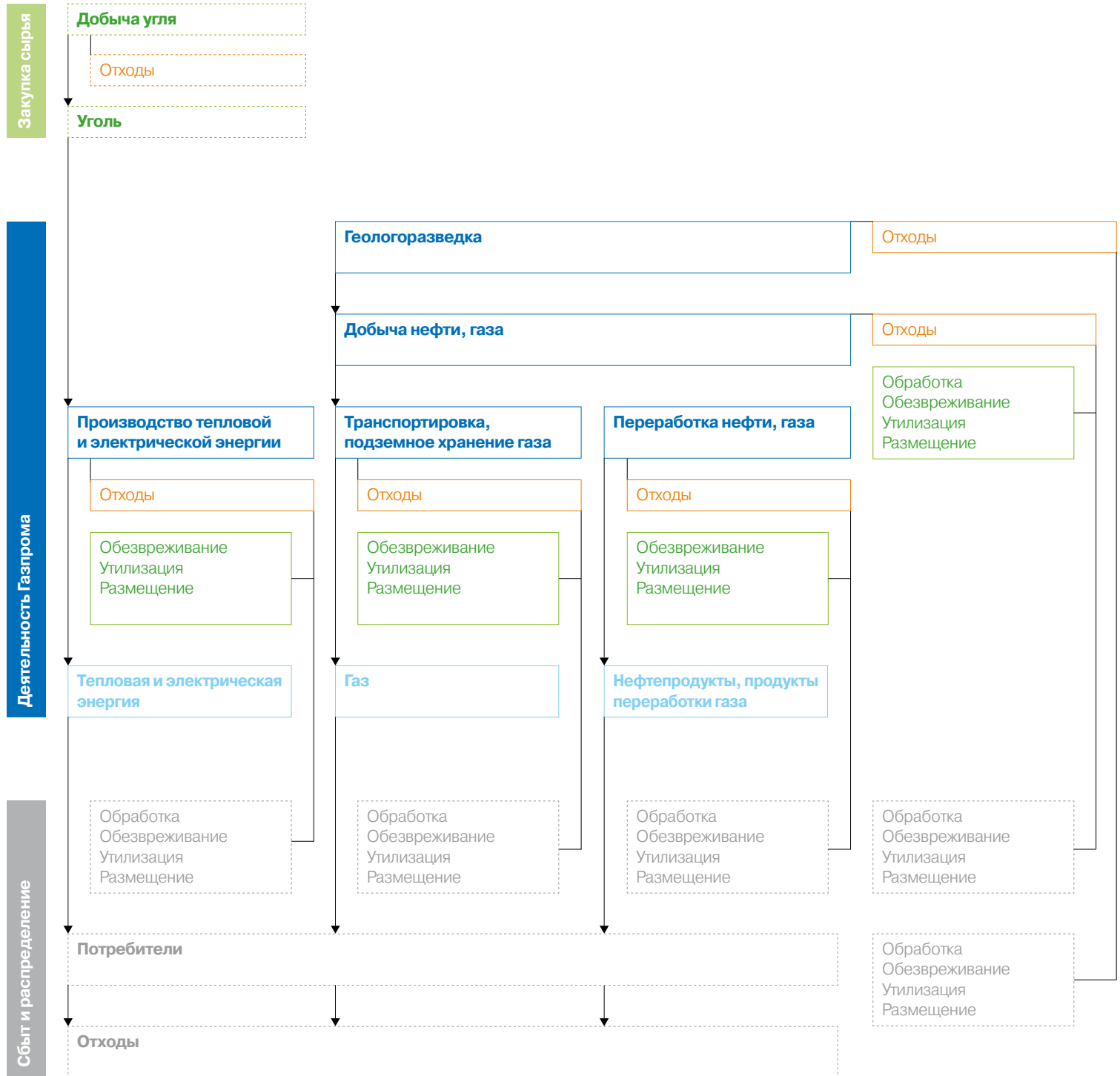
**GRI OG5**

**Поступление пластовой воды по Группе Газпром, 2017–2020 гг., тыс. т**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Поступление пластовой воды	3 210,7	3 754,4	4 701,4	4 274,7

GRI 306-1 Блок-схема обращения с отходами в Группе Газпром

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год



Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»

**GRI 306-4, GRI 306-5, UNCTAD B.2.2**

**Сведения об обезвреживании и утилизации отходов производства и потребления в Группе Газпром, 2017–2020 гг., тыс. т**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Утилизировано отходов на предприятии	170,93	21,67	94,71	58,58
Обезврежено отходов на предприятии	77,99	75,16	67,41	90,22
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации	1 088,33	910,10	1 078,95	1 421,21
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обезвреживания	250,97	338,78	231,90	247,52
<b>Всего утилизировано и обезврежено</b>	<b>1 588,22</b>	<b>1 345,71</b>	<b>1 472,97</b>	<b>1 817,53</b>

**Сведения об объемах отходов производства и потребления в Группе Газпром, направленных на хранение и подвергшимся иным способам обращения, 2017–2020 гг., тыс. т**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах хранения	12 586,78	1 446,31	1 168,68	926,78
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах захоронения	652,03	493,64	383,35	265,02
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для хранения	5,94	11 019,34	1,38	2,39
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для захоронения	302,68	314,82	335,92	285,30

**GRI OG7**

**Динамика образования отходов бурения и обращения с ними в Группе Газпром, 2017–2020 гг., тыс. т**

Показатель	2017	2018	2019	2020
Образовано отходов бурения	947,60	748,00	887,85	1 106,22
Поступило от других хозяйствующих субъектов	0,00	9,14	61,83	6,81
Обработано на предприятии	0,00	0,00	0,00	0,00
Утилизировано на предприятии	86,84	0,00	0,00	41,03
Обезврежено на предприятии	5,14	1,27	0,00	0,00
Передано другим хозяйствующим субъектам, всего, в т. ч.:	731,29	688,88	790,43	971,05
для обработки	0,00	0,33	0,00	0,00
для утилизации	620,41	596,45	727,32	944,79
для обезвреживания	110,88	92,10	63,11	26,26
для хранения	0,00	0,00	0,00	0,00
для захоронения	0,00	0,00	0,00	0,00
Размещено на собственных объектах хранения	6,80	0,00	61,83	6,81
Размещено на собственных объектах захоронения	49,76	59,28	57,03	30,71

**GRI OG6<sup>246</sup>**

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2017 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	13 090,97	2 748,62	79,0
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	11 434,86	2 726,42	76,2
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 656,11	22,27	98,5

(246) Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



**Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»**

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2018 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	16 000,94	3 147,20	80,2
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	14 398,06	3 111,56	78,4
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 602,88	35,64	97,7

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2019 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	18 320,07	1 854,45	89,9
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	16 640,54	1 829,71	89,0
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 679,53	24,74	98,5

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2020 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	19 666,0	1 643,2	91,6
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	18 087,5	1 614,9	91,1
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 578,5	28,3	98,2

**Экономия ТЭР**

**GRI 302-4**

Для расчета экономии ТЭР использованы нормативные документы:

- СТО Газпром 3.3-2-044-2016 «Система норм и нормативов расхода ресурсов, использования оборудования и формирования производственных запасов ПАО «Газпром». Методика нормирования расхода природного газа на собственные технологические нужды и технологические потери магистрального транспорта газа»;
- СТО Газпром 2-1.20-601-2011 «Методика расчета эффекта энергосбережения топливно-энергетических ресурсов, расходуемых на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа»;
- СТО Газпром 2-1.9-191-2008 «Методика расчета норм расхода тепловой энергии на собственные нужды газотранспортных предприятий ОАО «Газпром»»;
- СТО Газпром 2-3.5-113-2007 «Методика оценки энергоэффективности газотранспортных объектов и систем»;
- СТО Газпром 3.3-2-001-2006 «Методика нормирования электроэнергетики на собственные технологические нужды транспорта газа»;
- СТО Газпром 3.0-2006 «Система норм и нормативов расхода ресурсов, использования оборудования и формирования производственных запасов ОАО «Газпром». Основные положения»;
- СТО Газпром РД 1.19-126-2004 «Методика расчета удельных норм расхода газа на выработку тепловой энергии и расчета потерь в системах теплоснабжения (котельные и тепловые сети)»;
- Р Газпром 2-1.20-819-2014 «Методика расчета величины экономии расхода топливно-энергетических ресурсов при внедрении энергосберегающих мероприятий в ДОО»;
- Р Газпром 2-1.20-742-2013 «Методика определения потенциала энергосбережения технологических объектов».

Информация об экономии ТЭР приводится по ДО ПАО «Газпром»:

ООО «Газпром добыча Астрахань»	ООО «Газпром трансгаз Самара»
ООО «Газпром добыча Краснодар»	ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»
ООО «Газпром добыча Надым»	ООО «Газпром трансгаз Саратов»
ООО «Газпром добыча Ноябрьск»	ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»
ООО «Газпром добыча Оренбург»	ООО «Газпром трансгаз Сургут»
ООО «Газпром добыча Уренгой»	ООО «Газпром трансгаз Томск»
ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»	ООО «Газпром трансгаз Уфа»
ООО «Газпром добыча Ямбург»	ООО «Газпром трансгаз Ухта»
ООО «Газпром трансгаз Волгоград»	ООО «Газпром трансгаз Чайковский»
ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»	ООО «Газпром трансгаз Югорск»
ООО «Газпром трансгаз Казань»	ООО «Газпром трансгаз Грозный»
ООО «Газпром трансгаз Краснодар»	ООО «Газпром ПХГ»
ООО «Газпром трансгаз Махачкала»	ООО «Газпром переработка»
ООО «Газпром трансгаз Москва»	ООО «Газпром энерго»
ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»	

### GRI OG3

Показатели производства электроэнергии из возобновляемых и вторичных источников энергии в Группе Газпром, 2017–2020 гг.

Вид генерации	Выработка электроэнергии, МВт•ч				Количество установок, ед.			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
Все виды ВИЭ и ВЭР	13 723 908,4	12 844 199,3	11 703 054,8	13 281 763,4	2 077	2 272	2 358	2 689
в т. ч. ПАО «Газпром»	362,4	459,7	557,9	589,4	1 423	1 555	1 585	1 641
Турбодетандеры	143,9	93,2	74,7	105,3	20	17	21	18
в т. ч. ПАО «Газпром»	143,9	93,2	74,7	105,3	20	17	21	18
Термоэлектрические и электрохимические генераторы	2,7	6,4	257,4	258,1	719	726	820	830
в т. ч. ПАО «Газпром»	2,7	6,4	257,4	258,1	719	726	820	830
Солнечные и ветровые генераторы	324,9	483,1	354,1	1 441,9	1 220	1 411	1 399	1 725
в т. ч. ПАО «Газпром»	215,8	360,1	225,8	226,1	684	812	744	793
Гидротурбины	13 723 436,9	12 843 616,6	11 702 368,5	13 279 958,2	118	118	118	116
в т. ч. Газпром энерго-холдинг	13 685 902,1	12 819 013,7	11 673 658,3	13 248 799,1	115	115	115	113
Газпром нефтехим Салават	37 534,8	24 602,9	28 710,3	31 159,1	3	3	3	3

GRI 201-2, GRI 102-15

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата, способные привести к существенному изменению в хозяйственной деятельности, доходе или расходах Газпрома (в учете рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures — TCFD))**

№	Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Используемые методы управления риском или возможностью
1.	Риск 1. Введение налога на углерод	Переходный	Увеличение косвенных (операционных) затрат ввиду того, что в качестве меры обеспечения достижения национальных обязательств по снижению выбросов ПГ в России потенциально могут быть введены специальные налоги.	Участие в диалоге с государственными органами и заинтересованными сторонами по вопросам законодательного регулирования выбросов ПГ в России о перспективах введения углеродного налога. Последовательное снижение углеродного следа.
2.	Риск 2. Ограничение выбросов и торговли квотами на выбросы	Переходный	Повышение себестоимости продукции и снижение конкурентоспособности ввиду того, что в качестве меры обеспечения достижения национальных обязательств по снижению выбросов ПГ в России потенциально могут быть определены целевые уровни, которые потребуют от Газпрома снижения выбросов ПГ ниже экономически обоснованного уровня и плановых значений.	Участие в диалоге с государственными органами и заинтересованными сторонами по вопросам регулирования выбросов ПГ в России. Реализация мероприятий по снижению выбросов ПГ.
3.	Риск 3. Формирующееся законодательное регулирование существующих продуктов и услуг	Переходный	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги. В связи с вступлением в силу Парижского соглашения по климату странами разрабатываются новые законодательные требования в целях выполнения заявленных вкладов по снижению выбросов. В странах, в которые поставляется продукция Газпрома — природный газ, в целях выполнения национальных обязательств по снижению выбросов ПГ потенциально могут быть установлены требования или внедряются меры поддержки возобновляемой энергетики, ведущие к снижению спроса на газ.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты; осуществляет взаимодействие с государственными органами, потребителями, регулирующими и законодательными органами, направленное на демонстрацию преимуществ газа в качестве более экологически приемлемого топлива по сравнению с другими видами ископаемого топлива.
4.	Риск 4. Изменение средней температуры	Физический	Возможны отклонения от регламентных режимов работы оборудования и технологических процессов вследствие повышения средней температуры, что, соответственно, приводит к сокращению добычи в отдельные периоды; растепление наиболее чувствительных мерзлых грунтов; рост числа и силы гидрометеорологических явлений; сокращение сроков использования зимников. Изменение глубины сезонного таяния многолетнемерзлых пород представляет серьезную угрозу для работы промышленных объектов ПАО «Газпром» в Арктическом регионе.	На стадии проектирования каждого производственного объекта осуществляется сбор и анализ сведений о природно-климатических условиях района, в котором планируется размещение данного объекта, в том числе определяются диапазоны изменения температур, а также их среднемесячные и среднегодовые значения. В случае изменения климатических параметров в процессе эксплуатации производственных объектов применяются меры адаптации, обеспечивающие их надежность и устойчивость.

1

2

3

4

5

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата, способные привести к существенному изменению в хозяйственной деятельности, доходе или расходах Газпрома (в учете рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD))**

№	Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Используемые методы управления риском или возможностью
5.	Риск 5. Повышенная суровость и частота экстремальных погодных явлений, таких как циклоны и наводнения	Физический	Снижение производительности / перерыв в работе. В регионах, где существует развитая инфраструктура ПАО «Газпром», в результате опасных гидрометеорологических явлений могут возникнуть риски повреждения зданий и сооружений, повышения дефективности системы трубопроводного транспорта, деформации инженерных водопроводно-канализационных систем и, как следствие, увеличение затрат на строительные и ремонтно-восстановительные работы, сокращение дохода Компании на величину стоимости природного газа, потерянного в результате аварии.	ПАО «Газпром» проводит оценку влияния изменений климата на производственную деятельность и реализуемые проекты, в том числе: выявление и ранжирование территорий, подверженных влиянию последствий изменения климата, в пределах которых расположены технологические объекты ПАО «Газпром»; прогнозную оценку эксплуатации техники (надежности оборудования), технологий, технологических процессов (предсказуемости производственных процессов и технологий), используемых в условиях изменения климата. Компания реализует мероприятия по минимизации негативных последствий, связанных с изменением климата, в частности, использует трубную продукцию повышенной прочности на участках трассы в районах вечной мерзлоты со сложными геологическими условиями; проводит регулярный мониторинг состояния технологического оборудования и его своевременную замену; строит резервные станции энергоснабжения в районах вечной мерзлоты на объектах добычи газа.
6.	Риск 6. Изменение несущей способности многолетнемерзлых грунтов, развитие опасных экзогенных процессов	Физический	Разрушение инженерной инфраструктуры производственного и транспортного комплекса ПАО «Газпром» вследствие возникновения опасных экзогенных процессов, таких как водная термоэрозия, термокарст, криопланация, солифлюкция, морозобойное пучение и другие.	В ПАО «Газпром» проводится мониторинг состояния многолетнемерзлых пород и динамика развития опасных экзогенных процессов в районах размещения объектов добычи и транспорта газа. Разработаны адаптационные мероприятия, позволяющие предотвращать опасные проявления экзогенных процессов, дальнейшее растепление многолетнемерзлых пород и восстанавливать нарушенные территории с учетом текущих климатических изменений.

Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата, способные привести к существенному изменению в хозяйственной деятельности, доходе или расходах Газпрома (в учетом рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures — TCFD))**

№	Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Используемые методы управления риском или возможностью
7.	Риск 7. Ухудшение репутации (имиджа) компании, связанное с невыполнением заявленных обязательств по сокращению выбросов ПГ	Переходный	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги. Снижение капитализации Компании и ее инвестиционной привлекательности.	Углеродный след продукции Группы Газпром является самым минимальным среди крупнейших нефтегазовых компаний мира за счет высокой доли природного газа. Компания последовательно снижает выбросы ПГ от производственной деятельности и принимает участие в развитии новых низкоуглеродных источников энергии: ВИЭ, водород. В Компании функционирует система управления рисками. Программой инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года установлен КРІ 4 «Снижение удельных выбросов ПГ в СО <sub>2</sub> -экв. по отношению к базисному 2014 г.». Для достижения данного КПЭ реализуются мероприятия в рамках программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», комплексных программ реконструкции и технического перевооружения объектов ПАО «Газпром». Реализация новых энергоэффективных проектов («Северный поток», «Турецкий поток» и других) содействует снижению углеродного следа поставок энергии потребителям.
8.	Риск 8. Изменение потребительского поведения	Переходный	Снижение выручки за счет снижения спроса на продукцию и услуги. Интенсивное развитие альтернативной энергетики создает угрозу изменений предпочтений потребителей в пользу ВИЭ. Повышение значимости показателя углеродоемкости производства продукции, который влияет на конкурентоспособность продукции на товарных и финансовых рынках.	Диалог с потребителями, регулирующими и законодательными органами, направленный на демонстрацию преимуществ газа в качестве более экологически приемлемого топлива по сравнению с другими видами ископаемого топлива, а также в качестве наилучшего сырья для производства водорода и дополнения ВИЭ, обеспечивающего устойчивость поставок энергии, особенно в пиковые нагрузки. Анализ потребительской активности проводится на ежегодной основе. Проведение исследований в области оценки углеродного следа жизненного цикла природного газа и других видов энергоресурсов.
9.	Риск 9. Неопределенная рыночная конъюнктура	Переходный	Увеличение капитальных затрат ввиду того, что ЕС рассматривает возможность введения заградительных таможенных барьеров и пошлин для продукции из тех стран, в которых не применяются адекватные меры, направленные на снижение выбросов ПГ.	Организовано взаимодействие с европейскими партнерами ПАО «Газпром» в целях выработки единого понимания и подхода к критериям оценки эффективности мер по снижению выбросов ПГ.

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата, способные привести к существенному изменению в хозяйственной деятельности, доходе или расходах Газпрома (в учетом рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD))**

№	Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Используемые методы управления риском или возможностью
10.	Возможность 1. Раз- работка и/или расши- рение товаров и услуг с низким уровнем выбросов	Продукты и услуги	Увеличение доходов за счет спроса на продукты и услуги с более низкими вы- бросами. По сравнению с другими угле- водородами природный газ имеет мини- мальный углеродный след. Так, например, основными конкурентными преимуще- ствами ГМТ является цена (почти в два раза ниже цены на бензин и дизель) и экологичность. Перевод транспорта на природный газ существенно сокращает выбросы как на стадии его использования, так и по всей производственной цепоч- ке. Таким образом, существует прямая зависимость между ростом реализации ПАО «Газпром» ГМТ и сокращением вы- бросов ПГ в транспортном секторе.	Производство и реализация низкоугле- родной энергии — стратегическое на- правление деятельности ПАО «Газпром». Для системной работы по развитию рынка ГМТ создана специализированная ком- пания — ООО «Газпром газомоторное топливо». Компания координирует работу заинтересованных участников отече- ственного газомоторного рынка, привлекает к сотрудничеству крупные организации с большими автопарками, продолжает сотрудничество в области использования природного газа в качестве моторного топлива за рубежом и в странах СНГ. ПАО «Газпром» заключило соглашения о расширении использования природно- го газа в качестве моторного топлива с 45 субъектами Российской Федерации. Одной из мер государственной поддерж- ки ГМТ является отмена регулирования верхнего уровня розничных цен на газо- вое топливо и реализация программы по закупке газомоторного автотранспорта и техники для ЖКХ в крупных городах, в рам- ках которой регионам ежегодно выделя- ются федеральные субсидии. Для развития низкоуглеродного произ- водства водорода из природного газа создается специализированное обще- ство — ООО «Газпром водород».
11.	Возможность 2. Ис- пользование источни- ков энергии с низким уровнем выбросов	Энергетический ресурс	Снижение эксплуатационных расходов (например, за счет использования мето- дов снижения выбросов с наименьшими затратами). Наличие потенциала роста потребления природного газа в производ- стве электроэнергии за счет сокращения доли угольной генерации (например, планы по ограничению угольной генера- ции в Германии, Нидерландах, Японии, уменьшению добычи угля и ограничению его использования в электрогенерации в Китае и т. д.), а также рост потребления природного газа в рамках замещения бензина и дизельного топлива на газомо- торное.	Реализация масштабных программ газификации регионов и перевода транспорта на природный газ. Диалог с потребителями, регулирующими и законодательными органами, направленный на демонстрацию преимуществ газа в качестве более экологически приемлемого топлива по сравнению с другими видами ископаемого топлива, в том числе в рамках международных мероприятий. Анализ потребительской активности (проводится на ежегодной основе).



Приложение 4. К разделу «В ответе за благополучие нашей планеты»

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата, способные привести к существенному изменению в хозяйственной деятельности, доходе или расходах Газпрома (в учетом рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures — TCFD))**

№	Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Используемые методы управления риском или возможностью
12.	Возможность 3. Участие в углеродном рынке	Рынки	Дополнительное привлечение инвестиций в технологии с низким уровнем выбросов. Благодаря применению инструмента системы торговли квотами на выбросы ожидается рост цены углерода, что будет дополнительным стимулом к замещению угля в качестве ископаемого топлива на природный газ.	Дочерняя компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг» берет на себя полный спектр деятельности в области поиска, сопровождения и торговли углеродными единицами. «Газпром Маркетинг энд Трейдинг» выявляет наиболее перспективные проекты с большим потенциалом сокращения выбросов ПГ и создает целевую проектную группу, основная задача которой увеличить стоимость полученных углеродных единиц и реализовать их на углеродном рынке.
13.	Возможность 4. Снижение потребностей потребителей в топливно-энергетических ресурсах вследствие изменения средней температуры	Энергетический ресурс	Сокращение операционных затрат. Повышение средней температуры приведет к снижению потребности Компании в производимой и закупаемой тепло- и электроэнергии, что приведет к снижению выбросов ПГ.	Мониторинг и анализ различных моделей прогнозирования глобальных изменений климата.
14.	Возможность 5. Устойчивость репутации (имиджа) компании, повышение доверия и лояльности заинтересованных сторон	Устойчивость	Повышение стоимости Компании. Увеличение спроса на существующие продукты/услуги.	Реализация мероприятий и проектов по сокращению выбросов ПГ, а также публикация информации о выбросах ПГ повышают доверие и лояльность заинтересованных сторон, а также способствуют гармонизации деятельности предприятий Компании в регионах присутствия и инициативной деятельности заинтересованных сторон. ПАО «Газпром» на регулярной основе проводит мониторинг информационного и медиаполя, обмен опытом посредством двустороннего сотрудничества, совещаний, конференций и рабочих групп.
15.	Возможность 6. Использование новых технологий, развитие водородной энергетики	Энергетический ресурс	Производство и использование метано-водородных смесей позволяет существенно улучшить эмиссионные показатели тепловых двигателей в части сокращения выбросов, в том числе ПГ.	В ПАО «Газпром» ведутся разработки технологий производства водорода из природного газа без выбросов углекислого газа, проводятся научные разработки в области использования метано-водородных смесей.

**Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата, способные привести к существенному изменению в хозяйственной деятельности, доходе или расходах Газпрома (в учете рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD))**

№	Название риска/ возможности	Тип риска/ возможности	Воздействие риска/ возможности	Используемые методы управления риском или возможностью
16.	Возможность 7. Эффективное использование ресурсов, более эффективных производственных и распределительных процессов	Эффективность использования ресурсов	Снижение эксплуатационных расходов (например, за счет повышения эффективности и снижения затрат). Существует прямая корреляция между снижением выбросов ПГ и снижением потерь природного газа (метана), а также технологически обоснованным сокращением расхода природного газа на собственные нужды.	<p>Применение в ПАО «Газпром» инновационных технологий, позволяющих снизить потери, в том числе при транспортировке природного газа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— применение высокопрочных труб большого диаметра с гладким внутренним покрытием для уменьшения гидравлических потерь;</li> <li>— применение нового поколения газовых компрессоров с высокими показателями эффективности;</li> <li>— применение нового поколения электроприводных ГПА с регулируемой частотой вращения;</li> <li>— применение устройств охлаждения газа нового поколения;</li> <li>— применение технологии врезки под давлением, позволяющей без отключения действующего газопровода и стравливания газа подключить к нему другой газопровод;</li> <li>— применение авиационных систем диагностики трубопроводов.</li> </ul> <p>Углеродный след российского природного газа имеет тенденцию к снижению за счет ежегодной модернизации и повышения энергоэффективности работы ГТС.</p>

# Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»

## Дочерние общества и организации, осуществляющие основные виды деятельности ПАО «Газпром» (добыча, переработка, транспортировка и подземное хранение газа)

### Включенные в периметр расчета среднемесячной заработной платы

1. ООО «Газпром добыча Астрахань»
2. ООО «Газпром добыча Краснодар»
3. ООО «Газпром добыча Надым»
4. ООО «Газпром добыча Ноябрьск»
5. ООО «Газпром добыча Оренбург»
6. ООО «Газпром добыча Уренгой»
7. ООО «Газпром добыча Ямбург»
8. ООО «Газпром переработка»
9. ООО «Газпром ПХГ»
10. ООО «Газпром трансгаз Волгоград»
11. ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»
12. ООО «Газпром трансгаз Казань»
13. ООО «Газпром трансгаз Краснодар»
14. ООО «Газпром трансгаз Махачкала»
15. ООО «Газпром трансгаз Москва»
16. ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»
17. ООО «Газпром трансгаз Самара»
18. ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»
19. ООО «Газпром трансгаз Саратов»
20. ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»
21. ООО «Газпром трансгаз Сургут»
22. ООО «Газпром трансгаз Томск»
23. ООО «Газпром трансгаз Уфа»
24. ООО «Газпром трансгаз Ухта»
25. ООО «Газпром трансгаз Чайковский»
26. ООО «Газпром трансгаз Югорск»

### Прочие

- ПАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств)
- ООО «Газпром добыча Иркутск»
- ООО «Газпром добыча Кузнецк»
- ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»
- ООО «Газпром переработка Благовещенск»
- ООО «Газпром СПГ Владивосток»
- ООО «Газпром СПГ Портовая»
- ООО «Газпром трансгаз Грозный»
- ООО «Газпром межрегионгаз»
- ООО «Газпром экспорт»
- ООО «Газпром флот»
- ООО «Газпром геологоразведка»
- ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»
- ООО «Газпром ВНИИГАЗ»
- ООО «Газпром недра»
- ООО «НИИгазэкономика»
- ООО «Газпром проектирование»
- ООО «Газпром геотехнологии»
- ООО «Газпромтранс»
- ООО «Газпром комплектация»
- ООО «Газпром Новоуренгойский газохимический комплекс»

## GRI 102-7

### Ключевые социальные показатели Группы Газпром, 2017–2020 гг.

Показатель	2017	2018	2019	2020
Списочная численность на конец отчетного периода, тыс. чел.	469,6	466,1	473,8	477,6
Социальные расходы, млн руб.	34 461	42 789	45 114	40 690
Расходы на оплату труда, млн руб.	682 060	600 812	749 708	807 824

Увеличение численности работников Группы Газпром в отчетном году связано с реализацией стратегических проектов в переработке и транспортировке газа, а также с изменением законодательства.

Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»

**GRI 401-1**

**Численность принятых работников, 2017–2020 гг., тыс. чел.**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	70,5	79,0	76,6	68,3

**Численность принятых работников с разбивкой по возрастным группам, 2018–2020 гг., тыс. чел.**

<b>Возраст</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
До 30 лет	28,7 36,4 %	28,3 36,9 %	22,7 33,2 %
От 30 до 40 лет	24,2 30,6 %	23,4 30,6 %	22,9 33,6 %
От 40 до 50 лет	15,4 19,5 %	14,8 19,3 %	14,3 20,9 %
50 лет и старше	10,7 13,5 %	10,1 13,2 %	8,4 12,3 %

**Численность принятых работников с разбивкой по полу, 2019–2020 гг., тыс. чел.**

<b>Пол</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Мужской	48,2 63,0 %	43,8 64,2 %
Женский	28,4 37,0 %	24,5 35,8 %

**Численность принятых работников в разрезе регионов, 2018–2020 гг., чел.**

<b>Россия / Зарубежные страны</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Центральный ФО	10 620	13 370	9 010
Северо-Западный ФО	9 584	11 612	11 820
Приволжский ФО	17 827	12 582	8 792
Уральский ФО	19 028	19 736	16 654
Сибирский ФО	4 356	5 582	5 426
Южный ФО	11 366	6 311	4 805
Северо-Кавказский ФО	1 556	1 540	1 156
Дальневосточный ФО	1 150	2 082	2 446
Континентальный шельф России	12	12	–
Зарубежные страны	3 530	3 780	8 155
<b>Всего</b>	<b>79 029</b>	<b>76 607</b>	<b>68 264</b>

**Численность выбывших работников, 2017–2020 гг., тыс. чел.**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	71,1	82,1	71,5	65,3

Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

**Численность выбывших работников с разбивкой по возрастным группам, 2018–2020 гг., тыс. чел.**

Возраст	2018	2019	2020
До 30 лет	20,2 24,6 %	19,8 27,7 %	14,5 22,3 %
От 30 до 40 лет	21,1 25,7 %	19,3 27,0 %	18,5 28,3 %
От 40 до 50 лет	14,6 17,8 %	13,1 18,3 %	13,0 19,9 %
50 лет и старше	26,2 31,9 %	19,3 27,0 %	19,3 29,5 %

**Численность выбывших работников с разбивкой по полу, 2019–2020 гг., тыс. чел.**

Пол	2019	2020
Мужской	43,4 60,7 %	39,2 60,1 %
Женский	28,1 39,3 %	26,1 39,9 %

**Численность выбывших работников и текучесть кадров в разрезе регионов, 2018–2020 гг.**

Россия / Зарубежные страны	Всего выбыло, чел.			Из них, по причинам текучести, чел.			Текучесть кадров, %		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Центральный ФО	13 081	12 653	<b>12 368</b>	6 114	6 600	<b>4 796</b>	8,1	8,8	<b>6,5</b>
Северо-Западный ФО	7 614	9 340	<b>9 577</b>	3 268	4 112	<b>3 495</b>	5,9	6,8	<b>5,3</b>
Приволжский ФО	18 293	13 590	<b>9 900</b>	3 973	3 841	<b>2 640</b>	4,5	4,5	<b>3,1</b>
Уральский ФО	20 099	19 023	<b>16 104</b>	5 127	5 083	<b>4 461</b>	4,1	4,0	<b>3,5</b>
Сибирский ФО	4 351	4 765	<b>6 372</b>	2 254	2 218	<b>1 691</b>	9,1	8,8	<b>6,7</b>
Южный ФО	12 597	6 162	<b>4 833</b>	2 340	2 495	<b>1 751</b>	5,5	6,0	<b>4,2</b>
Северо-Кавказский ФО	1 643	1 466	<b>1 431</b>	440	402	<b>317</b>	3,6	3,3	<b>2,6</b>
Дальневосточный ФО	546	609	<b>877</b>	212	188	<b>253</b>	4,5	3,0	<b>3,3</b>
Континентальный шельф России	11	298	–	3	–	–	1,0	–	–
Зарубежные страны	3 884	3 565	<b>3 858</b>	1 750	1 462	<b>1 320</b>	6,9	5,7	<b>4,5</b>
<b>Всего</b>	<b>82 119</b>	<b>71 471</b>	<b>65 320</b>	<b>25 481</b>	<b>26 401</b>	<b>20 724</b>	<b>5,6</b>	<b>5,8</b>	<b>4,4</b> <sup>247</sup>

(247) Основной причиной снижения численности принятых и уволенных работников являются введенные в 2020 г. ограничительные меры, связанные с пандемией COVID-19.

**GRI 102-8**

**Списочная численность работников на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора, 2018–2020 гг., тыс. чел.**

2018		2019		2020	
Срочный	Бессрочный	Срочный	Бессрочный	Срочный	Бессрочный
27,1	439,0	28,5	445,3	31,2	446,4

Сбор информации о численности работников со срочными трудовыми договорами производится начиная с Отчета за 2018 г. Увеличение в отчетном году численности работников

Группы Газпром, работающих по срочному трудовому договору, связано с изменением законодательства.

**Списочная численность работников на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора и по полу, 2020 г., тыс. чел.**

Срочный		Бессрочный	
Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
17,3	13,9	324,9	121,5

Сбор информации о численности работников со срочными трудовыми договорами в разрезе гендерного признака производится начиная с Отчета за 2020 г.



## Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»

## Списочная численность работников на конец отчетного периода в региональном разрезе, 2020 г., тыс. чел.

Россия / Зарубежные страны	Списочная численность
Дальневосточный ФО	8,6
Приволжский ФО	86,6
Северо-Западный ФО	67,7
Северо-Кавказский ФО	12,2
Сибирский ФО	25,4
Уральский ФО	130,5
Центральный ФО	73,3
Южный ФО	42,3
Зарубежные страны	31,0
<b>Всего</b>	<b>477,6</b>

Сбор информации о численности работников со срочными трудовыми договорами в региональном разрезе не производится.

## Списочная численность работников на конец отчетного периода с разбивкой по типу занятости и по полу, 2018–2020 гг., тыс. чел.

2018				2019				2020			
Полная		Неполная		Полная		Неполная		Полная		Неполная	
Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.	Муж.	Жен.
329,5	133,7	0,6	2,3	336,4	134,3	0,7	2,4	341,4	132,9	0,8	2,5

Сбор информации о численности работников по типу занятости в разрезе гендерного признака производится начиная с Отчета за 2018 г.

Увеличение численности работников, работающих неполное время, связано с увеличением количества сотрудников, оформивших выход из отпуска по уходу за ребенком на неполный рабочий день.

Под неполной занятостью имеются в виду работники, работающие неполное рабочее время в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации.

Сбор информации о сезонных изменениях численности работников не производится. Информация предоставлена на основании данных корпоративной статистической отчетности (форма № 27-год).

**GRI 405-1, UNCTAD C.1.1**

**Распределение работников Группы Газпром по категориям, полу и возрасту, 2017–2020 гг.**

<b>Списочная численность на конец отчетного периода, тыс. чел.</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
	469,6	466,1	473,8	477,6
<b>В т. ч.:</b>	<b>Доля работников Группы Газпром по категориям, %</b>			
<b>Руководители</b>	<b>13,9</b>	<b>14,2</b>	<b>14,4</b>	<b>14,2</b>
<b>В т. ч.:</b>				
мужчины	75,7	75,0	75,4	76,0
женщины	24,3	25,0	24,6	24,0
<b>В т. ч.:</b>				
до 30 лет	5,6	5,0	4,6	4,0
от 30 до 50 лет	66,9	68,4	69,3	69,7
свыше 50 лет	27,5	26,6	26,1	26,3
<b>Специалисты и служащие</b>	<b>31,5</b>	<b>32,4</b>	<b>33,0</b>	<b>33,4</b>
<b>В т. ч.:</b>				
мужчины	57,4	56,9	58,4	58,7
женщины	42,6	43,1	41,6	41,3
<b>В т. ч.:</b>				
до 30 лет	16,1	14,5	13,5	12,5
от 30 до 50 лет	66,0	67,5	68,2	68,5
свыше 50 лет	17,9	18,0	18,3	19,0
<b>Рабочие</b>	<b>54,6</b>	<b>53,4</b>	<b>52,6</b>	<b>52,4</b>
<b>В т. ч.:</b>				
мужчины	77,0	77,5	78,0	78,8
женщины	23,0	22,5	22,0	21,2
<b>В т. ч.:</b>				
до 30 лет	17,3	16,8	15,7	15,0
от 30 до 50 лет	54,6	55,9	56,4	57,0
свыше 50 лет	28,1	27,3	27,9	28,0

## Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»

## GRI 102-41

## Дочерние общества, являющиеся участниками Генерального коллективного договора:

1. ООО «Газпром добыча Астрахань»	15. ООО «Газпром трансгаз Москва»
2. ООО «Газпром добыча Надым»	16. ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»
3. ООО «Газпром добыча Ноябрьск»	17. ООО «Газпром трансгаз Самара»
4. ООО «Газпром добыча Оренбург»	18. ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»
5. ООО «Газпром добыча Уренгой»	19. ООО «Газпром трансгаз Саратов»
6. ООО «Газпром добыча Краснодар»	20. ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»
7. ООО «Газпром добыча Ямбург»	21. ООО «Газпром трансгаз Сургут»
8. ООО «Газпром переработка»	22. ООО «Газпром трансгаз Томск»
9. ООО «Газпром ПХГ»	23. ООО «Газпром трансгаз Уфа»
10. ООО «Газпром трансгаз Волгоград»	24. ООО «Газпром трансгаз Ухта»
11. ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»	25. ООО «Газпром трансгаз Чайковский»
12. ООО «Газпром трансгаз Казань»	26. ООО «Газпром трансгаз Югорск»
13. ООО «Газпром трансгаз Краснодар»	27. ООО «Газпром экспорт»
14. ООО «Газпром трансгаз Махачкала»	28. ООО «Газпром межрегионгаз»

Численность персонала ДО — участников Генерального коллективного договора на 31 декабря 2020 г. составляет 228,9 тыс. человек.

## GRI 401-2

Льготы, предоставляемые работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости<sup>248</sup>

Льготы	Полная занятость	Временная занятость*	Неполная занятость**
Страхование жизни***	Да	Да	Нет
Оказание медицинских услуг (ДМС)	Да	Да	Нет
Выплата компенсаций в связи с потерей трудоспособности и инвалидностью (страхование от несчастных случаев и болезней)	Да	Да	Нет

\* Под временной занятостью понимаются срочные трудовые договоры. В случае, если они заключены на срок менее трех лет, страхование жизни не предоставляется. В случае, если они заключены на срок менее двух месяцев, не осуществляется оказание медицинских услуг (ДМС).

\*\* Неполная занятость согласно Трудовому кодексу Российской Федерации, статья 93. В случае заключения договоров гражданско-правового характера о возмездном оказании услуг, льготы не предоставляются.

\*\*\* Распространяется на руководящих работников Администрации ПАО «Газпром» и ДО основных видов деятельности.

Перечень ДО, организаций и филиалов, входящих в периметр ЕСУПБ:

**ДО Группы Газпром (газовый бизнес) по основным видам деятельности (добыча, подготовка, транспортировка, переработка, распределение и хранение природного газа, газового конденсата и нефти). Общее количество — 32 ДО.**

ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Иркутск», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Кузнецк», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром

геологоразведка», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Грозный», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром флот».

(248) В случае заключения договоров гражданско-правового характера о возмездном оказании услуг, льготы не предоставляются.

**ДО, организации и филиалы Группы Газпром (газовый бизнес) по обеспечению работы системы газоснабжения — 64 организации:**

ООО «Газпром инвест», ООО «Газпром социнвест», ООО «Газпром СПГ Владивосток», ООО «Газпром СПГ Портовая», ООО «Газпром Новоуренгойский газохимический комплекс», ООО «Газпром центрремонт», ООО Авиапредприятие «Газпром авиа», ООО «Газпром газнадзор», ООО «Газпром газобезопасность», ООО «Газпром недра», ООО «Газпром информ», ООО «Газпром комплектация», АО «Газпром космические системы», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром связь», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром управление активами», ООО «Газпром питание», ООО «Газпром транссервис», ООО «Газпром энерго», АО «Газпром бытовые системы», ОАО «Газпромтрубинвест», ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром геотехнологии», ЗАО «Газпром Армения», ОсОО «Газпром Кыргызстан», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОАО «Газпром-Южная Осетия», ООО «Газпром проектирование», АО «СевКавНИПИгаз», ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград», ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт», ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой», ЧУ ДПО «Газпром «Учебно-тренировочный центр», ЧОУ ДПО «Учебный центр ПАО «Газпром», ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», ОЧУ «Газпром школа», ООО «Газпром инвестхолдинг», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «Газпром экспло», ООО «НИИгазэкономика», Медицинское частное учреждение «ОКДЦ ПАО «Газпром», ООО «ЧОП «Газпром охрана», «Газпром ЭП Интернэшнл Б. В.», ЧУ «Газпром ЦНИС», Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром», Филиал ПАО «Газпром» «Автопредприятие ПАО «Газпром», Филиал ПАО «Газпром» «Дом приемов «Богородское», Филиал ПАО «Газпром» Пансионат «Морозовка», Филиал ПАО «Газпром» Пансионат «Союз», Филиал ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром», Филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге», Филиал ПАО «Газпром» «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Хабаровске», Филиал ПАО «Газпром» «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Самаре», Филиал ПАО «Газпром» «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Новом Уренгое», Филиал ПАО «Газпром» «Сибирское

межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Томске», Филиал ПАО «Газпром» «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в Московской области», Филиал ПАО «Газпром» «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Екатеринбурге», Филиал ПАО «Газпром» «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Краснодаре», Филиал 644 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге, ООО «Газпром 335», ООО «Газпром инвестпроект», ООО «Газпром персонал».

**Перечень актуализированных нормативных документов в целях внедрения в ПАО «Газпром» требований ISO 45001:2018:**

- *СТО Газпром 18000.1-001-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения»* (РД № 2 от 12 января 2021 г.);
- *СТО Газпром 18000.1-002-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности»* (РД № 37 от 30 января 2020 г.);
- *СТО Газпром 18000.3-004-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов»* (РД № 94 от 2 марта 2020 г.);
- *СТО Газпром 18000.1-003-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения»* (РД № 26 от 24 января 2020 г.);
- *СТО Газпром 18000.2-005-2021 «Единая система управления производственной безопасностью. Порядок разработки, учета, внесения изменений, признание утратившими силу и отмены документов»* (РД № 46 от 5 февраля 2021 г.);
- *СТО Газпром 18000.2-010-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Обеспечение готовности к аварийным ситуациям в Группе Газпром»* (РД № 243 от 8 июня 2020 г.);
- *Р Газпром 18000.2-012-2020 «Порядок работы по обращениям и жалобам, поступающим в организации Группы Газпром»* (утвержден 30 октября 2020 г.);
- *Положение по организации и осуществлению административно-производственного контроля за соблюдением требований производственной безопасности в ПАО «Газпром», в его дочерних обществах и организациях* (утверждено приказом ПАО «Газпром» от 10 марта 2020 г. № 120).

**Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в разбивке по гендерному признаку в компаниях периметра ЕСУПБ, 2019–2020 гг., чел.**

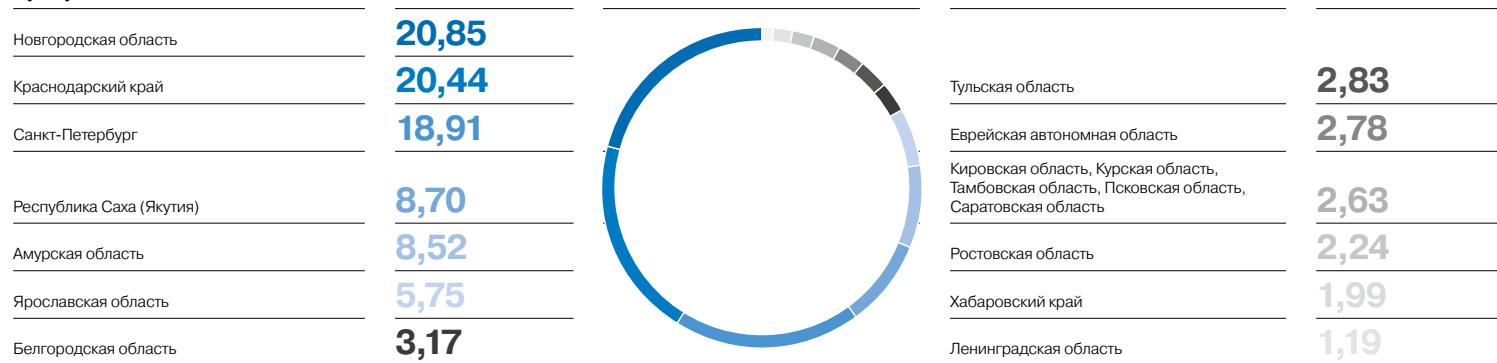
Наименование	2019		2020	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
<b>Компании периметра ЕСУПБ</b>				
Количество пострадавших	44	3	35	4
в т. ч. количество погибших	7	0	5	0

**Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях с разбивкой по регионам, 2020 г., чел.**

Общества периметра ЕСУПБ	Российская Федерация	Зарубежные страны
Количество пострадавших	39	0
в т. ч. количество погибших	5	0

**Приложение 5. К разделу «В диалоге с обществом»**

**Финансирование программы «Газпром — детям» по регионам Российской Федерации, % от общего объема финансирования программы в 2020 г.**



**Количество введенных в эксплуатацию социально значимых объектов в 2020 г. в региональном разрезе по федеральным округам Российской Федерации**

<b>Федеральный округ</b>	<b>Количество объектов</b>
Дальневосточный ФО	7
Приволжский ФО	12
Северо-Западный ФО	13
Северо-Кавказский ФО	1
Центральный ФО	5
Южный ФО	1

# Приложение 6. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

Термины и сокращения	Описание
АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР	Американская депозитарная расписка
АЗС	Автозаправочная станция
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЭР	Вторичные энергетические ресурсы
Газпром, Группа Газпром, Группа	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его ДО
Газпром нефтехим Салават	ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества
Газпром энергохолдинг	ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2»)
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- или конденсатоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРС	Газораспределительная станция
Группа Газпром нефть, Газпром нефть	ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества
ГТС	Газотранспортная система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочернее зависимое общество
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДО	Дочернее общество
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДТП	Дорожно-транспортное происшествие
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
ЗВ	Загрязняющие вещества
ИУС	Информационно-управляющая система
КМН	Коренные малочисленные народы
Компания	ПАО «Газпром»
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
ЛПУМГ	Линейное производственное управление магистральных газопроводов
МГ	Магистральный газопровод
МКС	Мобильная компрессорная станция
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы



**Приложение 6. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете**

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год

<b>Термины и сокращения</b>	<b>Описание</b>
НВОС	Негативное воздействие на окружающую среду
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДТ	Наилучшие доступные технологии
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НКО	Некоммерческая организация
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОМС	Обязательное медицинское страхование
ООС	Охрана окружающей среды
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОПО	Опасный производственный объект
Отчет	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития
ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества	ПАО «Газпром» и его дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа: ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ»
ПГ	Парниковые газы
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
ПЭКИМ	Производственный экологический контроль и мониторинг
ПЭР	Показатель энергетической результативности
РГК	Региональная компания по реализации газа
РД	Распорядительный документ
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
«Сахалин Энерджи»	Нефтегазовая компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» (Sakhalin Energy Investment Company Ltd.)
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНФПО	Система непрерывного фирменного профессионального образования
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СПГ	Сжиженный природный газ

**Приложение 6. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете**

<b>Термины и сокращения</b>	<b>Описание</b>
Страны БСС	Страны на территории бывшего СССР, кроме Российской Федерации
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУОТ	Система управления охраной труда
СУПБиОТ	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегический целевой показатель
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечная электростанция
СЭНМ	Система энергетического менеджмента
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
УРУТ	Удельный расход условного топлива
ФО	Федеральный округ
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
ЦАК	Центральная аттестационная комиссия ПАО «Газпром» по проверке знаний по охране труда и аттестации по промышленной безопасности
ЦЭК	Центральная экзаменационная комиссия
ЦУР	Цель устойчивого развития
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЭСГ	Этансодержащий газ
ЭТП	Электронная торговая платформа
ЭТП ГПБ	Электронная торговая площадка Группы Газпромбанка
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
CDP (англ. Climate Disclosure Project)	Международный проект по раскрытию компаниями информации о воздействии на окружающую среду
FIFA	Международная федерация футбола
GRI (англ. Global Reporting Initiative)	Международный проект по разработке и совершенствованию стандартов отчетности в области устойчивого развития
ESG (англ. Environmental. Social. Governance)	Охрана окружающей среды. Социальная ответственность. Корпоративное управление
ISO (англ. International Organization for Standardization)	Международная организация по стандартизации
PRMS (англ. Petroleum Resources Management System)	Наиболее распространенная в мире международная система классификации запасов углеводородов
TCFD (англ. Task Force on Climate-related Financial Disclosures)	Некоммерческая организация, разрабатывающая стандарты раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата
UEFA	Союз европейских футбольных ассоциаций
UNCTAD (англ. United Nations Conference on Trade and Development)	Конференция ООН по торговле и развитию, разработчик основных показателей отчетности предприятий о вкладе в достижение Целей устойчивого развития

# Приложение 7. Заверение РСПП

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год



Об Отчете

1

2

3

4

5

Приложения



# Приложение 8. Подтверждение ФБК

GRI 102-56

## ФБК

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ

*Руководству Публичного акционерного общества «Газпром»*

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении прилагаемого Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год (далее – Отчет) на предмет соответствия требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности<sup>1</sup> (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета.

#### **Ответственность руководства Публичного акционерного общества «Газпром»**

Руководство Публичного акционерного общества «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») отвечает за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Наша независимость и контроль качества**

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и следовательно применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

#### **Наша ответственность**

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно Отчета на предмет соответствия требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Согласно этому стандарту данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данным стандартом, предусматривает оценку соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы осуществили:

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников ПАО «Газпром».
- Изучение информации, имеющейся на сайтах компаний, входящих в Группу Газпром, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.

<sup>1</sup> GRI Sustainability Reporting Standards

# ФБК

- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических и социальных аспектов деятельности компаний, входящих в Группу Газпром, с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в компаниях, входящих в Группу Газпром, систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2020 год. Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информацией, ссылки на которую представлены в таблице «Указатель GRI». В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «Газпром» как головной компании Группы Газпром предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии Отчета, подлежащей общественному заверению Советом по нефинансовой отчетности РСПП, а также направлению в Глобальную инициативу по отчетности для уведомления об использовании Стандартов при подготовке Отчета.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде.

Мы не имели возможности подтвердить публичное размещение годового отчета и экологического отчета ПАО «Газпром» за 2020 год, на которые приводятся ссылки в Отчете, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемым датам завершения данных мероприятий.

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по Отчету во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

**Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность**

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
Практикующий специалист  
Партнер



В.Ю. Скобарев

на основании доверенности № 76/18 от 17 декабря 2018 года

Российская Федерация, г. Москва  
12 мая 2021 года



# Приложение 9. Заключение по итогам Общественных консультаций

## Вводная информация

ПАО «Газпром» (далее — Компания) предложило нам оценить Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2020 год (далее — Отчет) с точки зрения соответствия раскрытой в нем информации ожиданиям заинтересован-

ных сторон, а также оценить качество реагирования Компании на рекомендации и предложения заинтересованных сторон, полученные в процессе подготовки Отчета.

## Процедура оценки Отчета

Нам была предоставлена возможность изучить предоставленный Компанией проект Отчета, задать свои вопросы и дать комментарии в ходе Общественных консультаций по проекту Отчета, проведенных в дистанционном режиме. В процессе Общественных консультаций нам были предоставлены необходимые комментарии и таблица учета полученных от нас замечаний и предложений. Объектом нашей оценки является исключительно вышеуказанная информация.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных. Вместе с тем, проверка системы сбора и анализа отчетной информации, а также ее достоверности, не является предметом данной оценки. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам

отчетности и/или деятельности, как российским, так и международным, также не входит в задачу оценки.

При оценке Отчета мы выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в Общественных консультациях.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения по итогам Общественных консультаций, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Компания может использовать данное Заключение для внутрикорпоративных целей и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

## Соответствие раскрытой в Отчете информации ожиданиям заинтересованных сторон

В Отчете представлен перечень существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и широкого круга ее заинтересованных сторон. Мы считаем, что выбранные существенные темы охватывают основные интересы заинтересованных сторон.

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в объеме, достаточном для понимания заинтересо-

ванными сторонами текущего состояния и перспектив развития Группы Газпром.

Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности, так и вызовы, с которыми Компания сталкивается и преодолевает их.

## Реагирование Компании на рекомендации заинтересованных сторон в процессе подготовки Отчета

Для обеспечения наиболее полного учета информационных запросов широкого круга заинтересованных сторон Компания провела анкетирование 1745 представителей заинтересованных сторон, результаты которого легли в основу итогового перечня существенных тем, подлежащих отражению в Отчете.

Также Компания провела Общественные консультации по проекту Отчета, в ходе которых нам как представителям заинте-

ресованных сторон была предоставлена возможность дать свои комментарии к содержанию Отчета. Компания зафиксировала предложения и рекомендации, высказанные в ходе Общественных консультаций, провела их анализ и представила информацию об их учете в практике подготовки отчетности, подтвердив тем самым конструктивность диалога.


















## Выводы

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема представленной в нем информации. Компания подготовила соответствующий нашим ожиданиям содержательный и структурированный документ.

Мы высоко оцениваем инициативу Компании по расширению взаимодействия с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета о деятельности в области устойчивого развития и рекомендуем Компании продолжать сотрудничество по данному вопросу с представителями целевых аудиторий Отчета.

### Подписи участников Общественных консультаций

ФИО	Должность	Подпись
БЕЛИКОВ Игорь Вячеславович	Директор НП «Российский институт директоров»	
БЕССЕЛЬ Валерий Владимирович	Профессор Российского Государственного Университета нефти и газа им. И.М. Губкина	
БРИЛЕВ Сергей Борисович	Президент Ассоциации «Глобальная энергия»	
ГЕРАСИМОВА Светлана Александровна	Руководитель Экспертного Совета Недели устойчивого развития, партнер Проектного офиса «Стратегии и практики устойчивого развития», руководитель Школы КСО и устойчивого развития, преподаватель МВА Московской международной высшей школы бизнеса «МИРБИС», ст. преподаватель Базовой кафедры ФАС России, руководитель программ ДПО Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова	
ГОЛОВНЕВ Андрей Владимирович	Член-корреспондент РАН, профессор, д. ист. н., директор Музея антропологии и этнографии им. Петра Великого (Кунсткамера) Российской академии наук	
ГРИШАНКОВА Светлана Дмитриевна	Управляющий директор RAEX-Europe	
ЕСИПОВА Ирина Феликсовна	Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК	
ЗАВАЛЬНЫЙ Павел Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ, Председатель комитета по энергетике	
КНИЖНИКОВ Алексей Юрьевич	Руководитель программы по экологической ответственности бизнеса WWF Россия	
КОВАЛЬЧУК Владимир Николаевич	Председатель Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз»	
ПЛАКИДА Александр Викторович	Председатель Управляющего совета Ассоциации «Национальная сеть глобального договора»	
РЕМЧУКОВ Максим Константинович	Директор по устойчивому развитию, ООО «Сибур»	
ТКАЧЕНКО Галина Валентиновна	Председатель Общественного объединения Молодежный центр досуга «Визит» (г. Свободный Амурской области), общественного совета проекта «Строительство Амурского ГПЗ»	
ФЕОКТИСТОВА Елена Николаевна	Заместитель Председателя Комитета по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, Управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСГП	
ХУДИ Валерий Soykovich	Председатель Правления Ямальского районного общественного движения коренных малочисленных народов Севера «Ямал»	

# Контакты и обратная связь

## GRI 102-53

По вопросам, связанным с Отчетом Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, можно обращаться в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за информационную политику.

Телефоны: +7 (812) 609-34-48,  
+7 (812) 609-34-29  
E-mail: [sustainability@gazprom.ru](mailto:sustainability@gazprom.ru)